

**PLAN DE
DESARROLLO COMUNAL
Ilustre Municipalidad de Doñihue
2008 - 2012**

Gobierno Regional Libertador Bernardo O'Higgins

Gestión de Patrimonio Ltda.

Noviembre 2008

Indice

PRESENTACION DEL PLADECO	8
DIAGNOSTICO	13
I. INTRODUCCION AL DIAGNOSTICO	13
II. ANTECEDENTES GEOGRÁFICOS ADMINISTRATIVOS E HISTORIA COMUNAL	14
1. LOCALIZACIÓN	14
2. CLIMA	14
3. RELIEVE	14
4. HIDROGRAFÍA	15
5. HISTORIA DE LA COMUNA	15
6. DIVISIÓN POLÍTICA-ADMINISTRATIVA	16
III. ANTECEDENTES SOCIO-DEMOGRÁFICOS	17
1. POBLACIÓN. EDAD Y GÉNERO	17
2. POBLACIÓN POR GRANDES GRUPOS DE EDAD	17
3. JEFATURA DE HOGAR SEGÚN SEXO	18
4. POBLACIÓN URBANA Y RURAL	19
5. ÍNDICE DE MASCULINIDAD	20
6. PIRÁMIDE DE POBLACIÓN	20
IV. TERRITORIO	22
1. GENERALIDADES DEL PLANO REGULADOR	22
2. DISTRIBUCIÓN DEL TERRITORIO COMUNAL	22
3. VÍAS ESTRUCTURANTES, CALIDAD Y CONDICIÓN DE CAMINOS	23
4. JERARQUÍA DEL SISTEMA DE CENTROS POBLADOS	23
5. EQUIPAMIENTO COMUNITARIO	24
5.1 SECTOR LO MIRANDA	24
5.2 SECTOR DOÑIHUE	24
6. UNIDADES VECINALES	25
7. DEMANDA Y EXPECTATIVAS DE LA POBLACIÓN: TALLERES CUALITATIVOS	25
8. ACTUACIONES INSTITUCIONALES	25
9. CONCLUSIONES	25
9.1 SECTORIAL A NIVEL LOCAL:	25
9.2 RECOMENDACIONES DE ACTUACIONES	26
9.2.1 Estudios	26
9.2.2 Programas	26
9.2.3 Proyectos	26
9.3 CONCLUSIONES INTERSECTORIALES	26
V. EDUCACIÓN	27
1. DEMANDA EDUCACIONAL COMUNAL	27
1.1 EDUCACIÓN Y POBLACIÓN	27
1.2 MATRÍCULA	27
2. OFERTA EDUCACIONAL COMUNAL	29
2.1 ÁREA DE EDUCACIÓN MUNICIPAL	29
2.2 INFRAESTRUCTURA	30
2.2.1 N° y tipo de establecimientos.	30
2.3 RECURSO HUMANO EN EDUCACIÓN	31
2.3.1 Dotación docente	31
2.4 PROGRAMAS EDUCACIONALES	31

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

2.4.1	Área Técnico Pedagógica:	31
2.4.2	Área Integración:	32
2.4.3	Área extraescolar	32
2.5	INVERSIÓN PÚBLICA EN EDUCACIÓN	33
3.	INDICADORES DE LA SITUACIÓN EN EDUCACIÓN	34
3.1	ÍNDICE DE ESCOLARIDAD	34
3.2	ANALFABETISMO	34
3.3	COBERTURA DE ESCOLARIDAD	34
3.4	CALIDAD DE LA EDUCACIÓN	34
3.4.1	SIMCE	34
3.4.2	PSU	35
3.4.3	Rendimientos escolares	35
4.	DEMANDAS Y EXPECTATIVAS DE LA POBLACIÓN: TALLERES CUALITATIVOS	35
5.	ACTUACIONES INSTITUCIONALES	36
6.	CONCLUSIONES	36
6.1	SECTORIAL A NIVEL LOCAL:	36
6.2	RECOMENDACIONES DE ACTUACIONES	36
6.2.1	Programas	36
6.2.2	Proyectos	37
6.3	CONCLUSIONES INTERSECTORIALES	37
VI.	VIVIENDA	38
1.	SITUACIÓN DE LA VIVIENDA EN LA COMUNA	38
2.	PROPIEDAD DE LA VIVIENDA	38
3.	ORGANIZACIONES SOCIALES ASOCIADAS TEMA VIVIENDA	39
4.	DEMANDA Y EXPECTATIVAS DE LA POBLACIÓN: TALLERES CUALITATIVOS	39
4.1	DEMANDA POR SUBSIDIO HABITACIONAL	39
5.	ACTUACIONES INSTITUCIONALES	40
6.	CONCLUSIONES	41
6.1	SECTORIAL A NIVEL LOCAL:	41
6.2	RECOMENDACIONES DE ACTUACIONES	41
6.2.1	Estudios	41
6.2.2	Proyectos	41
6.3	CONCLUSIONES INTERSECTORIALES	41
VII.	INFRAESTRUCTURA, OBRAS PÚBLICAS Y SERVICIOS	42
1.	VIALIDAD	42
1.1	PAVIMENTACIÓN	42
1.2	VEREDAS:	42
1.3	CICLO VÍA:	43
2.	SERVICIOS PÚBLICOS	43
2.1	SERVICIOS DE AGUA POTABLE URBANA Y RURAL	43
2.1.1	Cobertura	43
2.2	ALCANTARILLADO Y SANEAMIENTO	44
2.2.1	Cobertura de Alcantarillado	44
2.3	ENERGÍA ELÉCTRICA	44
2.3.1	Cobertura de Luz Eléctrica:	44
2.4	TRANSPORTE	44
2.5	TELECOMUNICACIONES	44
3.	DEMANDA Y EXPECTATIVAS DE LA POBLACIÓN: TALLERES CUALITATIVOS	45
4.	ACTUACIONES INSTITUCIONALES	45
5.	CONCLUSIONES	45
5.1	SECTORIAL A NIVEL LOCAL:	45
5.2	RECOMENDACIONES DE ACTUACIONES	46

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

5.2.1	Estudios	46
5.2.2	Programas	46
5.2.3	Proyectos	46
5.3	CONCLUSIONES INTERSECTORIALES	46
VIII.	EMPLEO	47
1.	SITUACIÓN DE LA OCUPACIÓN	47
2.	CALIDAD DE LA MANO DE OBRA	47
2.1	POBLACIÓN ECONÓMICAMENTE ACTIVA	47
2.2	NIVEL DE INSTRUCCIÓN	48
3.	EMPLEO Y GÉNERO	48
4.	DEMANDA Y EXPECTATIVAS DE LA POBLACIÓN: TALLERES CUALITATIVOS	48
5.	ACTUACIONES INSTITUCIONALES	49
5.1	UNIDAD DE EMPLEO: OFICINA MUNICIPAL DE INTERMEDIACIÓN LABORAL	49
5.2	EMPLEO Y CAPACITACIÓN EMPRESA AGROSUPER	50
6.	CONCLUSIONES	50
6.1	SECTORIAL A NIVEL LOCAL:	50
6.2	RECOMENDACIONES DE ACTUACIONES	51
6.2.1	Estudios	51
6.2.2	Programas	51
6.3	CONCLUSIONES INTERSECTORIALES	51
IX.	SALUD	52
1.	OFERTA EN SALUD: INFRAESTRUCTURA, RECURSO HUMANO Y SERVICIOS	52
1.1	FINANCIAMIENTO	52
2.	INDICADORES GENERALES DE LA POBLACIÓN	53
2.1	NATALIDAD	53
2.2	MORTALIDAD	53
3.	ANTECEDENTES ESTADÍSTICOS Y EPIDEMIOLÓGICOS DE LA COMUNA	53
3.1	ENFERMEDADES RESPIRATORIAS	53
3.2	TABAQUISMO	53
4.	PROGRAMAS MINISTERIALES	53
5.	POBLACIÓN ASIGNADA POR CONSULTORIO	54
5.1	CONSULTORIO DOÑIHUE	54
5.1.1	Factores de riesgo en familias inscritas y activas de consultorio de Doñihue.	55
5.1.2	Morbilidad en población inscrita en Consultorio Doñihue	55
5.2	CONSULTORIO LO MIRANDA	56
5.2.1	Factores de riesgo en familias inscritas y activas de consultorio de Lo Miranda.	56
5.2.2	Antecedentes generales por programas de la población inscrita en consultorio Lo Miranda	57
6.	SALUD DEL AMBIENTE	57
6.1	ÁREAS DE DESARROLLO DE LA SALUD AMBIENTAL	57
6.2	OBJETIVOS DE LAS ACTIVIDADES DE SALUD AMBIENTAL	58
7.	PROGRAMA DE PROMOCION EN SALUD	58
8.	DEMANDA Y EXPECTATIVAS DE LA POBLACIÓN: TALLERES CUALITATIVOS	58
9.	CONCLUSIONES	59
9.1	SECTORIAL A NIVEL LOCAL:	59
9.2	RECOMENDACIONES DE ACTUACIONES	60
9.2.1	Estudios	60
9.2.2	Programas	60
9.2.3	Proyectos	60
9.3	CONCLUSIONES INTERSECTORIALES	60
X.	MEDIO AMBIENTE	61
1.	DISPOSICIÓN DE RESIDUOS DOMÉSTICOS	61

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

2.	CONTAMINACIÓN	61
2.1	SUELO	61
2.2	AIRE	61
2.3	AGUA	61
2.4	DEMANDA Y EXPECTATIVAS DE LA POBLACIÓN: TALLERES CUALITATIVOS	62
2.5	CONSULTA DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA PRC	62
3.	ACTUACIONES INSTITUCIONALES	62
3.1	BOSQUE MODELO	63
4.	CONCLUSIONES	64
4.1	SECTORIAL A NIVEL LOCAL:	64
4.2	RECOMENDACIONES DE ACTUACIONES	64
4.2.1	<i>Estudios</i>	64
4.2.2	<i>Programas</i>	64
4.2.3	<i>Proyectos</i>	65
4.3	CONCLUSIONES INTERSECTORIALES	65
XI.	ECONOMÍA Y PRODUCCIÓN	66
1.	CARACTERÍSTICAS PRINCIPALES DEL SECTOR	66
2.	POBLACIÓN ECONÓMICA Y BASE EMPRESARIAL	66
3.	SECTORES PRODUCTIVOS	67
3.1	SECTOR AGROPECUARIO	67
3.2	INDUSTRIA DE ALIMENTOS	68
3.3	TURISMO	68
3.3.1	<i>Atractivos</i>	68
3.3.2	<i>Oferta y Productos</i>	69
4.	ACTUACIONES INSTITUCIONALES	69
4.1	PROGRAMA DE DESARROLLO AGRÍCOLA, PRODESAL	69
4.2	ACCIONES DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO REGIONALES	70
4.3	OFICINA MUNICIPAL DE TURISMO	70
5.	CONCLUSIONES	70
5.1	SECTORIAL A NIVEL LOCAL:	70
5.1.1	<i>Fomento a la competitividad y protección de la agricultura campesina</i>	70
5.1.2	<i>Sobre las oportunidades del turismo</i>	71
5.1.3	<i>Dependencia elevada de un subsector productivo. La Agroindustria.</i>	72
5.2	RECOMENDACIONES DE ACTUACIONES	73
5.2.1	<i>Estudios</i>	73
5.2.2	<i>Programas</i>	73
5.2.3	<i>Proyectos</i>	73
5.3	CONCLUSIONES INTERSECTORIALES	73
XII.	CULTURA Y PATRIMONIO	74
1.	DOÑIHUE, ANTECEDENTES DE SU ORIGEN	74
2.	ACTORES CULTURALES	74
3.	PROYECTOS CULTURALES	75
4.	MANIFESTACIONES CULTURALES	75
4.1	FIESTA DEL CHACOLÍ	75
4.2	FIESTA MIRANDINA	76
4.3	CARNAVAL DE DOÑIHUE	76
4.4	FIESTAS PATRIAS	76
5.	BIENES CULTURALES COMUNALES	76
6.	CAPACIDADES CULTURALES COMUNALES	77
6.1	DESCRIPCIÓN DE ESPACIOS CULTURALES	77
6.1.1	<i>Casa de la cultura Doñihue</i>	77
6.1.2	<i>Casa de la Cultura Lo Miranda</i>	77

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

6.1.3	<i>Biblioteca Municipal</i>	78
6.2	CAPACIDADES DE GESTIÓN DE LAS ORGANIZACIONES DE LA COMUNA	78
7.	PATRIMONIO COMUNAL	78
7.1	PATRIMONIO ARQUITECTÓNICO	78
7.2	PATRIMONIO NATURAL	79
7.3	POTENCIALIDADES TURÍSTICAS ASOCIADAS AL PAISAJE	79
8.	DEMANDA Y EXPECTATIVAS DE LA POBLACIÓN	80
9.	ACTUACIONES INSTITUCIONALES:	80
10.	CONCLUSIONES	81
10.1	CONCLUSIONES DE LA REALIDAD LOCAL SECTORIAL.	81
10.2	RECOMENDACIONES DE ACTUACIONES	81
10.2.1	<i>Estudios</i>	81
10.2.2	<i>Programas</i>	81
10.2.3	<i>Proyectos</i>	81
10.3	CONCLUSIONES INTERSECTORIALES	82
XIII.	DEPORTE Y RECREACIÓN	83
1.	ORGANIZACIONES DEPORTIVAS	83
2.	INFRAESTRUCTURA	83
3.	DEMANDA Y EXPECTATIVAS DE LA POBLACIÓN: TALLERES CUALITATIVOS	83
4.	ACTUACIONES INSTITUCIONALES:	84
5.	CONCLUSIONES	84
5.1	CONCLUSIONES DE LA REALIDAD LOCAL SECTORIAL.	84
5.2	RECOMENDACIONES DE ACTUACIONES	84
5.2.1	<i>Programas</i>	84
5.2.2	<i>Proyectos</i>	84
5.3	CONCLUSIONES INTERSECTORIALES	84
XIV.	ESTRUCTURA MUNICIPAL	86
1.	ORGANIGRAMA MUNICIPAL	86
2.	MUNICIPIO DE DOÑIHUE: ORGANIZACIÓN Y ESTRUCTURA	87
2.1	ESTRUCTURA	87
2.2	UNIDAD DE CONTROL	87
2.3	SERVICIOS INTERNOS Y EXTERNOS	87
2.4	RECURSO HUMANO:	87
2.5	RECURSOS FINANCIEROS	88
3.	CONCLUSIONES	88
3.1	CONCLUSIONES DE LA REALIDAD LOCAL SECTORIAL.	88
3.2	RECOMENDACIONES DE ACTUACIONES	89
3.2.1	<i>Estudios</i>	89
3.2.2	<i>Programas</i>	89
3.2.3	<i>Proyectos</i>	89
3.3	CONCLUSIONES INTERSECTORIALES	89
XV.	ASPECTOS DIAGNOSTICOS TRANSVERSALES	90
1.	POBREZA E INDIGENCIA	90
1.1	INCIDENCIA Y CARACTERÍSTICAS DE LA POBREZA EN LA COMUNA	90
1.2	POBLACIÓN CHILE SOLIDARIO ATENDIDA EN LA COMUNA	91
2.	SEGURIDAD	91
2.1	DELITOS DE MAYOR CONNOTACIÓN SOCIAL	91
2.2	VIOLENCIA INTRAFAMILIAR	91
2.3	DEMANDAS Y EXPECTATIVAS DE LA POBLACIÓN: TALLERES CUALITATIVOS	92
2.4	CONCLUSIONES DE LA REALIDAD LOCAL SECTORIAL.	92
2.5	RECOMENDACIONES DE ACTUACIONES	92
2.5.1	<i>Estudios</i>	92

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

2.5.2	Programas	92
2.5.3	Proyectos	92
3.	PARTICIPACIÓN SOCIAL	93
3.1	ORGANIZACIONES SOCIALES	93
3.2	DEMANDAS Y EXPECTATIVAS DE LA POBLACIÓN: TALLERES CUALITATIVOS	93
3.3	ACTUACIONES INSTITUCIONALES	94
3.3.1	FONDEVE	94
3.3.2	Subvenciones Municipales	94
3.3.3	Oficinas Municipales	94
3.4	RECOMENDACIONES DE ACTUACIONES	95
3.4.1	Programas	95
3.4.2	Proyectos	95
XVI.	ANEXOS	96
1.	INFORME GLOBAL TALLERES CUALITATIVOS COMUNA DOÑIHUE	96
1.1	JORNADA DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA - ORGANIZACIONES COMUNITARIAS DOÑIHUE	96
1.2	JORNADA DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA - SERVICIOS PÚBLICOS COMUNA DOÑIHUE	100
1.3	JORNADA DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA - ORGANIZACIONES COMUNITARIAS LO MIRANDA	109
1.4	JORNADA DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA - EMPRESAS PRIVADAS COMUNA DOÑIHUE	112
1.5	VERIFICADORES: LISTA DE ASISTENCIAS Y REGISTRO FOTOGRÁFICO	114
1.6	CARTA DE RESPUESTA DE EMPRESA AGROSUPER EN EL MARCO DEL DIAGNÓSTICO COMUNAL	117
2.	LISTADO DE INICIATIVAS DERIVADAS DEL DIAGNÓSTICO	120
XVII.	BIBLIOGRAFÍA	122
	ANÁLISIS DE LA PROBLEMÁTICA	124
I.	TABLA DE PROBLEMAS Y COMPETENCIAS MUNICIPALES	124
II.	CONCLUSIONES INTERSECTORIALES	127
1.	DISCUSIÓN INTERSECTORIAL	127
2.	MATRIZ DE CONCLUSIONES INTERSECTORIALES	130
I.	IMAGEN OBJETIVO	132
II.	LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS Y METAS	134
III.	OBSERVACIONES CONCEJO MUNICIPAL	143
	DESARROLLO PLAN DE ACCIÓN Y PLAN DE INVERSIONES	148
I.	MATRIZ PLAN DE INVERSIONES	148
II.	PROPUESTA INICIATIVAS CONCEJALES	152
III.	FICHAS PARA PROYECTOS SISTEMA NACIONAL DE INVERSIONES	154
1.	LINEAMIENTO ESTRATEGICO: GESTIÓN MUNICIPAL	154
2.	LINEAMIENTO ESTRATEGICO: DESARROLLO SOCIO COMUNITARIO	158
3.	LINEAMIENTO ESTRATEGICO: EDUCACIÓN	163
4.	LINEAMIENTO ESTRATEGICO: CULTURA Y PATRIMONIO	168
5.	LINEAMIENTO ESTRATEGICO: SALUD	172
6.	LINEAMIENTO ESTRATEGICO: VIVIENDA	175
7.	LINEAMIENTO ESTRATEGICO: TERRITORIO	176
8.	LINEAMIENTO ESTRATEGICO: DESARROLLO ECONÓMICO Y PRODUCTIVO	185
9.	LINEAMIENTO ESTRATEGICO: MEDIO AMBIENTE	191
10.	LINEAMIENTO ESTRATEGICO: COMUNICACIONES Y RELACIONES PÚBLICAS	193
11.	LINEAMIENTO ESTRATEGICO: SEGURIDAD CIUDADANA	195

PRESENTACION DEL PLADECO

El presente documento corresponde a la Actualización Plan de Desarrollo Comunal de la comuna de Doñihue para el periodo 2009 – 2012, iniciativa impulsada por las autoridades de la I. Municipalidad de Doñihue, el Gobierno Regional del Libertador Bernardo O'Higgins y la comunidad en general.

El objetivo del Plan de Desarrollo Comunal es generar una herramienta de gestión, respaldada por políticas y programas coherentes que permitan fundamentar los presupuestos anuales y generar un vínculo entre las decisiones cotidianas sobre proyectos con metas a corto, mediano y largo plazo.

La elaboración del Plan de Desarrollo Comunal comenzó en la Sesión Ordinaria del Concejo Municipal con fecha 10 de junio de 2008 y terminó en la Sesión Ordinaria del Concejo Municipal con fecha 4 de noviembre de 2008. Así, lo primero que se hizo fue la designación, por parte del alcalde, de los funcionarios municipales que conformarían el Equipo Gestor. Posteriormente, se trabajó en el diagnóstico cualitativo, proceso que comprendió la realización de cuatro talleres con participación de la ciudadanía, donde se definieron diversos problemas sectoriales y temáticos. Paralelamente, se trabajó en el diagnóstico cuantitativo, el cual recogió antecedentes técnicos relevantes por sector. Una vez terminada la etapa de diagnóstico, se realizó un análisis de pertinencia sobre la problemática general de la comuna, desde donde surgió un número de 113 problemas que fueron trabajados en una matriz relaciones intersectoriales asumiendo la interdependencia de tal problemática a nivel comunal. Así entonces se construyen los lineamientos estratégicos y las metas por sector. Finalmente, se propone la imagen objetivo global de la comuna, la misión del Municipio y el diseño una programación financiera de proyectos a corto, mediano y largo plazo.

Es importante destacar, que este instrumento posee un carácter flexible, pudiendo adaptarse a las necesidades y decisiones que requiera la dinámica local, a través de la aprobación del concejo municipal, puesto que se proyecta como un proceso constante de actualización que por medio de evaluaciones permanentes permitirá ir adecuando prioridades e inversiones de la comuna.

Cabe señalar que este esfuerzo de conocimiento, análisis y proyección estratégica para la comuna se ha sustentado en el trabajo permanente de dos profesionales del equipo gestor que lideraron las gestiones y diversas etapas de ejecución de este Plan. El Sr. Juan Henríquez, Asistente Social y profesional de la SECPLAC y el Sr. Eduardo Letelier, Constructor Civil, Director de Obras de la Municipalidad de Doñihue.

El Plan de Desarrollo Comunal 2009 – 2012 se realiza bajo la administración del

Sr. Alcalde Belisario Bastías Espinoza y el Honorable **Concejo Municipal** conformado por:

- Sra. Sylvia Césped Contreras
- Sr. Juan Pérez Riveros
- Sra. Ximena Meneses Meneses
- Sr. Boris Acuña González
- Sr. Humberto Díaz Pino
- Sr. Nelson San Martín Troncoso

ACERCA DEL PLAN DE DESARROLLO COMUNAL

El Plan de Desarrollo Comunal (PLADECO) es el principal instrumento de planificación y gestión con el que cuenta la organización municipal en nuestro país. Su propósito es contribuir a una administración eficiente de la comuna y promover iniciativas y proyectos destinados a impulsar el progreso económico, social y cultural de sus habitantes.

Por otro lado, la capacidad de respuesta a las demandas sociales y la capacidad de generar una coordinación eficaz entre instituciones y actores hacen indispensable, para el sistema municipal, la adopción de procedimientos de planificación y, en forma específica, de un Plan de Desarrollo Comunal consensuado que permita interpretar y dar respuesta oportuna a situaciones y sucesos que ocurren en el espacio comunal.

La instalación de nuevos procedimientos de planificación supone impulsar una reflexión sistémica acerca de las tendencias objetivas que se observan en el territorio comunal y que inciden en su desarrollo en el mediano y largo plazo. Dicha instalación de nuevos procedimientos debe traducirse en mayor coherencia y coordinación, vinculando la demanda social y los desafíos estratégicos con las capacidades reales de la administración municipal.

No obstante, la puesta en práctica de lo señalado y su expresión formal en un PLADECO involucra una serie de problemas que pueden afectar su posterior aplicación. Las principales dificultades pueden encontrarse en el propio funcionamiento del aparato público dada las dificultades de inserción que tiene el instrumento de planificación en una estructura de planificación comunal compuesta por una variada gama de instrumentos que responden, por lo general, a la lógica sectorial. Lo anterior se manifiesta en frecuentes descoordinaciones, tanto al interior de la administración municipal como en su relación con las políticas y programas del Gobierno Central y Regional, que reflejan la escasa consideración que se otorga al PLADECO, por ejemplo, al momento de elaborar el presupuesto anual municipal.

En la medida que las municipalidades son la instancia más cercana a los ciudadanos y constituyen un importante eslabón del sistema democrático, resulta importante perfeccionar sus formas de gestión, desarrollando nuevas técnicas e incorporando métodos y procedimientos que reconozcan la naturaleza cambiante de los fenómenos sociales, políticos y económicos.

PRINCIPIOS ORIENTADORES

En una sociedad moderna y democrática, los procesos de planificación y gestión del desarrollo se guían por ciertos principios básicos, entre los que destacan: i) la participación ciudadana, ii) la coherencia interna y externa del instrumento de planificación, iii) flexibilidad del plan para adaptarse a un entorno cambiante, iv) enfoque estratégico y v) operativo para guiar las decisiones de las autoridades comunales.

Participativo. El desarrollo social no se logra con la sola ejecución de obras e iniciativas destinadas al progreso material, si estas no están estrechamente ligadas a objetivos que reflejen claramente las aspiraciones e interés de la comunidad. Se propone que el instrumento de planificación contenga una amplia convocatoria de todos aquellos actores (municipales /Alcalde / Concejo Municipal, actores públicos, privados y tercer sector) que residen o tienen un interés en el territorio que es sujeto del

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

PLADECO. Se colocará especial énfasis en incorporar el enfoque de género en la formulación del PLADECO.

Coherente. Dada la diversidad de problemas que enfrenta una Municipalidad, el PLADECO deberá procurar la articulación lógica de las directrices, políticas y programas que se desea impulsar, generando un conjunto consistente de “ideas fuerza”, sin perderse en una descripción exhaustiva de aspectos secundarios de la realidad local. Esta articulación lógica se denomina coherencia interna del plan, donde el análisis de problemas deberá guardar relación con los objetivos propuestos y estos últimos con los lineamientos estratégicos, políticas y programas de acción e inversión que se propongan. Además el plan debe ser coherente con otros instrumentos de planificación y gestión (más generales o más específicos) que inciden en el territorio de la comuna, es decir, los que se conoce como coherencia externa del plan.

Flexible. El plan debe tener la capacidad de adaptarse con rapidez a los cambios políticos, sociales y económicos que afecten la comuna, de manera que sus contenidos concuerden con las situaciones que se dan tanto en su territorio, como en su entorno regional y nacional.

Para hacer una modificación al actual instrumento, se deberán entregar todos los antecedentes técnicos y financieros al Alcalde y Concejo Municipal para que aprueben o rechacen dicha modificación.

Estratégico. En la planificación estratégica del desarrollo, si bien se requiere una adecuada comprensión del presente y reconocimiento de las tendencias históricas, lo verdaderamente importante radica en el reconocimiento e interpretación del interés que manifiesten los actores sociales y cómo estos se expresan y resuelven en un horizonte de largo plazo. En consideración a esta necesaria articulación de intereses sociales, la exploración de escenarios alternativos a largo plazo, constituyen el hilo conductor para la formulación de los objetivos del PLADECO y la definición de sus principales lineamientos de acción a corto y mediano plazo.

Operativo. El PLADECO representa un acuerdo que recoge y ordena las principales iniciativas de acción, necesarias para lograr los propósitos estratégicos. El plan debe ser un instrumento sencillo y que permita: traducir los lineamientos y objetivos estratégicos en un programa plurianual de acciones, articulado y coherente. Tender a superar el carácter contingente de la acción municipal. Argumentar la propuesta comunal al momento de demandar recursos de inversión ante las autoridades regionales y/o sectoriales. Hacer frente a conflictos que se presente guiándose por los objetivos y políticas previamente definidos y una programación realista de las actividades e inversiones propuestas.

ÁMBITO DE ACTUACIÓN MUNICIPAL

Ley N°18.695 orgánica constitucional de municipalidades en su artículo 3º. letra a, destaca como función del municipio “Elaborar, aprobar y modificar el Plan Comunal de Desarrollo, cuya aplicación deberá armonizar con los planes regionales y nacionales”. Más adelante, en el artículo 5º, letra a se señala como atribución esencial: “Ejecutar el Plan Comunal de Desarrollo y los programas necesarios para su cumplimiento”

Por su parte, la ley N°19.175 orgánica constitucional sobre gobierno y administración regional, en su artículo 16, letra e, señala como función del gobierno regional: “asesorar a las municipalidades, cuando estas lo soliciten especialmente en la formulación de sus planes y programas de desarrollo”

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

según el artículo 21, inciso segundo, los municipios deberán enviar planes al gobierno regional para su conocimiento.

Desde el punto de vista del apoyo técnico especializado, la ley N° 18.989 que crea el ministerio de planificación y cooperación, artículo 5, letra f, establece como función de sus secretarías regionales ministeriales de planificación y coordinación: “prestar asistencia técnica en materias de planificación y administración presupuestaria a las gobernaciones, a las municipalidades, a los servicios públicos y demás organismos estables de la región y a solicitud de ellos”.

En principio, el ámbito de actuación municipal para establecer las materias específicas que debe abarcar un PLADECO, está definido por las funciones que la ley asigna a la municipalidad.

No obstante el Plan puede incluir materias y temas adicionales que, estando fuera de la competencia directa de la municipalidad, podrían ser abordadas en forma indirecta por otros actores públicos y privados, cuya concurrencia constituye un factor estratégico para impulsar el desarrollo de la comuna.

Equipo Técnico

Profesionales Estables del Equipo Gestor Municipal

Sr. Eduardo Letelier, Director de Obras

Sr. Juan Henríquez, Jefe Proyectos

Profesionales Colaboradores del Equipo Gestor Municipal

Sr. Paulo Morales Relacionador Público

Sra. Lilian Contreras, Jefa Dirección Desarrollo Comunitario

Consultora Gestión de Patrimonio Ltda.

Sra. Irene Tapia, Jefa de Proyecto

Sra. Ibetty Escobar, Profesional de Apoyo

Sr. Javier Adán, Asesor

DIAGNOSTICO

I. INTRODUCCION AL DIAGNOSTICO

En Junio del 2008 se inicia el proceso para la actualización del Plan de Desarrollo Comunal de Doñihue. El PLADECO se elaboró en 1997, durante este período, tanto la configuración urbana como demográfica de la comuna se han transformado significativamente, lo que obliga a redefinir tanto la imagen objetivo de la comuna como sus lineamientos estratégicos para el período 2008 – 2012.

Tal como se indica en las bases de la presente asesoría, se constituye el equipo gestor, que en conjunto con esta consultoría se aboca a la tarea de actualización global del diagnóstico comunal, tanto en sus aspectos cuantitativos como cualitativos.

En este proceso se identifican, y analizan diversas fuentes de información secundaria tanto de nivel regional, como local tales como: planes de desarrollo sectorial, cuentas públicas, proyectos específicos, etc. Paralelamente se convoca a un proceso de participación consultiva para esta etapa, donde se desarrollan talleres cualitativos con diversos sectores, así como entrevistas en profundidad con jefes de programas o departamentos municipales.

Se trabaja en un informe de diagnóstico con una perspectiva sectorial y territorial, dando cuenta de las diversas necesidades y demandas de una comuna que se organiza en dos grandes localidades que son Lo Miranda y Doñihue y en diversos sectores en cada una de ellas, configurando un territorio diverso y heterogéneo en sus problemas y expectativas.

A continuación se desarrolla un informe de diagnóstico comunal, organizado sobre el desarrollo de catorce sectoriales, cuales son:

- I. Antecedentes geográficos administrativos e historia comunal
- II. Antecedentes socio-demográficos
- III. Territorio
- IV. Educación
- VI. Infraestructura, obras públicas y servicios
- VII. Empleo
- VIII. Salud
- IX. Medio ambiente
- X. Economía y producción
- XI. Cultura y Patrimonio
- XII. Deporte y Recreación
- XIII. Estructura Municipal
- XIV. Aspectos diagnósticos transversales
- XV. Bibliografía
- XVI. Anexos

Cada una de ellas, posee la siguiente estructura.

1. Descripción de la sectorial, apoyada en tablas o gráficos representativos de las características y problemáticas del sector.

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

2. Demanda y expectativas de la población; Talleres Cualitativos: Indica los principales problemas identificados por los actores locales en los talleres cualitativos llevados a cabo en el marco de este proceso.
3. Actuaciones institucionales: Refiere a programas o proyectos municipales o de la red pública, actuando en la comuna en cada una de las dimensiones sectoriales.
4. Conclusiones a nivel local: Indica los antecedentes más relevantes y significativos por cada sectorial, como base para la identificación de las metas.
5. Recomendaciones de actuaciones: Son indicaciones de iniciativas concretas de carácter genérico en las categorías de: Programas, Estudios y Proyectos, base para el diseño de la cartera de proyectos en la etapa III.
6. Conclusiones Intersectoriales: Se trata de vincular las principales conclusiones sectoriales con otros sectores de la realidad local.

Al término del documento, en el capítulo décimo quinto, se indica la bibliografía utilizada para la elaboración de este informe de diagnóstico.

Finalmente, en el capítulo décimo sexto se incorporan anexos: el Informe Global de Talleres Cualitativos, en detalle para cada una de las actividades y herramientas utilizadas en el proceso de diagnóstico cualitativo, con sus respectivos verificadores; un listado de iniciativas de actuación e intervención.

II. ANTECEDENTES GEOGRÁFICOS ADMINISTRATIVOS E HISTORIA COMUNAL

1. LOCALIZACIÓN

La comuna de Doñihue esta ubicada al sur oriente de la ciudad de Rancagua (21 Km.) y se extiende sobre una superficie de 88.2 kms², limitando al norte con la Región Metropolitana, al poniente con la comuna de Rancagua, al oriente con la comuna de Coltauco y al sur con las comunas de Olivar y Coinco.

2. CLIMA

En la comuna de Doñihue predomina el clima templado, de estación seca prolongada, con invierno lluvioso y con heladas, distinguiéndose claramente las cuatro estaciones del año. Los meses lluviosos son mayo, junio, julio y agosto. La temperatura máxima promedio se registra entre los meses de diciembre a marzo es de 27 a 30°C, por su parte la mínima promedio varía entre 3 y 4,5°C entre los meses de mayo a agosto.

3. RELIEVE

La comuna cuenta al norte con un sector montañoso entre los cuales destacan los cerros Tres Quiscas (682 mts.), Cerro La Quisca (1.426 mts.), Cerro Tren Tren (964 mts.), Cerro Pan de Azúcar (821 mts.) y Cerro Rodó del Pino (1.209 mts.); también cuenta con los morros del Chivato (1.492 mts.) y Morro de Los Conejos (1.413 mts.) y un cerro isla llamado Cerrillo Doñihue, más conocido como el Cerro Cólera, el cual tiene altura máxima de 626 mts. Todos ellos son atractivos para realizar turismo aventura, enfocándose en las actividades de Trekking, Hiking, Cabalgatas, etc.

Cuenta con una gran cantidad de lomas, las cuales se ven interrumpidas por las quebradas que las cruzan; entre las lomas más importantes destacan Gredas Coloradas, Del Barro, La Cuchilla, Merelo, Los Colihues y Tuerta.

4. HIDROGRAFÍA

En la comuna se aprecian dos confluencias hidrográficas: por el norte el Estero Maule y por el sur el río Cachapoal, el cual alimenta al río Rapel y es el que le da el nombre a la provincia en la cual esta emplazada. Cuenta con una gran cantidad de quebradas en su territorio montañoso entre las cuales destacan la de Valparaíso, Pan de Azúcar, Las Vegas, Potrerillos, El Lagarto, Piedra y Las Quemadas

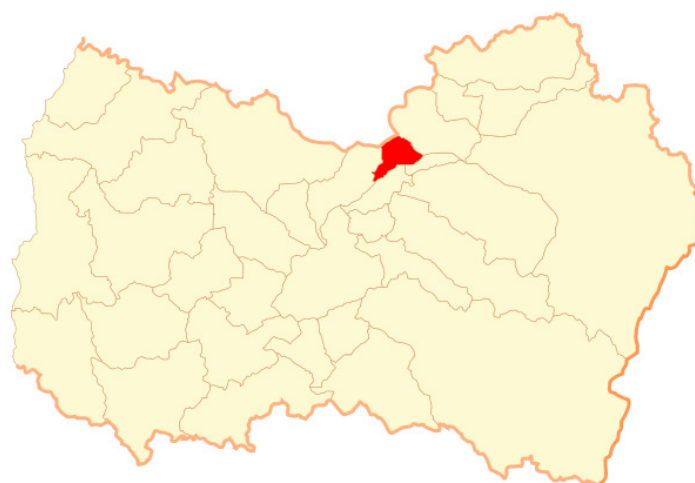
5. HISTORIA DE LA COMUNA

Entre los cerros de la cordillera de la costa y con una impresionante vista sobre el Cachapoal y los Andes centrales, se ubica Doñihue, lugar de secretos centenarios y antiguas tradiciones campesinas.

Su origen se remonta a la época incaica, para posteriormente ser parte de las encomiendas españolas a partir de 1572, más tarde en el siglo XIX se le nombra Villa Doñihue para transformarse en comuna el año 1929.

Doñihue, del vocablo aborigen, significa “lugar de cejas” (Deñimg” = cejas; “hue” = lugar). Se ubica en la Provincia Cachapoal en la sexta Región de La comuna se organiza a partir de dos centros urbanos de baja dimensión: Doñihue y lo Miranda, destacando los sectores de: Camarico, Rinconada de Doñihue, Plazuela, California y Cerrillos.

6. DIVISIÓN POLÍTICA-ADMINISTRATIVA



III. ANTECEDENTES SOCIO-DEMOGRÁFICOS

1. POBLACIÓN. EDAD Y GÉNERO

Composición de la población según sexo y edad en la comuna de de Doñihue presenta una concentración en los grupos de edad de 15 a 64 años, los que representan más del 60% de la población, la que aumenta ostensiblemente entre el censo del año 1992 a la proyección del 2012. Este aumento también se presenta en la población mayor de 65 años, representando el 2012 el 9,0%, situación que refleja el envejecimiento de la población. La población menor de 15 años disminuye en todo el período analizado, alcanzando en la proyección del año 2012 un 22,5%.

2. POBLACIÓN POR GRANDES GRUPOS DE EDAD

Cuadro No 1. Población por grandes grupos de edad.

Grupos de Edad	Doñihue			Región		
	1.992	2.002	2.012	1.992	2.002	2.012
0 -14	4.450	4.592	4.606	207.350	209.290	195.813
15 - 64	9.167	10.997	14.022	443.889	509.123	616.777
65 y mas	961	1.327	1.849	45.130	62.214	87.573
Total	14.578	16.916	20.477	696.369	780.627	900.163
% de Población según grupos de edad						
0 -14	30,5	27,1	22,5	29,8	26,8	21,8
15 - 64	62,9	65,0	68,5	63,7	65,2	68,5
65 y mas	6,6	7,8	9,0	6,5	8,0	9,7
Total	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

Fuente: Censo 1992- 2002 y proy. 2012. Instituto Nacional de Estadísticas.

La población de Doñihue presenta una alta concentración en el tramo 14 a 64 años, tendencia que se sostiene en la proyección al 2012. Así también es sostenido el crecimiento de la población adulta mayor que según proyección censal alcanzaría casi el 10% del total comunal a esa fecha.

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

Cuadro No 2. Población por Grupos Quinquenales de Edad, Censo 1992-2002 y proyección 2012

EDAD	1992			2002			2012		
	Total	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres
0- 4	1.637	834	803	1.384	698	686	1.490	762	728
5-9	1.528	797	731	1.564	769	795	1.494	772	722
10-14	1.395	715	680	1.644	855	789	1.622	831	791
15-19	1.340	704	636	1.370	694	676	1.741	864	877
20-24	1.361	725	636	1.351	694	657	1.594	807	787
25-29	1.334	675	659	1.292	655	637	1.476	752	724
30-34	1.224	601	623	1.388	706	682	1.486	755	731
35-39	1.077	572	505	1.332	657	675	1.500	774	726
40-44	817	416	401	1.214	592	622	1.493	784	709
45-49	665	335	330	1.070	574	496	1.451	757	694
50-54	549	285	264	816	412	404	1.292	656	636
55-59	472	222	250	627	308	319	1.117	587	530
60-64	432	218	214	537	275	262	872	455	417
65-69	297	135	162	439	207	232	646	315	331
70-74	264	109	155	391	188	203	480	233	247
75-79	192	82	110	211	99	112	355	163	192
80+	153	59	94	286	92	194	368	149	219
Total	14.737	7.484	7.253	16.916	8.475	8.441	20.477	10.416	10.061

Fuente: Instituto Nacional de Estadísticas.

3. JEFATURA DE HOGAR SEGÚN SEXO

Según el censo del año 2002, se aprecia que la jefatura de hogar en el caso de las mujeres, es ejercida mayoritariamente en el grupo de edad 30 a 59 años, concentrando el 69,21% del total comunal, seguidas del grupo de 18 a 29 años, con el 15,56%.

Cuadro No 3. Jefatura en Mujeres Jefas de Hogar, Comuna de Doñihue, Censo 2002.

Distritos	Mujeres Jefas de Hogar - Grupos Prioritarios de Edad				
	Adolescentes (13-17)	Jóvenes (18-29)	Adultos (30-59)	Adulto Mayor (60 y más)	Total
Doñihue	0,00	13,88	69,80	16,33	100,00
El Molino	0,00	9,54	68,70	21,76	100,00
Esperanza	0,00	17,07	70,08	12,85	100,00
Lo Miranda	0,29	19,16	67,92	12,63	100,00
Total	0,08	15,56	69,21	15,15	100,00

La población total de la comuna según Censo 2002 es de 16.916, de los cuales 8.441 son mujeres y 8.475 hombres, existiendo 1.191 mujeres Jefas de Hogar, lo que significa que un 25,8% de los hogares esta encabezado por mujeres, de las cuales el 42% (620) corresponde al II y III quintil de ingresos.

La Tasa de crecimiento intercensal por sexo es la siguiente: Mujeres 17%, Hombres 15%.

Según la Ficha de Protección Social, queda de manifiesto que existe en la comuna de Doñihue, diferencia porcentuales, según sexo del jefe de hogar:

	JF hombre	JF mujer	Todos/as	% JF hombre	% JF mujer
Disgregada	1,977	682	2,659	74.4	25.6

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

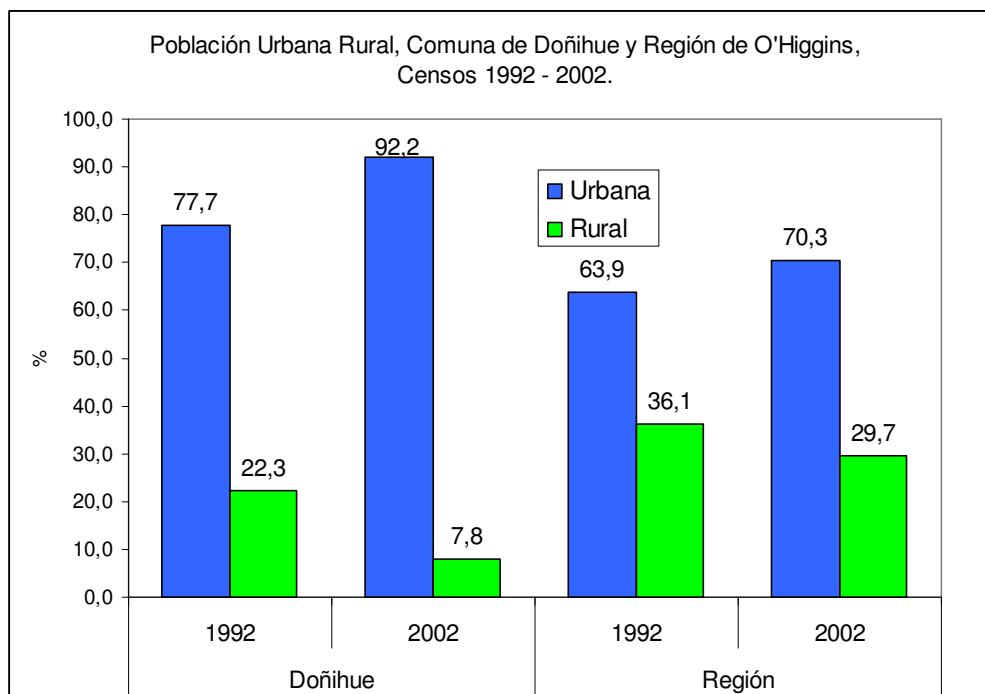
4. POBLACIÓN URBANA Y RURAL

Respecto a la variación de la población según residencia en la Comuna de Doñihue, se aprecia que la población urbana aumento entre el censo del año 1992 al 2002 al 92,2%, mientras que la rural desciende al 7.8% durante el año 2002, mayor a la proporción que registra la Región entre ambos censos.

Cuadro No 4. Población Urbana y Rural

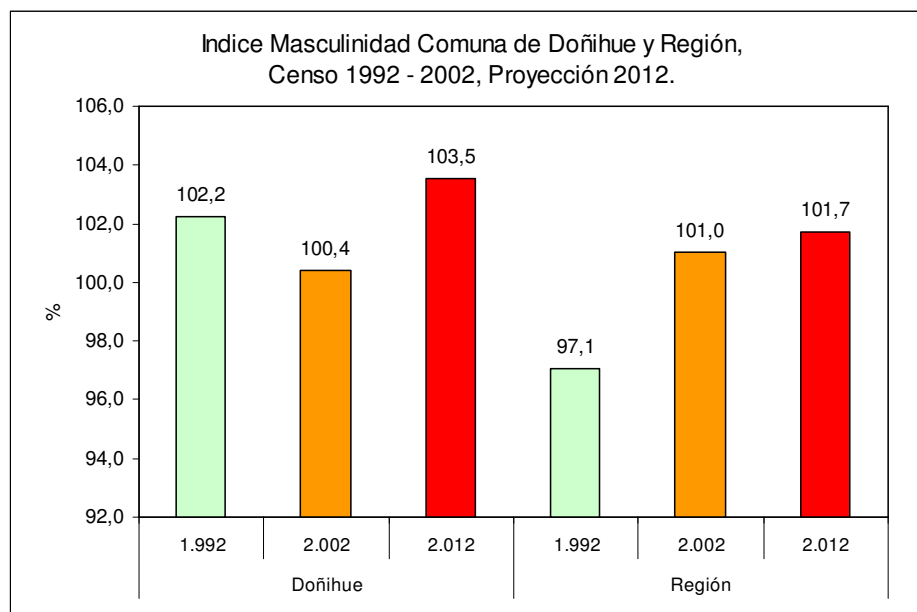
Residencia	Doñihue		Región	
	1992	2002	1992	2002
Urbana	11.331	15.590	445.080	548.584
Rural	3.247	1.326	251.289	232.043
Total	14.578	16.916	696.369	780.627
%				
Urbana	77,7	92,2	63,9	70,3
Rural	22,3	7,8	36,1	29,7
Total	100,0	100,0	100,0	100,0

Fuente: Instituto Nacional de Estadísticas, Censo 1992 – 2002.



5. ÍNDICE DE MASCULINIDAD¹

Al comparar la variación del índice de masculinidad de la comuna de Doñihue con el que se presenta en la Región de O'Higgins, se observa que en dicha comuna hay un predominio de la población masculina mayor al que presenta la región, presentando al 2012 un índice de 103,5.

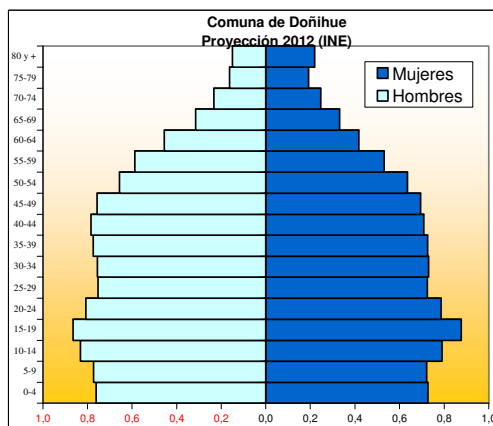
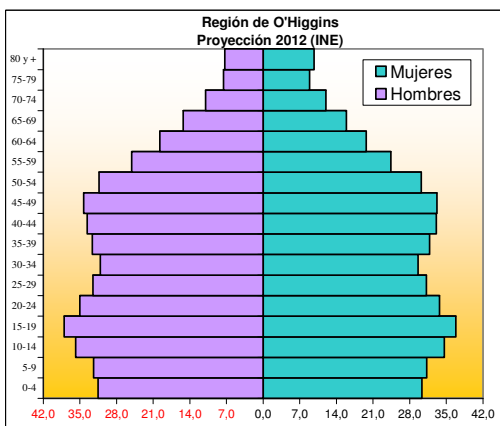
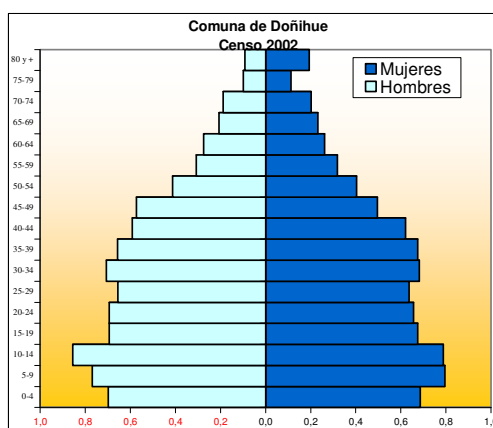
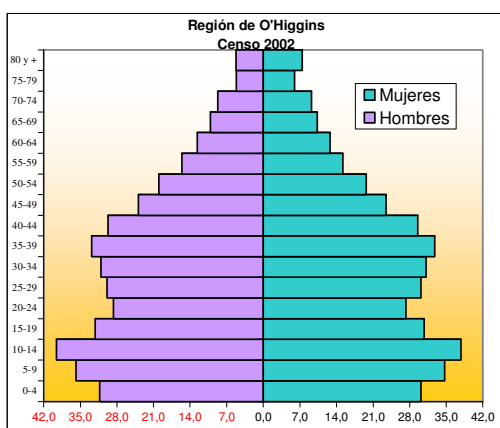
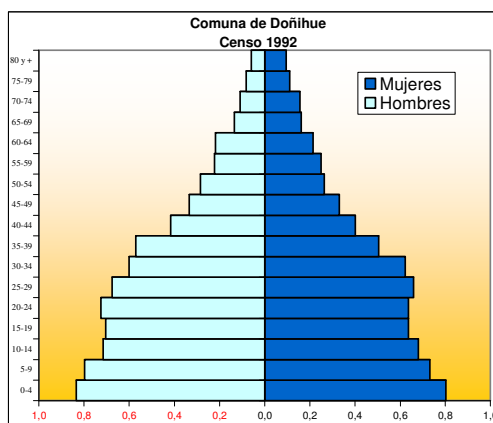
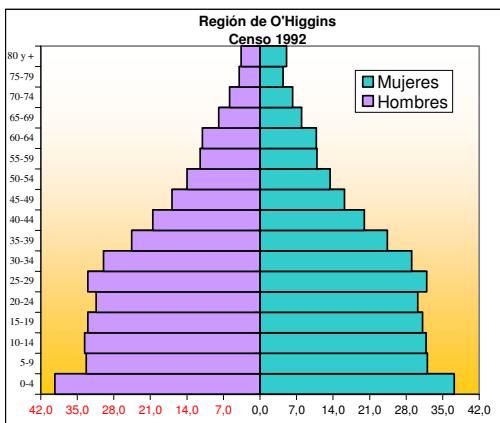


6. PIRÁMIDE DE POBLACIÓN

Según las pirámides de población, se observa que la tendencia de la población en la comuna de Doñihue es al envejecimiento de esta, situación similar a la que presenta la Región de O'Higgins, ya que desde el censo del año 1992, hay una mayor presencia de población adulta y adultos mayores, donde la pirámide toma la forma de una campana de Gauss en proyección INE del año 2012.

¹ **Índice de Masculinidad:** Es la relación entre el número de hombres y de mujeres en una población dada que de ordinario se expresa como el número de varones por cada 100 mujeres.

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE



IV. TERRITORIO

1. GENERALIDADES DEL PLANO REGULADOR

El plan regulador vigente tiene una data del año 1986 y se encuentra en proceso de actualización en este período 2007 -2008 definiéndose como fecha de término el cuarto trimestre de este año. Formalmente, el Plano Regulador entra en vigencia una vez que se publique la ordenanza del mismo en el diario oficial cuestión que deberá ocurrir a principios del año 2009, puesto que el costo de este trámite debe asumirlo el Municipio, ítem que quedará identificado en el presupuesto municipal 2009. Del exhaustivo diagnóstico al territorio que el documento para la actualización del Plano Regulador plantea se desprenden algunas potencialidades y limitaciones de la comuna que pueden orientar las definiciones estratégicas de su desarrollo y que será necesario considerar en esta etapa y las venideras.

Las principales localidades que conforman la comuna han tenido un crecimiento que supera los límites urbanos del PRC vigente, provocando ocupaciones del suelo segregadas y dispersas. Existe desconexión al interior de las localidades, en particular en Lo Miranda cuestión que afecta y encarece la provisión de servicios, infraestructura y equipamiento.

La característica de dicho crecimiento es del tipo lineal, aledaño a la ruta H30 en Lo Miranda, y a un costado de los sectores de Cerrillos y Rinconada de Doñihue, en esta localidad se han utilizado suelos agrícolas para fines habitacionales, con sucesivas solicitudes de cambios en el uso de suelo hacia el SAG.

En particular en el sector de Lo Miranda el crecimiento industrial ha generado fricciones con el uso residencial, en la zona poniente, cuestión que podría aumentar de no introducirse medidas de mitigación a la actividad de la empresa Agrosuper.

2. DISTRIBUCIÓN DEL TERRITORIO COMUNAL

A partir de la actualización al PRC se establece que la superficie en hectáreas del área consolidada de la localidad de Doñihue y en relación a su uso es la siguiente:

Cuadro No 5. Uso y Superficie en Ha, Localidad de Doñihue

Uso	Superficie en Ha
Habitacional	195,54
Agrícola	44, 98
Comercio	10,33
Sin uso	9,58
Deportes	7,57
Actividad productiva	7,29
Otros usos	12,3
Total	287,59

Fuente, Surplan Expediente Catastro y Análisis Cuantitativo de usos de suelo del área consolidada de Doñihue

Cuadro No 6. Cuadro N° 6 Uso y Superficie en Ha, Localidad de Lo Miranda

Uso	Superficie en Ha
Habitacional	219,00
Agrícola	36,35
Comercio	9,27
Sin uso	22,92
Deportes	8,89
Actividad productiva	46,99
Otros usos	21,37
Total	364,79

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

Fuente, Surplan Expediente Catastro y Análisis Cuantitativo de los usos de suelo del área consolidada de Lo Miranda

En ambos cuadros se observa el predominio del uso habitacional del territorio, en una tendencia sostenida del desarrollo urbano de la comuna en los últimos años, lo que genera demandas en materias de infraestructura y equipamiento urbano hacia el Municipio, en atención a su carácter de empresa de servicios a la comunidad.

3. VÍAS ESTRUCTURANTES, CALIDAD Y CONDICIÓN DE CAMINOS

La principal ruta de la comuna la constituye la Ruta H-30, la cual corre de manera paralela al Río Cachapoal, asumiendo el rol de columna vertebral de la comuna, esta comunica con la “Ruta de la Fruta” para luego conectar con el Puerto de San Antonio. Así también esta ruta, permite accesibilidad local para la población de la posible acceder a las distintas localidades de la comuna:

- Cerrillos
- Camarico
- Chuchunco
- Rinconada de Doñihue
- Lo Miranda
- California

A partir de esta ruta nacen sucesivos caminos transversales conducentes a las distintas localidades de la comuna. En la actualidad la gran mayoría de las rutas internas de la comuna cuentan con pavimento, correspondiendo app al 67 % del total de aquellas.

En el diagnóstico para el PRC, desde la perspectiva del valor de paisaje se considera que el camino a Rinconada, ruta H-290, puede constituir un circuito a media cota y continuar hacia Coltauco por el sector Camarico. Ruta que hay que potenciar en la perspectiva del desarrollo turístico local

4. JERARQUÍA DEL SISTEMA DE CENTROS POBLADOS

De acuerdo al reciente estudio de modificación del PRC elaborado por surplan Ltda. se señala que la comuna tendría una bicefalia o primacía compartida por dos centros urbanos de tamaño relativamente similares. Esta doble primacía, muchas veces deseable si se trata de grandes aglomeraciones urbanas en un contexto nacional, en sistemas urbanos con muy pocos habitantes constituye una restricción para el desarrollo ya que compiten entre si consecuentemente no se diferencian o no asumen roles específicos.

Doñihue y Lo Miranda se encuentran a 12 Km. Entre si, conectadas por la Ruta H-30

Así entonces Doñihue constituye la cabecera comunal básicamente por que en ese centro poblado se localizan los servicios públicos al interior de él se identifican los sectores de -California, Chuchunco, Rinconada de Doñihue, Camarico y Cerrillos- y Lo Miranda que agrupa a los sectores de - La Isla, Plazuela, Rinconada La Florida- caracterizado por una alta dispersión en la ocupación del suelo.

La distribución de población es relativamente homogénea, según el CENSO 2002, sin embargo el aumento de la demanda hacia diversos programas o subsidios en el sector de Lo Miranda permitiría señalar que este sector ha crecido en extensión y población en los últimos años.

Según lo establecido en el diagnóstico para el PRC no correspondería hablar de jerarquías de centros poblados, más por el número de habitantes de la comuna, identificándose restricciones para su desarrollo, tales como

- Asentamientos lineales tipo calle larga

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

- Localización de actividades agroindustriales, determinadas por la cercanía con la ciudad de Rancagua
- La jerarquía funcional de Rancagua que la define como un polo de atracción de para la provisión de bienes y servicios.

5. EQUIPAMIENTO COMUNITARIO

Entenderemos como equipamiento comunitario sedes vecinales, multicanchas y espacio públicos a escala local (plazas, juegos infantiles, áreas verdes)

5.1 Sector Lo Miranda

El equipamiento comunitario se concentra fundamentalmente en el sector centro de Lo Miranda en paralelo a la Av. Pedro Aguirre Cerda. En general las poblaciones o villas disponen de sede social, multicancha y áreas verdes. Se desconoce el estado de conservación y mantención de las mismas. En detalle en el sector de Lo Miranda las diferentes poblaciones o villas:

- Pob Lautaro, sede comunitaria y cancha de fútbol
- Pob. Nueva Lo Miranda, sede comunitaria y multicancha
- Pob Galvarino. Parad 4. Confluyen 4 poblaciones Sede comunitaria y multicancha
- Pob Caupolicán , la sede comunitaria se ocupa hoy como Jardín Infantil
- Pob El Ulmo, sede comunitaria y espacio destinado a área verde
- Villa El Bosque, sede comunitaria
- Villa Ilusión, sede comunitaria
- El pedregal, multicancha asfaltada y una sede precaria
- Gabriela Mistral, multicancha en construcción
- Villa El Esfuerzo, sede social y multicancha ambas en construcción.
- Villa Santa Cristina, sede comunitaria

5.2 Sector Doñihue

Doñihue, presenta mayor dispersión de su equipamiento comunitario, puesto que existe algún tipo de equipamiento en los diferentes sectores. Llama la atención que las villas nuevas no cuenten con este recurso para la comunidad. Se desconoce también el estado de conservación y gestión de dicho equipamiento. En detalle en el sector de Doñihue tenemos:

- California, sector El Campito no hay sede comunitaria.
- California Centro, tiene sede traspasada a la Junta de Vecinos directamente, quienes agrupan a diversas organizaciones comunitarias.
- Chuchunco, sede en terreno prestado, no hay equipamiento.
- Rinconada, buena sede donde funciona junta de vecinos, centros de madres y otras organizaciones comunitarias.
- En Rinconada sector Media Luna, buena sede comunitaria
- Tres Esquinas, Doñihue Oriente sede de material sólido, equipada con áreas verdes y con proyecto de construcción de multicancha.
- Villas nuevas como: Sol del Rey, Villa Australia y Las Palmas 1 y 2 no disponen de sedes comunitarias.

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

- Villa Ohiggins tiene sede comunitaria, sólida y equipada, multicancha equipada
- Camarico, la sede social funciona en terreno donado por una persona del sector, se ha invertido desde particulares en ella.
- La zona centro de Doñihue no tiene sede, en sus márgenes se encuentra el Centro Comunitario, vivienda de propiedad municipal que actualmente acoge a diversas organizaciones comunitarias, utilizándose también como espacio socioeducativo para las labores municipales.
- El Cólera tiene una sede comunitaria de madera,
- En Cerrillos no hay sede, ni equipamiento comunitario
- La población San Juan tiene multicancha y áreas verdes

6. UNIDADES VECINALES

La comuna de Doñihue se encuentra subdividida, para efectos de gestión municipal, en 10 unidades vecinales, distribuidas 6 en Doñihue y 4 en Lo Miranda. Las 6 unidades vecinales de Doñihue agrupan a 30 Juntas de Vecinos, liderados por una unión comunal, las 4 unidades vecinales de Lo Miranda agrupan a 21 juntas de vecinos, liderados por una unión comunal.

7. DEMANDA Y EXPECTATIVAS DE LA POBLACIÓN: TALLERES CUALITATIVOS

Fundamentalmente las organizaciones comunitarias de ambas localidades manifestaron opiniones tales como:

- Falta de espacios recreativos
- No hay espacios para realizar deportes

8. ACTUACIONES INSTITUCIONALES

El Municipio, a través de la Unidad de proyectos y la Dirección de Obras elabora iniciativas para abordar las necesidades de equipamiento comunitario y deportivo tanto hacia fuentes sectoriales como a recursos del gobierno regional:

- Programa de Mejoramiento Urbano
- FNDR

9. CONCLUSIONES

9.1 Sectorial a nivel local:

El crecimiento desregulado y discontinuo de la comuna, fuera de los márgenes del plano regulador vigente ha configurado un territorio con baja conectividad, sobre todo en el sector de Lo Miranda. Por la misma razón, la construcción y uso del equipamiento comunitario no responde a una política organizada y priorizada según necesidades, sino más bien a la construcción sucesiva y discontinua de sectores, poblaciones y villas. También referido al equipamiento comunitario, en particular lo que tiene que ver con sedes y multicanchas, hay restricciones al uso del espacio dado por el carácter “privado” que éstas adquieren al ser parte de uno u otro conjunto habitacional, lo que sumado a la falta de cogestión entre el municipio y las organizaciones sociales configura una percepción de falta de espacios públicos locales.

Constituye una valiosa oportunidad para la comuna la pronta aprobación de la actualización del Plano Regulador Comunal, puesto que propone la complementariedad de usos de suelo de acuerdo a las características del territorio comunal. Se preserva su carácter residencial, potenciando la consolidación de esta zona en ambas localidades. Por otra parte el nuevo plano regulador se

pronuncia también respecto de zonas de interés patrimonial con potencialidades turísticas tanto en las zonas centro de ambas localidades como en el sector de camarico en Doñihue.

9.2 Recomendaciones de actuaciones

9.2.1 Estudios

Iniciativa 1. Catastro del estado de conservación, gestión y usos del equipamiento comunitario en la comuna.

9.2.2 Programas

Iniciativa 2. Ocupación y diversificación del uso de los espacios públicos locales.

A través de programas deportivos, recreativos y culturales que se diseñen, gestionen y ejecuten en coordinación con las organizaciones sociales y las instituciones presentes en los territorios.

9.2.3 Proyectos

Iniciativa 3. Habilitación y equipamiento de multicanchas

Iniciativa 4. Proyecto de habilitación integral de la ruta a media cota H290.

9.3 Conclusiones intersectoriales

De acuerdo al diagnóstico urbano elaborado por Surplan, Ltda., las potencialidades de la comuna están más bien ligadas a su localización tanto en el contexto del sistema de centros poblados de la VI Región como también por su relación y proximidad con los grandes mercados de la Región Metropolitana y en su relación geográfica entre el Valle Central y los puertos de la V Región

Esta localización también hace posible prever un nuevo rol para el territorio comunal, que se liga a la interacción con la ciudad de Rancagua, y con el potencial de atraer residentes cuyas actividades se desarrollen fuera de la comuna. Por razones de opción por un ambiente semi – rural, el mercado podría transformar a zonas del territorio comunal en “dormitorio” de la capital regional con la consecuente demanda de terrenos para desarrollos residenciales, orientados a grupos medios y medios bajos dada los costos más bajos del recurso suelo en el contexto de la expansión urbana de la cabecera regional. En consideración a esta potencialidad del territorio el aporte del nuevo plano regular se orienta a consolidar esta tendencia comunal definiendo sectores de la comuna que serán potenciados como áreas habitacionales de alta densidad así como otros con baja densidad habitacional.

La relación sinérgica entre las dimensiones de cultura, patrimonio y turismo se ven igualmente fortalecidas a propósito de la definición de Zona Mixta Patrimonial y Zonas Especiales como Conservación Histórica en el centro de Doñihue, así como Zona Especial Patrimonial en Camarico. En el área de Lo Miranda se expresa también esta oportunidad puesto que se propone que el centro de la localidad sea considerada zona de conservación histórica. Se sugiere también en Lo Miranda un área declarada zona especial de esparcimiento, aledaña a los balnearios de la localidad. En esta misma perspectiva la habilitación de caminos alternativos al tradicional recorrido de la ruta H30 refuerza las oportunidades de ocupación del territorio aportando mayor conectividad interior y mejores condiciones de desplazamiento. Todas estas consideraciones obligan al Municipio en materia de regulación y gestión de su territorio.

V. EDUCACIÓN

El área de Educación de la comuna de Doñihue es administrada por el Departamento de Administración de Educación Municipal (DAEM), quién está a cargo de la totalidad de los establecimientos educacionales públicos, incluido jardín infantil y biblioteca.

El área de educación dispone de un instrumento de diagnóstico y planificación específica para su área que se actualiza anualmente, cual es el PADEM 2008. Este Plan de Educación Municipal analiza la realidad de cada uno de los establecimientos que son administrados por el Municipio. Por tanto, los antecedentes que se extraen en este acápite corresponden a aquellos que son más relevantes al momento de elaborar un diagnóstico de la realidad local, extraídos de dicho documento como de entrevistas y participación en talleres con el actual Director del DAEM.

El sistema de educación municipalizado ofrece a la comunidad un liceo científico humanista y 7 escuelas básicas.

1. DEMANDA EDUCACIONAL COMUNAL

1.1 Educación y Población

Del total de población comunal, el 35% se encuentra en edad escolar en tramos de edad y distribución que se indican en el siguiente cuadro.

Cuadro No 7. Cuadro Nº 7 Población escolar por edad

Tramos de edad	Nº de personas
0- 4	1.384
5 – 9	1.564
10 – 14	1.644
15 – 19	1.370
Total	5.962

Fuente: censo 2002

1.2 Matrícula

Total de colegios y matrícula (jardines infantiles, básicas y medias) municipalizados de la comuna.

Cuadro No 8. Resumen matrícula por nivel año 2007

Niveles de matrícula	Cantidad
Educación parvularia	308
Educación básica	1994
Educación media humanista científico	567
Educación básica adultos	---
Educación media adultos	59
Alumnos integrados	60
TOTAL	2988

Fuente PADEM, 2008

Del cuadro Nº 8 y el anterior se desprende que hay una baja cobertura de la población en edad preescolar que está integrada a la educación parvularia. En particular en Lo Miranda la matrícula actual en Sala Cuna de Integra es de 20 niños/as.

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

Cuadro No 9. Cuadro Nº 9 Evolución Histórica de la Matrícula

Escuelas	1996	1997	1998	1999	2000	2.001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Es Laura Matus	1009	1036	1028	975	987	988	941	867	849	845	798	791
Liceo Claudio A	430	454	450	441	424	41	470	521	540	580	573	556
EDA		82	84	81	83	82	88	69	80	59	49	59
Esc Párvulos	102	100	129	107	132	125	136	125	150	139	142	128
Esc Lo Miranda	388	366	289	270	283	330	312	299	292	267	224	221
Rep de Chile	410	374	402	404	407	426	368	338	315	308	304	278
Col La Isla	423	430	450	483	480	516	463	462	420	448	452	415
Col Cerrillos	92	95	80	58	63	60	64	82	73	89	77	71
Col Julio Silva	131	144	147	165	170	157	158	145	142	150	127	138
Col Plazuela	135	154	170	178	182	186	155	174	196	188	164	161
TOTALES	3.120	3.235	3.229	3.163	3.211	3.287	3.155	3.082	3.057	3.073	2.910	2.813

Matrícula al mes de agosto 2007, Fuente PADEM, 2008

De este cuadro podemos inferir que si bien se ha producido una baja de la matrícula en educación municipalizada de un 9% al comparar matrícula inicial al año 1996 y matrícula actual al año 2007, el grueso de la población en edad escolar de la comuna asiste a establecimientos municipalizados

Cuadro No 10. Último Nivel Aprobado Enseñanza Formal y Sexo del Encuestado

Último Nivel Aprobado Enseñanza Formal	Sexo del Encuestado		
	1. Hombre	2. Mujer	Total
1. Nunca Asistió	240	232	472
2. Pre-Básica	331	302	633
3. Especial/Diferencial	12	12	24
4. Básica/Primaria	3.679	3.715	7.394
5. Media Común	2.079	2.218	4.297
6. Humanidades	159	178	337
7. Media Comercial	149	245	394
8. Media Industrial	313	8	321
9. Media Agrícola	186	32	218
11. Normal	11	19	30
12. Técnica Femenina	-	146	146
13. Centro de Formación Técnica	113	158	271
14. Instituto Profesional	201	229	430
15. Universitaria	304	261	565
Total	7.777	7.755	15.532

Fuente REDATAM, 2008

Existe mayor número de hombres que mujeres en la comuna de Doñihue, que declaran haber recibido instrucción comercial o técnica, se consignan 772 hombres versus 608 mujeres en esa condición. Esta información es relevante si consideramos que un porcentaje significativo de mujeres en Doñihue son jefas de hogar, lo que implica menores oportunidades laborales producto de la baja escolaridad y la falta de calificación técnica en ellas.

El Programa de educación de adultos del Liceo Claudio Arrau tiene una matrícula de 60 personas de acuerdo a los datos del PADEM 2008, los cuales cursan modalidad normal, cual es 2 años en 1. De acuerdo a opinión del Director del DAEM esta modalidad conlleva pérdidas para el departamento, aún cuando aumentó su financiamiento, hay déficit para cubrir los costos de operaciones de la modalidad educación de adultos, por tanto el Liceo subsidia la implementación de este servicio. Actualmente, el coordinador de educación de adultos evalúa la incorporación del Liceo como ejecutor del Programa Chile Califica.

2. OFERTA EDUCACIONAL COMUNAL

2.1 Área de Educación Municipal

La educación municipal está enfrentada a una transformación estructural, que busca mejorar la calidad de la educación municipal con criterios de equidad e integración social. Uno de los sostenes a dicha transformación es la implementación del Modelo SACGE Sistema de Aseguramiento de la Calidad de la Gestión Escolar. Asegurar calidad, desde la óptica de la política pública en educación, implica conocer en qué ámbitos de la acción pedagógica y escolar se deben establecer mejoras, hacia qué horizonte debemos conducirlos y cómo se aglutinan recursos y esfuerzos para sustentar estas transformaciones.

Esto supone incidir en diversos planos del quehacer educativo; desde el mejoramiento en el ámbito de la administración global del sistema, en su expresión nacional y local, atravesando por la gestión de los establecimientos escolares, sin perder el objetivo último que es el mejoramiento de las prácticas de enseñanza, por lo tanto, en la posibilidad de obtener aprendizajes de calidad al interior del aula.

A partir de los compromisos presidenciales del 2007, la comuna de Doñihue como todas las comunas del país han optado a financiamiento especial para el mejoramiento de la calidad de la educación municipalizada a través del Fondo de Apoyo al Mejoramiento de la Gestión Municipal en Educación, cuyo objetivo general planteado por el MINEDUC es: “Contribuir al mejoramiento de la gestión municipal en educación, mediante el financiamiento de iniciativas que permitan resolver los nudos críticos que afectan la gestión y por tanto la calidad de la educación, impulsando el establecimiento de un sistema permanente de mejoramiento de la calidad de la gestión educativa municipal”

En la comuna el financiamiento asciende a 165 millones que se encuentran actualmente en ejecución y licitación de iniciativas. Entre otras, para el mejoramiento de las redes y conectividad al interior de los establecimientos, así como el fortalecimiento de la gestión educativa en cuestiones macro, tales como mejoramiento de la gestión de datos, retroalimentación de enseñanza y aprendizaje, mejoramiento del proceso de enseñanza y aprendizaje para el conjunto de las unidades educativas dependientes del DAEM. Considera también, mejoramiento a la capacidad de gestión de equipos directivos, visión, misión planificación estratégica. Modelos de gestión en implementación en todos los establecimientos Municipales. Se trata de instalar capacidades planificación al futuro 2 a 3 años.

Desde la base del sistema educativo este proceso significa una autoevaluación institucional en base a un “Modelo de Calidad de la Gestión Escolar”, la revisión y validación de este diagnóstico por parte de un panel externo de expertos en el modelo de gestión, la planificación y ejecución de mejoras en los ámbitos más relevantes evidenciados en la evaluación y la vinculación de todo este proceso a las decisiones de apoyo y recursos que provienen de los sostenedores municipales hacia las escuelas y del propio Ministerio a través de la supervisión.

Otro de los aportes significativos para el área de educación municipal lo constituye la Subvención Escolar Preferencial este incremento implica que las escuelas que atiendan a alumnos con mayor vulnerabilidad socio-económica, recibirán por cada uno de ellos un aumento de la subvención.

En términos simples este marco legal permite incrementar en más de un 50% la subvención del tercio más pobre de los alumnos y alumnas del país que asisten a escuelas subvencionadas.

O sea, a los 30 a 35 mil pesos que cada establecimiento subvencionado recibe hoy por alumno, se sumarían 18 mil pesos más por cada niña o niño de escasos recursos, de manera que el monto final rondaría los 50 mil pesos mensuales. El sistema es voluntario y los establecimientos que quieran ingresar a él firman un documento de compromiso de igualdad de oportunidades y excelencia académica.

Los establecimientos que postulan a la subvención escolar preferencial:

- Deben eximir de cobros que condicionen la entrada o la mantención de los niños prioritarios en la escuela.

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

- No podrán discriminar el ingreso por razones socioeconómicas o académicas, al menos hasta 4° básico. (No podrán aplicar ningún test de entrada a los niños más pequeños).
- Deben elaborar y realizar un plan de mejoramiento educativo.
- Deben contar con mecanismos de información a los apoderados y a la comunidad, sobre el proyecto educativo y los planes de mejoramiento de la escuela.
- Deben estar funcionando los consejos escolares, como instancias de participación efectiva dentro de las escuelas

2.2 Infraestructura

2.2.1 N° y tipo de establecimientos.

El DAEM, administra 07 escuelas básicas, una escuela de párvulos, un liceo HC, además de otros servicios educacionales y/o de apoyo a la Educación: un Jardín Infantil (subvención vía convenio JUNJI), una Biblioteca Pública (convenio DIBAM).

- Jardín Infantil Chamantitos
- Escuela de párvulos
- Escuela Básica Cerrillos
- Escuela Básica Laura Matus M.
- Escuela Básica Julio Silva Lazo
- Escuela Básica La Isla
- Escuela Básica Lo Miranda
- Escuela Básica República de Chile
- Escuela Básica Plazuela
- Liceo Enseñanza Media Claudio Arrau L.

Existen en la comuna dos escuelas básicas particulares subvencionadas, una ubicada en la localidad de Lo Miranda “Colegio Cipreses”, y otra en la localidad de Doñihue “Colegio Inglés Alberto Hurtado”.

Del total de establecimientos municipalizados, 3 escuelas básicas se localizan en el sector de Lo Miranda, 1 en Cerrillos y 4 en Doñihue. Teniendo algunos establecimientos más de 45 años como es la escuela La Isla fundada en 1962.

Todas las unidades educativas municipalizadas están incorporadas a la JEC. Aún cuando no dispongan de las condiciones óptimas para el desarrollo de sus actividades, cuestión que debiera constituirse en una prioridad para el próximo período.

La comuna sólo cuenta con el Liceo Claudio Arrau impartiendo educación media científico humanista, desde el año 1970 con una matrícula actual de 784 alumnos/as. Imparte también educación de adultos

En términos generales, en infraestructura las escuelas básicas requieren de instalaciones específicas para el desarrollo de actividades curriculares como laboratorios o salas de talleres. Se aprecia también un déficit de equipamiento computacional y/o fácil acceso a conexiones de Internet. Actualmente parte de esta necesidad se suple a partir de la entrega por parte del MINEDUC de 270 computadores, N° asociado a la matrícula de los establecimientos municipalizados. Se impulsan los Programas Tecnologías para Educación de Calidad, Enlaces Bicentenario.

El trabajo intersectorial implica una lata demanda a los establecimientos educacionales ya que desde distintos programas y servicio se implementan programas hacia el alumnado y la comunidad lo que implica un desafío en la medición de los indicadores de impacto, cuestión que desconocemos hoy en la comuna. Sin embargo, la opinión del Director del DAEM es que hay que mejorar las coordinaciones

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

intermunicipales y generar una instancia de trabajo técnico que facilite el logro de los objetivos transversales en educación, así como incidencia en el trabajo socio comunitario del Municipio. Destaca en este sentido la presencia de programas de redes o trabajo intersectorial actuando en los colegios de los cuales los de mayor frecuencia son los Programas de Prevención al Consumo de alcohol y drogas PREVIENE, así como el programa de Escuelas Promotoras de Salud en coordinación con el Dpto. de Salud Municipal, FONADIS, Salud Escolar y asistencialidad de la JUNAEB.

Constituye un aporte a la gestión escolar el Programa de Alimentación Escolar de la JUNAEB que tiene como finalidad entregar diariamente alimentación complementaria y diferenciada, según las necesidades de los alumnos y alumnas de Establecimientos Educacionales Municipales y Particulares Subvencionados del país durante el año lectivo, a estudiantes en condición de vulnerabilidad de los niveles de Educación Parvularia (Pre-Kinder y Kinder), Básica, Media y Universitaria, con el objeto de mejorar su asistencia a clases y evitar la deserción escolar.

De acuerdo a la información disponible en la JUNAEB el índice de vulnerabilidad escolar para la comuna de Doñihue el año 2007 fue de 77,7%, definiéndose tres niveles de priorización:

550 alumnos/as en primera prioridad, 970 en segunda y 1.055 en tercera prioridad de entrega del beneficio de alimentación escolar. Este índice se actualiza en marzo de cada año.

2.3 Recurso Humano en Educación

2.3.1 Dotación docente

Cuadro No 11. Dotación Docente Educación Municipal

Total Personal	Nº horas
Docentes con función directiva	514
Docencia técnico pedagógica	240
Docentes de aula	3897
Total	4651

Fuente: PADEM, 2008

Del total de dotación docente de la comuna, el 85% corresponde a docentes de aula, incluidos los de educación diferencial que a partir del 2007 fueron incorporadas a las unidades educativas. De acuerdo a los datos del SINIM, Sistema Nacional de Información Municipal el número de alumnos por docente de aula es 26. Ambos datos indicarían una alta concentración del personal de educación al trabajo de aula en la comuna, antecedente significativo si se considera que actualmente hay inversiones significativas en la comuna para mejorar la calidad de la educación.

2.4 Programas educacionales

2.4.1 Área Técnico Pedagógica:

La acción pedagógica abarca todos los niveles del sistema educacional considerando la educación parvularia, básica, media científico humanista. Entre sus principales objetivos destaca:

- Mejorar la calidad de la educación
- Apoyar directamente a los equipos técnicos y directivos de los establecimientos de la comuna en lo referido a proyecto pedagógico y el desarrollo de procesos educativos
- Facilitar y crear nexos entre unidades educativas.

A partir del trabajo que se desarrolla con la Red con los jefes técnicos de cada unidad educativa se van tomando las decisiones de apoyo

Se espera que la labor del área técnico pedagógica se adecue a las exigencias y desafíos de los distintos establecimientos educacionales, en una gestión que integre a las diversas unidades educativas. Se aspira a mejorar los resultados en los aprendizajes de los alumnos expresados en los resultados del SIMCE y la PSU.

En particular respecto de la orientación del Liceo, se señala que un trabajo para este año es el apoyo vocacional a los alumnos a propósito de los deficientes resultados en el PSU y la temprana incorporación de los jóvenes al mundo del trabajo.

A partir del diagnóstico elaborado el 2007 en las distintas unidades educativas se están tomando las decisiones de acompañamientos y focalización de estudios.

2.4.2 Área Integración:

Los establecimientos de educación regular deben incorporar una serie de normativas dadas por la política de integración escolar cuyo cuerpo legal se expresa en una serie de leyes y decretos en vigencia. Se norma el que los establecimientos educacionales ofrezcan apoyo especializado y los recursos materiales necesarios para favorecer el acceso, permanencia y egreso del sistema escolar de niñas y niños con necesidades educativas especiales. Así la comuna de Doñihue ejecuta su proyecto de integración escolar para educandos con necesidades especiales NEE. Actualmente participan de este Proyecto un total de 65 personas, las que reciben atención especializada de profesionales en sus respectivos establecimientos.

Actualmente se realizan iniciativas exploratorias en la realidad comunal que permitan proyectar las necesidades y requerimientos futuros que demandará el área de integración escolar. Sabemos que hay cuestiones como el tipo de familias cerradas por ejemplo que generarían problemas de aprendizaje. Se espera fortalecer el equipo técnico profesional el próximo año.

2.4.3 Área extraescolar

El documento PADEM 2008 señala que aún cuando a nivel estructural y nacional la importancia y destinación de recursos a esta área baja, la comuna hace la opción de incrementar su importancia. Considerando los aportes que el desarrollo de esta área, que es de libre adscripción, hace a la conducta de los alumnos, poniendo especial énfasis en la formación de valores. Se entenderá por educación extraescolar “toda acción que al interior de cada centro educativo que se desarrolle por libre adscripción de los alumnos, sea participativa, dirigida por un docente, técnico y monitor, haya sido previamente planificada, se desarrolle en los tiempos propios de la JEC o fuera de ella y sea evaluada permanentemente”.

Educación Extraescolar en Jornada Escolar Completa: Se le considera como tal porque es un espacio donde se atiende las necesidades e intereses de los alumnos. Sus contenidos y métodos deben complementar necesidades curriculares y de educación transversal no atendidas o de bajo desarrollo en su contexto ya sean relacionadas con procesos cognitivos, psicomotrices, artísticos, sociales y de orden valórico.

Educación Extraescolar en horarios libres de los alumnos: Se desarrollan como parte del proyecto educativo, son de libre elección y se relaciona con un campo de emergencia y desarrollo de talentos entre los educandos. Constituyen un buen incentivo y son relevantes ante la evidente competencia local y externa para aumentar la matrícula de los establecimientos municipales.

Educación Extraescolar y Transversalidad: Se implementan estrategias permanentes orientadas a la formación valórica de los niños y niñas. A las temáticas propias del sistema se anexan temas como educación ambiental, sexualidad humana, seguridad escolar, convivencia escolar, etc. Forman parte también de esta área aquellas que implican coordinación de los programas de salud escolar impulsado por la JUNAEB o por el Dpto. Municipal de Salud.

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

La participación escolar en el área extraescolar el año 2007 se refleja en el siguiente cuadro.

Área	Grupos	Horas	Damas	Varones	Total
Arte y Cultura	27	52	319	272	568
Ciencia y tecnología	27	110	738	798	1482
Deportes	41	105	513	762	1229
Cívico Social	40	147	1141	1175	2262
Medio ambiente	07	24	175	174	349
totales	142	438	2886	3181	6067

Fuente: PADEM, 2008

En el área social se atiende a los alumnos con problemas de salud, en actividades de refuerzo educativo, lo que pone esta categoría en primer lugar en N° de horas y de participantes.

En el área ambiental se recibe un apoyo de Codelco quién financia salidas a terrenos de los estudiantes.

El desarrollo del área extraescolar enfrenta algunas debilidades, en particular en el ámbito de infraestructura en las instalaciones deportivas que se encuentran incompletas o en mal estado: Escuela Laura Matus, Colegio Cerrillos, Plazuela, Rep. De Chile, Julio Silva Lazo, Liceo Claudio Arrau.

Se observa un sobrepeso y obesidad escolar que afectan a un alto porcentaje de la población escolar de la comuna, lo que en algunas unidades educativas sobrepasa el 50% de su matrícula, situación que se agrava por los bajos índices de actividad física en JEC.

En términos de oportunidades, existe una Red de educación extraescolar que hay que potenciar; políticas y programas del Ministerio de Salud, Educación, Chile Deportes y JUNAEB. Convenios con otras entidades públicas y privadas, tales como Codelco, CONAF

2.5 Inversión pública en educación

Para observar el comportamiento de la inversión pública en educación en la comuna observaremos los ingresos y gastos del departamento de educación para el año 2008.

Cuadro No 12. Ingresos DAEM 2008

Concepto	Monto
Subvención MINEDUC	1.381.000
Transferencia Municipal	60.000
Otras transferencias	20.000
Saldos anteriores	1.000
Total ingresos	1.493.000

Fuente: PADEM 2008

El Departamento de Educación comienza a enfrentar una situación compleja en materia presupuestaria, puesto que la sostenida disminución de la matrícula, ha provocado una baja en las subvenciones. Por otra parte, el incremento del costo en las remuneraciones cuyo crecimiento por concepto de experiencia, perfeccionamiento y otros supera largamente la reajustabilidad aplicada al sistema de subvenciones.

Cuadro No 13. Gastos DAEM

Concepto	Monto
Remuneraciones	1.342.000
Funcionamiento	95.000
Inversión	56.000
Total Gastos	1.493.000

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

Fuente: PADEM 2008

Cabe señalar que de acuerdo a la información del PADEM 2008 la transferencia municipal es muy significativa puesto que permite cubrir gastos asociados a la biblioteca municipal, gimnasio, entre otros. Todos gastos que no son posibles de cubrir por la vía de la subvención ministerial.

3. INDICADORES DE LA SITUACIÓN EN EDUCACIÓN

3.1 Índice de escolaridad

En fuente SINIM, de la SUBDERE se indica que la escolaridad promedio en N° de años cursados para la comuna es de 9 años, lo que indica un nivel de instrucción bajo en la población.

Lo anterior, complementado a partir de la información de base de datos REDATAM que indica que de un total de 15.532 personas encuestadas en la comuna el año 2002 el 47,6 % declara como su último nivel de instrucción la enseñanza básica o primaria, en tanto sólo el 9,1% de ellas cursó instrucción técnica a nivel de enseñanza media o técnico profesional.

3.2 Analfabetismo

Cuadro No 14. Porcentaje de Analfabetismo distrital

Distritos	Sabe Leer y Escribir		
	Si	No	Total
Doñihue	86,33	13,67	100,00
El Molino	84,95	15,05	100,00
Esperanza	86,06	13,94	100,00
Lo Miranda	86,06	13,94	100,00
Total	86,05	13,95	100,00

Fuente, CENSO 2002

De acuerdo a la información CENSO 2002, y en una distribución distrital se señala que el 13, 95% de las personas no sabe leer ni escribir. Lo que en un total de 15532 personas catastradas, corresponde a 2167 personas.-

3.3 Cobertura de escolaridad

La población en edad escolar de la comuna de Doñihue de acuerdo al Censo 2002 es de 4578. En ellas la cobertura en educación municipal corresponde al 61,6% de la población entre 6 y 19 años de edad, de acuerdo a los antecedentes del SINIM 2007.

3.4 Calidad de la Educación

3.4.1 SIMCE

Cuadro No 15. Puntajes SIMCE 4º básico

Área	Curso	Puntaje Municipal	Puntaje Comunal
Educación Matemática	4º básico	243	241
Lengua castellana	4º básico	245	250

Fuente MINEDUC, Resultados SIMCE 2007

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

Cuadro No 16. Puntajes SIMCE 8º básico

Área	Curso	Puntaje Municipal	Puntaje Comunal
Educación Matemática	8º básico	236	246
Lengua castellana	8º básico	234	243
Sociedad	8º básico	239	245
Naturaleza	8º básico	243	249

Fuente MINEDUC, Resultados SIMCE 2007

De la información contenida en ambos cuadros se podría colegir que el mayor puntaje en los resultados comunales se debe a la incidencia de los logros de los alumnos de los colegios particulares subvencionados. Sin embargo, de acuerdo a la opinión del Director del Área de Educación Municipal, comparativamente con colegios similares, la comuna se encuentra sobre el promedio, manteniéndose el puntaje en los últimos años. Los desafíos que vienen son asociar esto con el proyecto educativo, así como con las mejores oportunidades que generará los recursos complementarios de la Ley SEP, y los Planes de Mejoramiento de la Gestión Escolar

3.4.2 PSU

De acuerdo al sistema de información municipal SINIM de la Subdere en el período 2003 al 2007 el 24,42% de los alumnos del liceo municipal obtuvo un puntaje igual o superior a 450 puntos. Esto implica un desempeño muy bajo en el sistema, considerando que el alumnado recibe formación científica humanista.

3.4.3 Rendimientos escolares

De acuerdo al Sistema de Estadísticas Educativas, del MINEDUC en la comuna de Doñihue el porcentaje de aprobación de enseñanza es alto, registrándose para la enseñanza básica que el 95,7% del total aprueba, correspondiente a un universo de 1977 personas, aprobaron los cursos correspondientes al nivel. En la enseñanza media el porcentaje de aprobación es un tanto inferior; de un total de 590 alumnas/os el 89,8 % aprueba. Ambos antecedentes en base a estadísticas año 2006.

4. DEMANDAS Y EXPECTATIVAS DE LA POBLACIÓN: TALLERES CUALITATIVOS

En el taller de diagnóstico cualitativo realizado con organizaciones comunitarias de Doñihue se planteó como principales problemas:

- Inadecuada exigencia de respeto entre profesores y alumnos
- Cursos muy numerosos en educación básica
- Ausencia de los padres en la educación de sus hijos
- Hay infraestructura buena, pero equipamiento deficiente y malo

Frente a la misma interrogante las organizaciones comunitarias de Lo Miranda señalan:

- Violencia en los colegios
- Alcohol y drogas en los colegios
- Embarazo en adolescentes que estudian
- Padres desvinculados de las responsabilidades escolares de sus hijos
- No hay programas que ayuden a las familias a colaborar con la educación de los alumnos

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

En el taller de diagnóstico con funcionarios municipales surgieron como los principales problemas en educación:

- Carencia de una infraestructura adecuada y procesos educativos por ingresos de colegios a la JEC sin las adecuaciones pertinentes
- Mobiliario antiguo y de mala calidad. Equipamiento computacional actualizándose. Excepto en mis 1º pasos
- Carencia de capacidades instaladas de gestión y liderazgo curricular y administrativo

(Modelo de gestión SACGE)

- Carencia de trabajo intersectorial formal (comité técnico funcionando por periodicidad), solo contactos esporádicos, específicos e informales
- Recurso humano suficiente en cantidad y relativamente adecuado a calidad Recurso humano de edad promedio (45 años)
- Recursos financieros suficientes para gastos operacionales y remuneraciones. No permiten inversión propia. Situación futura se ve compleja por menos matrícula

5. ACTUACIONES INSTITUCIONALES

A partir de las nuevas orientaciones nacionales para el sector, se encuentran actualmente en ejecución estudios focalizados en el área de educación que se enmarcan el Modelo SACGE y que se espera impacten en mejorar la calidad de la educación municipalizada.

Se ejecuta actualmente un proyecto de innovación municipal, financiado por la SUBDERE, por un monto de 12 millones de pesos y cuyo objetivo es elaborar una plataforma integrada de beneficiarios que facilite la toma de decisiones incorporando a los sectores de educación, salud y social, incluyendo un sistema georeferencial de localización de los estudiantes.

6. CONCLUSIONES

6.1 Sectorial a nivel local:

Se aprecia una tendencia sostenida en los establecimientos educacionales de la comuna a la disminución de matrícula, cuestión que sin ser alarmante a la fecha, obliga a mejorar la estrategia comunicacional de las entidades municipales.

La deficiente infraestructura de los establecimientos para abordar la Jornada Escolar Completa, dificulta el cumplimiento de metas en el área de enseñanza aprendizaje del alumnado. Realidad que se agrava por la complejidad en el acceso a recursos públicos para estos fines, puesto que el 100% de los establecimientos ya opera en esta modalidad.

Se ha retardado considerablemente un estudio más especializado para el sector que indique la orientación estratégica que requiere el Liceo Claudio Arrau, considerando los escasos resultados de incorporación de los jóvenes doñihuanos a niveles de educación superior, estudio que según nos informa el DAEM se encuentra actualmente en ejecución y cuyos resultados se recibirían en diciembre del presente año.

6.2 Recomendaciones de actuaciones

6.2.1 Programas

Iniciativa 5. Constitución de comité técnico intersectorial de Educación

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

Potenciar un diálogo permanente, al menos con los departamentos y programas municipales que permita evaluar los impactos de la diversidad de acciones institucionales desarrollándose hoy al interior de los establecimientos municipalizados.

Iniciativa 6. Fortalecer iniciativas de Mejoramiento de la Gestión Escolar

En sus diversas áreas, vinculado a la especificidad de las unidades educativas, buscando impactar a nivel de logros académicos, de gestión y administración institucional.

Iniciativa 7. Propuesta de orientación del tipo de educación para el Liceo Cladio Arrau.

Elaborar propuesta en coherencia con las potencialidades y debilidades del territorio provincial y regional. Considerar la evaluación de experiencias vecinas de reorientación de su enseñanza media como el caso del Liceo de Coltauco. Hay que afianzar la permeabilidad del sector educación con una eventual propuesta de desarrollo económico local.

6.2.2 Proyectos

Iniciativa 8. Actualización del estado de la infraestructura de los establecimientos educacionales.

Ajustar iniciativa de acuerdo a las exigencias normativas de la JEC que facilite la búsqueda de financiamientos sectoriales o complementarios para abordar esta necesidad.

6.3 Conclusiones intersectoriales

Se aprecia una escasa relación entre los proyectos educativos comunales y el devenir del desarrollo económico y productivo de la comuna, cuestión que podría superarse al instalar coordinaciones permanentes tanto en diseño como ejecución de políticas comunales.

Respecto del sector cultura y educación se observan debilidades tales como la ausencia de infraestructura apropiada al interior de los establecimientos como fuera de ellos para la práctica de expresiones artísticas o culturales.

VI. VIVIENDA

1. SITUACIÓN DE LA VIVIENDA EN LA COMUNA

La población de Doñihue es fundamentalmente una población urbana, alcanzado el 92,2% del total de la población, en tanto sólo el 7,8% mantiene su condición rural. A partir de los antecedentes del CENSO 1992 se observa un progresivo aumento de la población urbana lo que incide en la demanda de viviendas en la comuna.

Cuadro No 17. N° de Viviendas Sector Urbano – Rural

Tipo de Vivienda	Número de Vivienda
Urbana	4445
Rural	372
Total	4817

Fuente Censo 2002

De acuerdo a la información del CENSO 2002, el número de viviendas en la comuna es de 4.817, de ellas el 92,3% son urbanas y el 7,7% rurales.

De este total de viviendas catastradas el 90 % son casas. En tanto al sumar las categorías de piezas dentro de la casa, mediagua o mejora, ranchos y otro tipo de viviendas hablamos del 8,2 % del total de viviendas catastradas, lo que implicaría condiciones de precariedad habitacional.

Cuadro No 18. Programa de Emergencia - N° de Familias Beneficiadas

N° de familias beneficiadas con materiales construcción	N°
Zinc y pizarreños	21
Madera y otros (clavos, papel fieltro)	24
Nylon	26
N° de familias beneficiadas con mediagua	17
Total	88

Fuente: Dpto. Social Registros año 2007

De acuerdo a la información entregada por el Dpto. Social se registraron el 2007, 88 solicitudes de apoyo del departamento a emergencias referidas al área de vivienda, lo que implica que permanentemente se enfrentan condiciones de inseguridad habitacional.

2. PROPIEDAD DE LA VIVIENDA

Cuadro No 19. Cuadro N° 19 Propiedad de la Vivienda

Propiedad de la Vivienda	Tipo de Vivienda						Total
	Casa	Depto	Pieza	Mejora	Rancho	Otro	
1. Propia (pagada totalmente)	2.516	18	15	141	8	3	2.701
2. Propia (pagando a plazo)	370	15	-	3	-	-	388
3. Arrendada	635	20	18	46	1	1	721
4. Cedida por trabajo o servicio	217	1	11	40	6	1	276
5. Gratuita	246	-	11	47	3	4	311
Total	3.984	54	55	277	18	9	4.397

Fuente REDATAM, 2008

De un total de 4.397 viviendas catastradas en el CENSO 2002, el 16,4% corresponde a viviendas ocupadas en carácter de arrendamiento. Si cruzamos el promedio de habitantes por vivienda que establece la CASEN para la comuna de Doñihue significaría que aproximadamente 2523 personas se encuentran en esta situación.

En la misma línea y acuerdo a la información proporcionada por la Ficha de Protección Social sobre un universo de 3.807 fichas a agosto del 2008 y considerando la variable de propiedad de la vivienda se señala que el 15.6% vive en residencia arrendada. De ellas las localidades con mayor frecuencia de arrendamiento son Doñihue Centro, Lo Miranda Centro y Lo Miranda Sur respectivamente.

3. ORGANIZACIONES SOCIALES ASOCIADAS TEMA VIVIENDA

De acuerdo a la catastro de organizaciones comunitarias existen en la comuna de Doñihue 30 comités de vivienda, 2 agrupaciones y una unión comunal de comités de vivienda. En promedio los comités de vivienda han demorado 7 a 8 años en obtener una solución habitacional, los comités de conforman sin terreno, cuestión que lentifica el logro de la solución habitacional. Experiencias de construcción de viviendas a través de comités

- Villa El Esfuerzo, El Bosque, Villa Ilusión años 96 a 97 Comités de Vivienda Rurales.
- Villa La Amistad, 10 años.

4. DEMANDA Y EXPECTATIVAS DE LA POBLACIÓN: TALLERES CUALITATIVOS

En los talleres de Diagnóstico Cualitativo llevado a cabo con representantes de organizaciones comunitarias de Doñihue se consignaron como los principales problemas en el sector vivienda:

- Mala calidad de las viviendas sociales (filtraciones) Villa las Palmas 2º etapa
- Falta de viviendas sociales
- Déficit en metraje de los sitios de las viviendas sociales

En taller cualitativo con organizaciones comunitarias de Lo Miranda los principales problemas relacionados con el área de vivienda tienen que ver con lo siguiente:

- Falta información de subsidios a tiempo, ya que muchas veces la comunidad se entera cuando ya ha pasado la fecha de postulación
- Mucha gente se inscribe en los comités de vivienda pero falta terrenos para construcción de casas
- Hay muchos allegados, pero hay gente que tiene sus casas, las arriendan o las venden, por que es un negocio hacerlo

4.1 Demanda por subsidio habitacional

En la oficina Municipal de Vivienda de la comuna de Doñihue, se cuenta con un registro de 106 familias inscritas para el Subsidio Rural, esta inscripción data de Febrero del año 2007. La falta de solución a esta demanda se debe a que no existe una EGIS que le interese trabajar con este subsidio, ya que es individual y debe existir por cada postulante un proyecto (plano, especificaciones técnicas, factibilidades de luz, agua, proyecto alcantarillado, etc. Cada proyecto debe presentar también un programa de habilitación social, éste contempla la forma de vivir en comunidad y el cuidado de la vivienda

En la misma oficina, y a la fecha, en el Programa de Protección del Patrimonio Familiar tenemos un registro de 112 personas, las que enfrentan el mismo obstáculo para la gestión de los subsidios.

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

Los programas del Ministerio de Vivienda consideran asesorías especializadas para las familias a través de:

EGIS: Entidades asesoras para postular a programas del Fondo Solidario de Vivienda.

PSAT: Entidades asesoras para postular a programas del Subsidio Rural.

Para ofrecer sus servicios, ambos deben suscribir un convenio con el Ministerio de Vivienda y Urbanismo, donde constan las acciones, condiciones, compromisos y obligaciones que asumen.

Sus principales tareas son organizar a las familias y realizar las gestiones necesarias para que obtengan la vivienda. Tienen responsabilidades específicas en las distintas etapas de los proyectos de construcción y de adquisición de viviendas construidas. Asimismo, en la elaboración de un plan de habilitación social para los integrantes de los grupos. El SERVIU les paga por la asistencia técnica que entregan a los postulantes, en montos que varían según el programa habitacional, el tipo de proyecto y el número de familias beneficiadas. La Inspección Técnica de Obras estará a cargo del SERVIU.

Si bien la Oficina de la Vivienda ha realizado gestiones con EGIS con el objetivo de realizar convenios para la actuación en la comuna, éstas no se interesan ya que el monto que el SERVIU les paga por estas acciones es muy bajo.

5. ACTUACIONES INSTITUCIONALES

Oficina Municipal de Vivienda : Fue implementada en el año 2002 para potenciar el sector vivienda en la comuna y de esta forma abordar con fuerza la Nueva Política Habitacional. Funciona en dependencias del Dpto. de organizaciones comunitarias, Entrega información del SERVIU acerca de los distintos programas habitacionales contemplados en la nueva política habitacional y las fechas de postulación a éstos.

Tiene como objetivos:

- Crear una base de datos de postulantes a vivienda
- Generar una política habitacional a nivel local que no sólo favorezca a grupos más vulnerables, sino más bien que todos los estratos sociales puedan acceder a los distintos programas del MINVU.
- Permitir generar los convenios pertinentes con entidades a nivel de Gobierno con la finalidad de ser unidad receptora habitacional, PSAT (prestador de Asistencia Técnica) y entidad gestora de inmobiliaria social (EGIS) y promover acciones colectivas con entidades sin fines de lucro con la finalidad de acceder a diversos programas que cuentan estas instituciones (Fundación San José de la Dehesa)

Actualmente el Municipio está habilitado para postular los subsidios del DS 40, ya que no requiere del trabajo de una EGIS realizándose directamente al SERVIU. Durante el año 2007 obtuvimos 54 subsidios correspondientes al DS 40.

Programa Chile Barrio:

Se indica la existencia de tres asentamientos precarios en la comuna ingresados al Programa Chile Barrio.

Cuadro No 20. Asentamientos Precarios Programa Chile Barrio

Nº	Nombre	Nº de familias	Urbana /Rural	Situación Terreno
1	Carretera California	30	Rural	particular y franja de protección servidumbre de paso de relave
2	El Bosque Paradero 9	25	Rural	Particular
3	El Cólera	81	Rural	Particular

Fuente: Línea de atención a campamentos. SERVIU Región de Ohiggins

De acuerdo a al misma fuente, se informa que en el actual proceso de gestión del programa se cuenta sólo con la oferta del Fondo Solidario que considera 330 UF de solución por familia puesto que hay que resolver cuestiones como la propiedad de los terrenos, los planos de loteo, las factibilidades técnicas y las proyecciones de inversión. Se menciona como nudos críticos en el proceso la efectiva disponibilidad de terrenos, así como la actuación de EGIS. (Empresa de Gestión Inmobiliaria Social) Se estima que una fecha probable para la localización de estos asentamientos sería marzo del 2009.

6. CONCLUSIONES

6.1 Sectorial a nivel local:

En atención a los antecedentes aportados por las fuentes secundarias disponibles, más la demanda consignada en la oficina municipal de vivienda y las opiniones vertidas por la comunidad en los talleres cualitativos se puede concluir que la comuna enfrenta una necesidad en esta área. Sin embargo su crecimiento habitacional no regulado, con bajos niveles de información respecto del tipo de demanda no facilita una definición de política o actuación municipal. La realidad del crecimiento habitacional de la comuna en los últimos años nos permitiría establecer que es hacia viviendas sociales donde se orienta la demanda actual, no obstante, como no se dispone de una política habitacional definida y regulada no podemos descartar eventuales demandas de otros grupos socioeconómicos. Al corto plazo el municipio deberá implementar estudios focalizados que le facilite la toma de decisiones en esta materia.

Estrategias del sector.

El Municipio tiene que evaluar la promoción y liderazgo de una política habitacional a nivel local, para lo cual habrá que desarrollar un estudio focalizado del sector que entregue las orientaciones pertinentes a la demanda actual en el marco de una comuna localizada en el radio de influencia y cercanía de la capital regional, lo que eventualmente diversificaría la demanda hacia este servicio. Posteriormente, el Municipio deberá definir su condición de EGIS y PSTA de tal manera que pueda establecer convenios con SERVIU para la prestación de asistencia técnica en estos programas con criterios de sostenibilidad.

6.2 Recomendaciones de actuaciones

6.2.1 Estudios

Iniciativa 9. Estudio focalizado del sector habitacional

Orientado a entregar las orientaciones pertinentes a la demanda actual en el marco de una comuna localizada en el radio de influencia y cercanía de la capital regional.

6.2.2 Proyectos

Iniciativa 10. Definición de un plan de inversiones para la compra de terrenos con fines habitacionales.

6.3 Conclusiones intersectoriales

En atención a la situación de mayor vulnerabilidad de las mujeres jefas de hogar pobres de la comuna, será preciso clarificar el nº de ellas que a la fecha no es propietaria de vivienda, información que se desconoce en este momento, y atender a su asesoramiento privilegiado ante todo en las modalidades de subsidio de fondo solidario sin deuda.

La puesta en marcha de la ordenanza definitiva por la reciente actualización al Plano Regulador que deberá estar publicada el primer trimestre del próximo año, constituirá un instrumento de regulación efectiva para el crecimiento habitacional que tienda a la consolidación de sectores residenciales tanto en Doñihue como en Lo Miranda. Cuestión que el Municipio debe conducir coherentemente con la definición de una política habitacional. Este crecimiento habitacional podría favorecer el surgimiento de emprendimientos locales en servicios al mediano plazo.

VII. INFRAESTRUCTURA, OBRAS PÚBLICAS Y SERVICIOS

1. VIALIDAD

Las características naturales del entorno, por un lado el río Cachapoal y por otro la cadena de cerros Alto Llivillivi, Los Morros, Toro Negro, Poqui, Las Ventanas y Vizcachas, por mencionar a los principales, generan restricciones de desarrollo de la vialidad interurbana que han permitido la evolución sólo en el sentido noreste – sureste, con unas características de trazado más bien sinuosa.

Esta red local se caracteriza por tener una estructura que se ha ido adecuando al avance de la urbanización de la ciudad y a las restricciones principalmente orográficas

La red vial urbana de Doñihue , dentro del límite urbano vigente, tiene un déficit de calles sin pavimentar de 10,7 %, de acuerdo a lo señalado por Surplan en el diagnóstico de vialidad. En el caso de Lo Miranda el porcentaje aumenta a 19,5%.

En la actualidad la gran mayoría de las rutas internas de la comuna cuentan con pavimento, sin embargo se observan algunos déficit significativos que se detallan más adelante

1.1 Pavimentación

Las vías secundarias, que todavía se encuentran sin pavimentar en el sector urbano de Lo Miranda, superarían esta condición al quedar postulando el año en curso al programa de Pavimentos Participativos y Programa de Pavimentos Básicos del MOP.

En el área rural de la comuna, existen sectores que no se encuentran pavimentados con los consiguientes problemas en el desplazamiento para la población, así como la contaminación del aire por la cantidad de polvo en suspensión. Se trata de las siguientes vías:

- Nemecio Camus
- Rosa Zúñiga
- Camino al cementerio
- J. Astorga
- Callejón los 13, en Rinconada Lo Miranda
- Carolina Pozo
- El Caracol

En Doñihue, se observa requerimientos de pavimentación en:

- Población San Juan.
- Localidad de Chuchunco para conectar por Rinconada
- En Rinconada, sector media luna
- Sector de Cerrillos, parad 18 hasta el 25, el actual Programa de Mejoramiento de Barrio que se ejecuta en el sector abordaría esta necesidad.

1.2 Veredas:

Aún cuando la población de Doñihue mantiene costumbres rurales como el uso de las calles para el desplazamiento, es necesario habilitar las veredas en las respectivas localidades, estimulando de esta forma el uso de ellas. Se observan algunas deficiencias significativas en la conectividad interior de las localidades, que habría que atender.

- En Plazuela, no existen veredas.

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

- Pob. Lautaro, no existen veredas
- Nueva Lo Miranda, hay sectores del sector en las cuales no hay veredas.
- Población Sta. Cristina

1.3 Ciclo vía:

La ciclo vía es un soporte de transporte de alto uso por parte de la comunidad Doñihuana. 12,28 Km. a la ruta H-30 cuentan con ciclo vía de construcción entre los años 95 a 97. La comuna es recorrida lateralmente por este trazado, en principio desde el paradero 9 Lo Miranda, cubriendo casi por completo esta localidad y hasta el paradero 3 sector California. Actualmente está en ejecución un tramo de 4 Km. desde el parad 3 hasta el camino el Cólera, en Cerrillos.

La inversión en esta área la diseña y ejecuta el MOP, se observa debilidades en la coordinación operativa del proyecto con el Municipio de tal manera que se compatibilicen inversiones en pos del mejoramiento de la calidad de vida de la comunidad.

2. SERVICIOS PÚBLICOS

Doñihue dispone del servicio de Banco Estado, Registro Civil y Correos, lo que permite que las comunas aledañas accedan a realizar trámites en ella aumentando el flujo de población flotante de la comuna.

En seguridad ciudadana, la Sub Comisaría de Doñihue, cuenta con una dotación de 15 carabineros en Doñihue y 10 funcionarios en retén de Lo Miranda. La Sub Comisaría dispone de 2 móviles y 2 motos.

2.1 Servicios de Agua Potable Urbana y Rural

La empresa privada a cargo de las redes de agua potable y alcantarillado en la sexta región es Essbío S.A. Es esta entidad la que define el área operacional para los servicios de agua potable urbana y alcantarillado es correcto.

En la actualidad la comuna cuenta con dos plantas de agua potable, correspondientes respectivamente a las localidades de Doñihue y Lo Miranda.

Cuadro No 21. Origen del Agua Área Rural y Urbana

Origen del Agua	Área Urbano Rural		
	1. Urbano	2. Rural	Total
1. Red pública (Cía. Agua Potable)	3.899	263	4.162
2. Pozo o noria	136	70	206
3. Río, vertiente, estero	21	8	29
Total	4.056	341	4.397

Fuente: Base de datos REDATAM, 2008

2.1.1 Cobertura

La Cobertura de agua potable urbana alcanza al 96,13%, quedando un 3,87% sin este vital elemento, fundamentalmente por dificultades de accesibilidad. Dicho déficit se reducirá en parte a través de la operación del PMB de Cerrillos.

La cobertura de agua potable en zona rural alcanza al 77,13% considerando que existen sistemas de Agua Potable Rural en Rinconada y California. Hay sectores como Plazuela y Portezuelo en Lo Miranda que se encuentran fuera del área de operaciones de la empresa lo que obliga a buscar soluciones alternativas.

2.2 Alcantarillado y saneamiento

Cuadro No 22. Disponibilidad de Servicio Higiénico

Área Urbano Rural	Disponibilidad Servicio Higiénico (W.C.)						Total
	alcantarillado	fosa séptica	pozo negro	acequia o canal	químico	No tiene	
1. Urbano	3.196	15	790	5	2	48	4.056
2. Rural	143	3	181	-	-	14	341
Total	3.339	18	971	5	2	62	4.397

Fuente. CENSO 2002 Archivo REDATAM 2008

De un total de 4.397 viviendas, tanto del área urbana como rural, el 76% dispone de servicio de alcantarillado. La comuna cuenta con una planta de tratamiento de aguas servidas, la que se encuentra emplazada en la localidad de cerrillos.

2.2.1 Cobertura de Alcantarillado

De cuadro anterior se desprende que de un total de 4.056 viviendas catastradas en el área urbana de la comuna, el 79% de ellas dispone de alcantarillado, en tanto las siguientes categorías corresponden al 21%, destacando un alto número de viviendas con cajón sobre pozo negro.

En tanto en el área rural del total de viviendas, 58% de ellas no dispone de este servicio. Sectores rurales sin solución al tema de aguas servidas.

- Rinconada de Doñihue
- California
- Plazuela
- Lo Miranda Interior

De acuerdo a la información proporcionada por la Ficha de Protección Social a julio del 2008 y sobre un total de 3.714 fichas aplicadas, destaca la localidad de Lo Miranda, con un número significativo de viviendas que utilizan letrinas y pozo negro; en particular Lo Miranda Centro (67) Plazuela (82) y Lo Miranda Sur (32). En el caso de Doñihue la mayor y significativa frecuencia está en Rinconada de Doñihue (54) casos.

2.3 Energía Eléctrica

2.3.1 Cobertura de Luz Eléctrica:

La disponibilidad de energía eléctrica es cercana al 100% para todo el territorio de la comuna, tanto para las áreas urbanas como en las rurales, con gran esfuerzo financiero de parte del municipio en un plazo de diez años. Es el Municipio quién financia el alumbrado público.

2.4 Transporte

Las localidades de Lo Miranda y Doñihue disponen de dos medios de transporte público que los conecta con la capital regional a través de microbuses y taxis colectivos, con altas frecuencias diarias. Para el caso de los microbuses el sistema es de licitación de recorridos cuyo concesionario es la Asociación Gremial de Empresarios de la Locomoción Colectiva de la Línea Sextur Lago Rapel.

Se vislumbra como altamente necesario, el considerar diseños de paraderos de transporte público mayor y menor de mejores estándares a los actuales a nivel rural.

2.5 Telecomunicaciones

Existe acceso a redes telefónicas y móviles, también se reciben las señales de TV e Internet, en la totalidad de los sectores. La comuna cuenta con una radio comunitaria local con frecuencia FM 105.3, que inició sus funciones el año 2001. actualmente en receso por razones de autorización de la

Subsecretaría de Transportes y Telecomunicaciones. Radio Doñihue transmite diariamente de 10.00 a 24.00 hrs. En ella trabajan 3 funcionarios municipales y 20 personas que colaboran gratuitamente con el desarrollo de las comunicaciones, el servicio público y la entretención a través de este medio. Es un espacio importante de difusión e información para la comunidad que se espera esté prontamente restituido.

3. DEMANDA Y EXPECTATIVAS DE LA POBLACIÓN: TALLERES CUALITATIVOS

En taller de diagnóstico con funcionarios municipales se manifiesta que los principales problemas del área son:

- En vialidad; déficit de calles en zonas urbanas
- Déficit en alcantarillado en Lo Miranda
- Hacinamiento en edificio consistorial

Para las organizaciones sociales de Lo Miranda los principales problemas del sector en esta área son:

- Falta de espacios recreativos
- Falta de Agua Potable y Alcantarillado en algunos sectores de Lo Miranda
- Falta de infraestructura adecuada para los discapacitados de la comuna
- Falta de iluminación y pavimentación

4. ACTUACIONES INSTITUCIONALES

El Municipio a través de su unidad de proyectos aborda las diferentes materias correspondientes al área de la infraestructura y servicios a través de programas y proyectos tales como:

- Programa de Pavimentos Participativos SERVIU
- Programa Pavimentos Básicos del MOP
- Programa Pavimentación Rural MINVU
- Programa de Mejoramiento de Barrios
- FNDR
- PMU – IRAL

5. CONCLUSIONES

5.1 Sectorial a nivel local:

La comuna enfrenta hoy las dificultades propias de la necesidad de ampliar el área de operaciones por parte de la empresa sanitaria. Importantes sectores de Lo Miranda como Plazuela y Portezuelo se encuentran fuera de este radio. En este ámbito le corresponde al Municipio representar su interés en que se realicen los estudios técnicos que faciliten la toma de decisiones de la empresa. Tal representación podrá fortalecerse toda vez que entre en vigencia en PRC, definiéndose claramente las áreas que se potencian como de alta y media densidad habitacional lo que podría ser un aliciente a la inversión privada.

En materia de gestión y priorización de inversiones para este sector se observa una baja coordinación al interior del Municipio. No hay una visión comunal que ordene u organice los programas o proyectos, sino más bien un criterio de solución a demandas comunitarias más sentidas y representadas a la autoridad local y/o distribución territorial de los recursos disponibles.

5.2 Recomendaciones de actuaciones

5.2.1 Estudios

Iniciativa 11. Estudios técnicos que definan las factibilidades de ampliar área de operaciones de la empresa sanitaria de acuerdo al plano regulador actual.

5.2.2 Programas

Iniciativa 12. Programa de Mejoramiento de Barrio en sectores rurales

5.2.3 Proyectos

Iniciativa 13. Saneamiento alternativo para sectores de Lo Miranda

Esta zona se encuentra fuera del área operacional de la sanitaria

Iniciativa 14. Pavimentación Rural para sectores que se indican

Iniciativa 15. Construcción de veredas en distintos sectores de la comuna

Iniciativa 16. Mejoramiento del alumbrado público en los sectores céntricos de Lo Miranda y Doñihue

5.3 Conclusiones intersectoriales

Ya está dicho que el crecimiento desregulado y superando los límites del plano regulador vigente ha incidido en mayores costos para la provisión de infraestructura y servicios, por tanto la puesta en vigencia y operaciones del nuevo plano regulador comunal facilitará el desarrollo de inversiones por parte de la empresa sanitaria. Dicha determinación se relaciona directamente con el rol que pueda jugar el municipio en materias de desarrollo habitacional, tanto hacia proyectos orientados a familias de escasos recursos como también a sectores medios. La definición de una estrategia para este sector es fundamental a efectos de planificar el acceso a redes de agua potable y alcantarillado, así como proyectos de pavimentación, veredas e iluminación.

VIII. EMPLEO

1. SITUACIÓN DE LA OCUPACIÓN

Cuadro No 23. Grandes grupos de Ocupación, Población Económicamente Activa, Comuna de Doñihue, Censo 2002.

Grandes Grupos de Ocupación	Doñihue	El Molino	Esperanza	Lo Miranda
Fuerzas armadas	0,21	0,17	0,08	0,11
Poder ejecutivo y cuerpos legislativos; Personal directivo Adm. Públ. y empresas	5,28	3,44	3,81	3,33
Prof científicos o intelectuales	4,66	4,12	2,51	2,87
Técnicos y profesionales de nivel medio	9,69	7,39	7,14	8,05
Empleados de oficina	5,03	4,98	3,81	3,85
Trabajadores de servicios y vendedores de comercio y mercado	8,19	6,87	6,24	6,90
Agricultores y trab. calificados agrop. y pesqueros	5,87	12,20	3,24	3,68
Oficiales, operarios y artesanos de artes mecánicas y otros oficios	11,52	10,31	13,46	10,69
Predadores de instalaciones y máquinas y montadoras	10,15	8,76	14,36	11,38
Trabajadores no calificados	34,07	38,14	41,77	45,57
Ignorado	5,32	3,61	3,57	3,56
Total	100,00	100,00	100,00	100,00

Es significativo el % que en cada una de los 4 distritos censales en los que se organiza la comuna sean trabajadores no calificados, se deduce que gran parte de ellos se vinculan al trabajo agrícola o actividades afines que no demandan niveles de escolaridad altos.

2. CALIDAD DE LA MANO DE OBRA

2.1 Población económicamente Activa

	Comuna		Región		País	
	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%
Nunca asistió	82	1,5%	4.869	1,9%	62.777	1,2%
Ninguno	45	0,8%	2.570	1,0%	54.996	1,1%
1 año	78	1,4%	3.213	1,3%	66.845	1,3%
2 a 3 años	211	3,9%	10.110	4,0%	138.253	2,7%
4 a 6 años	744	13,8%	35.821	14,1%	478.301	9,4%
7 a 8 años	841	15,5%	41.003	16,2%	616.423	12,1%
9 a 10 años	737	13,6%	27.889	11,0%	629.365	12,4%
11 a 12 años	1.714	31,7%	71.257	28,1%	1.479.049	29,1%
13 a 16 años	793	14,7%	43.066	17,0%	1.148.526	22,6%
17 años o más	164	3,0%	13.944	5,5%	411.350	8,1%
	5.409		253.742		5.085.885	

Respecto de los años de estudio de la fuerza laboral de la comuna, se observa un nivel más bajo de escolaridad en educación superior que el la Región y ambas, ostensiblemente menores que las estadísticas del país. Sólo un 17% de la población activa doñihuana ha superado la enseñanza media, mientras que en la Región es un 22% y en el país un 31%, todo lo cual es una clara desventaja para las oportunidades de empleo

2.2 Nivel de Instrucción

Nivel de instrucción y último curso aprobado
Población de 5 años o más

Ambos sexos	Doñihue		Cachapoal		O'Higgins	
Nunca asistió	472	3,0%	14.954	3,0%	27.327	3,8%
Pre-básica	633	4,1%	20.134	4,0%	29.148	4,1%
Especial/Diferencial	24	0,2%	2.033	0,4%	2.692	0,4%
Básica/Primaria	7.394	47,6%	227.289	45,5%	340.043	47,3%
Media Común	4.297	27,7%	125.852	25,2%	174.222	24,2%
Humanidades	337	2,2%	15.736	3,2%	21.151	2,9%
Media Comercial	394	2,5%	11.588	2,3%	16.542	2,3%
Media Industrial	321	2,1%	12.257	2,5%	16.544	2,3%
Media Agrícola	218	1,4%	3.751	0,8%	5.320	0,7%
Media Marítima	0	0,0%	95	0,0%	118	0,0%
Normal	30	0,2%	1.087	0,2%	1.592	0,2%
Técnica Femenina	146	0,9%	5.275	1,1%	8.295	1,2%
Cto Formación Técnica	271	1,7%	11.403	2,3%	14.267	2,0%
Instituto Profesional	430	2,8%	17.366	3,5%	21.977	3,1%
Universitaria	565	3,6%	30.528	6,1%	39.952	5,6%

Esta tabla muestra porcentajes similares de instrucción de la comuna con la provincia y la región, excepto en los niveles de educación superior, exhibiendo niveles menores.

3. EMPLEO Y GÉNERO

En la comuna de Doñihue esta instalada de Planta Principal de la Empresa Agrosuper, quien desde hace 4 años aproximadamente esta contratando mano de obra femenina, ello se debe a un trabajo más específico de acuerdo a las exigencias del mercado extranjero, especialmente asiático, quien solicita carnes de ave y cerdo con cortes especiales. Además con la instalación de la planta deshidratadora de la misma empresa el 40% corresponde a mana de obra femenina, por ser este un trabajo más específico de acuerdo a las exigencias del mercado.

Es importante señalar, que el tipo de trabajo que acceden las mujeres de la comuna son: raleo de fruta, cosecha, selección de fruta en los distintos packing de la comuna de Doñihue y Coltauco,

El Programa Mujeres Jefas de Hogar mantiene un listado con mujeres jefas de hogar que necesitan trabajar, la gran mayoría de ellas no cuenta con las condiciones y capacitación necesaria para satisfacer la demanda que es muy escasa. Nuestras mujeres no cuentan con el perfil que se requiere, no tienen enseñanza media completa por nombrar una.

4. DEMANDA Y EXPECTATIVAS DE LA POBLACIÓN: TALLERES CUALITATIVOS

En los talleres de Diagnóstico Cualitativo llevado a cabo con representantes de organizaciones comunitarias de Doñihue se consignaron como los principales problemas en el sector Empleo y Desarrollo económico:

- Falta de empleo en la comuna, sólo está la agricultura, situación que afecta principalmente a los jóvenes que a al no ocupar su tiempo los lleva al alcohol y las drogas
- Estacionalidad del empleo; la fuente de trabajo se mantiene pero el sueldo es muy bajo
- Llega gente de afuera a trabajar en la comuna, por que las personas de la localidad prefieren no trabajar por los bajos sueldos
- Subcontratación
- Trabajadores en malas condiciones laborales y nadie fiscaliza a las empresas
- Falta de capital para microempresarias mujeres

- Comercio; al estar cerca Rancagua, las personas no instalan su negocio en la comuna, por que no es rentable
- Hay monopolio de las empresas insertas en la comuna

En taller cualitativo realizado con el sector privado se obtiene lo siguiente:

El representante de la Empresa Agrosuper, refiere que la empresa hace 55 años que está inserta en la zona y que al pasar de los años la agroindustria ha ido evolucionando. Alude que la empresa ha capacitado a mucha gente en la especialización requerida por la empresa y que además ha aportado para el desarrollo de ésta, como por ejemplo con aportes para la pavimentación de la carretera.

No existe en la actualidad en la comuna mano de obra calificada, en este contexto y cuando se necesita se debe concurrir a Rancagua. Un liceo técnico bien dotado, con carreras técnicas como, soldadura, mecánica, gasfitería, habría que considerarlo.

No siempre la educación especializada va a dar la posibilidad real de la obtención de un trabajo. Se manifiesta opinión en cuanto a que los jóvenes deberían ser formados en educación científica humanista y en los valores.

5. ACTUACIONES INSTITUCIONALES

5.1 Unidad de Empleo: Oficina Municipal de Intermediación Laboral

Norma Jurídica:

Las oficinas se encuentran técnicamente al amparo de la Ley N° 19.518, promulgada en 1997. Es SENCE el encargado de proporcionar las normas y directrices técnicas que regulan la labor de las oficinas y supervisar su cumplimiento.

El desarrollo de estas acciones es ejecutado, mediante el programa SENCE – OMIL, a cargo de la Unidad de Intermediación Laboral.

Las nuevas oficinas municipales de intermediación laboral, OMIL, son ahora definidas como organismos técnicos que en forma gratuita relacionan la oferta y demanda de trabajo, otorgando información y orientación para el empleo y la capacitación.

Al mismo tiempo, son la puerta de entrada para las comunas de los programas sociales que ejecuta el estado, además gestionan en el ámbito comunal la búsqueda activa de empleo, la orientación vocacional y la derivación a programas de capacitación estatales para personas cesantes o trabajadores activos que buscan cambiar de empleo.

Dependen administrativamente de las municipalidades.

Apoyo al Microemprendimiento: (PAME)

El municipio en forma permanente trabaja con FOSIS Regional, entregando variados programas que benefician a las familias que postulan a través del municipio.

Programa Mujeres Jefas de Hogar:

Actualmente se ejecuta en la comuna el Proyecto “Mejorando las condiciones de Empleabilidad y Laborales de las Mujeres Jefas de Hogar, comuna de Doñihue”, oferta programática que es parte de los desafíos de la agenda de equidad de género, 2000 – 2010.

El programa plantea una Estrategia de Intervención Promocional que por un lado apunta al fortalecimiento y desarrollo de capacidades de las Jefas de Hogar y por otro conciliar la oferta de las redes institucionales de apoyo de forma coordinada, oportuna y pertinente a los perfiles de las mujeres participantes de este programa, con el propósito de mejorar la empleabilidad y condiciones laborales de las mujeres jefas de hogar y de núcleo.

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

Como antecedente y experiencia previa se habían ejecutado en la comuna el año 2007, los cursos de: Control de Calidad Agrofrutícola, Manipulación de Alimento, Secretariado Contable, Primeros Auxilios, Alfabetización Digital, Planes de Negocio y “Yo Quiero se Empresario”. Con respecto a este último, es importante destacar que en la comuna de Doñihue 5 beneficiarias postularon al Capital Semilla, no obstante, dos beneficiarias se adjudicaron dicho beneficio, un Lavaseco y un emprendimiento de ventas de mermeladas para diabéticos.

Cuadro No 24. Cobertura total a la fecha- comparativa

Año	MJH Proyectadas	MJH participantes	% de cobertura lograda (mujeres pmjh/proyectadas)*100
2007	100	100	100%
2008 *	100	83	63%
Total MJH a la fecha	200	183	

Fuente: PMJH 2008 – I. Municipalidad de Doñihue,

De acuerdo a la misma fuente el mayor número de mujeres jefas de hogar o de núcleo, corresponde a mujeres que son parte del primer y segundo quintil de pobreza, requiriendo apoyo de la red social en sus diferentes actores.

El objetivo general del Programa Mujeres Jefas de Hogar es mejorar la empleabilidad y las condiciones laborales de las trabajadoras jefas de hogar y de núcleo, a través del diseño, implementación, validación y transferencia de un modelo de intervención integral y participativa de coordinación intersectorial y de ejecución municipal.

5.2 Empleo y capacitación Empresa Agrosuper

Esta empresa posee 961 trabajadores que se desempeñan en la comuna y 269 de la comuna que se desempeñan en plantas de otras localidades, representa cerca de un 20% del empleo comunal.

Posee oferta de capacitación en las siguientes áreas:

- Potencialidades técnicas y conductuales de supervisores y jefes de línea (capacitación orientada a objetivos de la empresa)
- Capacitación familiar. Orientada a mujeres mayores de 18 años, cónyuges o hijas de trabajadores para complementar ingresos familiares (beneficio orientado a familias de trabajadores).

La información proveniente de la Empresa no dimensiona el impacto de estas capacitaciones en la comuna, aún cuando provee de estadísticas nacionales al respecto.

La información proporcionada acredita la existencia de empresas externas proveedoras de servicios como transporte de personas, alimento y animales, de mantención y otras, de la cual se desconocen los domicilios de dichos trabajadores.

6. CONCLUSIONES

6.1 Sectorial a nivel local:

La Municipalidad de Doñihue no ha implementado plenamente la Oficina de Intermediación Laboral, en su defecto el Dpto. de organizaciones comunitarias cumple el rol de coordinación con los programas de capacitación del SENCE, así como el registro de las personas cesantes que buscan trabajo.

La institucionalidad que soporta estas entidades es una oportunidad que este PLADECO reconoce y hacia lo cual se debe normalizar e impulsar esta Unidad con todas sus potencialidades de acuerdo a la normativa vigente.

Respecto de las conclusiones sectoriales con impacto en el empleo, éstas se tratan en el apartado sobre desarrollo económico.

6.2 Recomendaciones de actuaciones

6.2.1 Estudios

Iniciativa 17. Estudio prospectivo de requerimientos laborales

Las modificaciones estructurales de la comuna, reducción de población rural y actividad agrícola, emergente vocación habitacional del territorio, potencialidad deseada en el turismo y oficios tradicionales y otras obligan a evaluar prospectivamente la demanda de oficios y competencias de manera de adecuar la instrucción y capacidades.

6.2.2 Programas

Iniciativa 18. Plan de apoyo social integral a mujeres jefas de hogar

Estructura un iniciativa que articule prestaciones laborales y de capacitación con entrega preferencial de subsidios sociales.

6.3 Conclusiones intersectoriales

La comuna presenta una alta dependencia del empleo generado por la empresa Agrosuper, con un porcentaje cercano al 20% de la población económicamente activa.

Como se verá en el estudio sectorial productivo, lo anterior debe entenderse sumado al hecho de la disminución del impacto en el empleo agrícola que ha venido registrando la comuna en las últimas décadas.

Además, la transformación e la estructura territorial, con aumento de población urbana y la tendencia de provisión de bienes y servicios en la capital regional, ofrecen un escenario complejo para el empleo sobre el cual creemos que debe dirigirse una preocupación estratégica, dada su dependencia en factores estructurales del territorio, muchos de los cuales escapan al alcance de un PLADECO.

De todas formas, las modificaciones que mencionamos, y que hacen cambiante la situación del empleo son susceptibles de comprender en su evolución; resultados de un estudio al respecto entregaría antecedentes sobre las competencias futuras de la mano de obra, información técnica a derivar a las instancias de educación, de apoyo a la colocación laboral y a los agentes productivos emergentes.

IX. SALUD

1. OFERTA EN SALUD: INFRAESTRUCTURA, RECURSO HUMANO Y SERVICIOS

La comuna de Doñihue cuenta con los Consultorios Doñihue y Luis Pérez Padilla de Lo Miranda, ambos a cargo del Departamento de Salud de la municipalidad de Doñihue.

Cuadro No 25. N° de personas inscritas en consultorios

Consultorio	N° de Inscritos
Doñihue	15876
Lo Miranda	6358
Total	22234

Fuente: Departamento de Salud Municipal, Plan Anual de Salud, Comuna Doñihue 2008

Tanto el consultorio Doñihue como lo Miranda cuentan con una infraestructura que permite desarrollar todas las prestaciones requeridas por el MINSAL, con un recurso humano de 55 personas para la comuna distribuida en sus dos consultorios. Funcionan en horario diurno y vespertino hasta las 19:00 horas para horas médicas en días alternos a ambas localidades.

Está funcionando el Servicio de Urgencia Rural, a cargo de un profesional enfermero quién realiza tamizaje hasta las 16:50 hrs. refiriendo las patologías que así lo requieran a médico. El servicio de urgencia funciona con auxiliar paramédico y un chofer las 24 hrs. del día trasladando pacientes a centros de referencia (Hospital de Coínco y/o Hospital Regional de Rancagua).

Existe un Laboratorio básico ubicado en el consultorio de Doñihue que cuenta con exámenes de la canasta básica de prestaciones para atención primaria.

Por otra parte, el Hospital de Coínco, funciona como hospital base de la microárea Cachapoal, donde se derivan pacientes para hospitalización y atención de urgencia. La red asistencial de derivación de mayor complejidad de la comuna y región es el Hospital Regional Rancagua, servicio que atiende patologías de nivel secundario, procedimientos diagnósticos y atenciones de urgencias ambulatorias. Actualmente, este establecimiento se ha visto colapsado por el alto número de derivaciones hacia sus especialidades por el resto de las comunas y por las exigencias del sistema GES (Garantías Explícitas en Salud).

El 96% de la población de Doñihue se encuentra afiliada al sistema provisional de FONASA, cifra superior a la que se reporta para la VI región que alcanza a 77,8% y a nivel nacional.

1.1 Financiamiento

Los consultorios Doñihue y Lo Miranda se financian de la siguiente forma:

Per Cápita: dinero enviado por el Ministerio de Salud, por cada persona inscrita en los consultorios, que en el año 2007 corresponde a \$ 30.525.1667.- mensuales.

Aporte municipal: aporte entregado por la municipalidad para gastos de funcionamiento, que en el año 2007 correspondió a \$ 12.000.000.- mensuales.

Convenios con la Dirección de Servicios de Salud por programas ministeriales: resolutivez, promoción cardiovascular, apoyo a la gestión, capacitación, entre otras.

De acuerdo a la información de la ficha SINIM, el año 2007 el presupuesto total del área de salud fue de 555 millones.

2. INDICADORES GENERALES DE LA POBLACIÓN

2.1 Natalidad

En el Plan de salud Municipal se indica que para el año 2003 no hubo registro de niños nacidos vivos en la comuna de Doñihue debido a que gran parte de sus nacimientos se producen en el Hospital Regional de Rancagua y son inscritos en dicha ciudad. La natalidad de la región se encuentra dentro de cifras esperadas a nivel país

2.2 Mortalidad

De acuerdo a la información del Plan Anual de Salud 2008. La tasa de mortalidad general y el índice de Swaroop de la comuna de Doñihue son similares a las cifras regionales.

Entre los 0 y 9 años no existen registros estadísticos de defunciones que permitan realizar una comparación con tasas regionales.

Tanto a nivel regional como a nivel comunal, las muertes de hombres adolescentes son mayores, esto puede deberse a que la población anteriormente mencionada generalmente presenta mayores conductas de riesgo, lo cual los hace más propensos a sufrir accidentes.

Las personas que se encuentran entre 45 y 64 años de la comuna de Doñihue presentan una tasa de mortalidad mayor a la tasa regional.

La tasa de mortalidad en mayores de 80 años es más elevada en hombres, tanto en Doñihue como a nivel regional.

3. ANTECEDENTES ESTADÍSTICOS Y EPIDEMIOLÓGICOS DE LA COMUNA

3.1 Enfermedades respiratorias

De acuerdo a la información referida en la cuenta pública del Dpto. de Salud Municipal 2007, se indica que del total de consultas por patologías del año, y considerando atenciones médicas. Las enfermedades respiratorias son las más relevantes con un 32.1 % del total. De ellas la mayor concentración en N° de consultas se produce entre los meses de mayo y agosto.

Dicha tendencia se ratifica en los indicadores de consulta por morbilidad en los dos consultorios, así como en la posta de atención rural.

3.2 Tabaquismo

Al igual que las estadísticas nacionales, el mayor porcentaje de ingresos al programa de salud cardiovascular, en ambos consultorios es por Hipertensión Arterial HTA. Parte importante de esta población presenta, además, como factor de riesgo hábito tabáquico lo que indica que modificando hábitos de vida puede disminuir el riesgo de sufrir una patología cardiovascular, por lo que las acciones deberían ser dirigidas hacia la promoción y prevención en salud. Se debe considerar que % significativo de la población en este programa se encuentra con riesgo de sufrir un evento cardiovascular en los próximos 10 años, por lo habrá que considerar la pesquisa oportuna y el tratamiento precoz para prevenir secuelas mayores en la población adulta.

4. PROGRAMAS MINISTERIALES

Ambos consultorios desarrollan los programas ministeriales de salud, cuyos detalles se encuentran en el Plan Municipal 2007.

- Programa de la Mujer
- Programa del Niño
- Programa del Adolescente

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

- Programa de Salud del Adulto
- Programa de Salud del Adulto Mayor
- Programa de Salud Mental
- Programa Odontológico
- Programa Nacional de Alimentación complementaria

De acuerdo a la información referida en la cuenta pública 2007, todos los programas tuvieron un alto porcentaje de cumplimiento, se indica un 95.7% en Doñihue y un 99.7% en Lo Miranda combinando consultas de morbilidad, consejerías, controles y trabajo comunitario.

Cabe destacar que durante el año 2007, se implementa el programa Chile Crece Contigo, orientado al acompañamiento del binomio madre e hijo durante los primeros 4 años. Se trata de promover las condiciones básicas necesarias en el entendido que el desarrollo infantil es multidimensional. El programa complementa el trabajo del área de salud y social y se encuentra en pleno proceso de implementación en la comuna.

Especial referencia, por la interdependencia hacia otros sectores del diagnóstico de la realidad comunal, haremos del programa de la mujer, en especial respecto de embarazo adolescente en ambos consultorios así como del programa de salud mental, también en ambas entidades.

5. POBLACIÓN ASIGNADA POR CONSULTORIO

5.1 Consultorio Doñihue

Cuadro No 26. Número de inscritos según edad y sexo, Consultorio Doñihue

población inscrita consultorio Doñihue año 2007			
edad	masculino	femenino	total
0 - 9 años	960	920	1.880
10 - 19 años	1.418	1.243	2.661
20 - 64 años	4.812	4.816	9.628
65 años y +	798	909	1.707
TOTAL	7.988	7.888	15.876

Fuente: Departamento de Salud Plan Anual de Salud, Comuna Doñihue 2008

Dentro de la población inscrita en el consultorio Doñihue, la mayoría (58% del total) se encuentra en el rango de edad entre los 24 y 64 años, lo cual concuerda con el grupo etáreo que predomina en la comuna. Esto es importante por la patología que predomina en este grupo de pacientes como son las enfermedades crónicas como la HTA, DM2 y la Obesidad, programa a los cuales se debe destinar gran parte de los recursos.

Le sigue en frecuencia el grupo de los escolares y adolescentes, con un 12% del total cada uno. Por este motivo es importante destinar fondos para instaurar programas de prevención de accidentes y enfermedades crónicas, y así evitar el aumento de este tipo de patologías y discapacidades a edades mayores de la vida.

Cabe destacar la importancia de adultos mayores inscritos en el consultorio, alcanzando una cifra que corresponde al 9,5% de la población total inscrita.

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

5.1.1 Factores de riesgo en familias inscritas y activas de consultorio de Doñihue.

Cuadro No 27. Frecuencia y porcentaje de factores de riesgo en familias inscritas

Riesgo	Frecuencia	Porcentaje
Jefe de hogar sin apoyo de adulto	621	18.12%
Educación materna menor a enseñanza básica completa	1338	39.03%
Educación paterna menor a enseñanza media	1398	40.78%
Madre adolescente	54	1.58%
Existencia de patología crónica	242	7.06%
Hacinamiento	19	0.55%
Aislamiento social	17	0.50%
Pobreza de la vivienda	18	0.53%
Pertenece a modalidad de salud familiar	3	0.09%
Más de un factor de riesgo	0	0%

Fuente: Departamento de Salud Plan Anual de Salud, Comuna Doñihue 2008

Al analizar los factores de riesgo de los grupos familiares inscritos en Consultorio de Doñihue podemos notar que el 79.8% de los padres tienen enseñanza media incompleta o básica incompleta. Lo mismo en el caso de las mujeres, como estrategia para solucionar este problema debemos implementar capacitación continua en autocuidado, promoción y prevención.

En segundo término tenemos jefe de hogar sin apoyo de adulto con un 18.12% y con un 7.06% existencia de patologías crónicas, las cuales con un buena pesquisa, manejo y adecuado control pueden detenerse en su aumento.

5.1.2 Morbilidad en población inscrita en Consultorio Doñihue

Total consultas adultos : 1966

Total consultas infantiles: 844

Cuadro No 28. Cuadro XX Porcentaje de consultas médicas en adultos según patología.

consultas adultos	porcentaje
IRA alta	10.5
IRA baja	9
Traumatismo	7
Trastornos emocionales	11.2
Artralgia artrosis	9.5
Dorsalgias – lumbagos	9
Uropatías	5
Dermatológicas	5.8
Síndrome diarreico	4
Cefaleas	2.1
Cardiologías	2
Otras	18.7

Fuente: Departamento de Salud Plan Anual de Salud, Comuna Doñihue 2008

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

Cuadro No 29. Porcentaje de consultas médicas en niños según patología.

consultas infantiles	porcentaje
IRA alta	25.5
IRA baja	35.6
Síndrome diarreico	6.1
Dermatológicas	8
Traumatismos	1
Otras	13

Fuente: Departamento de Salud Plan Anual de Salud, Comuna Doñihue 2008

De lo anterior se desprende que las IRA en conjunto representan la mayor causa de consulta por morbilidad. También se destacan las consultas por trastornos emocionales, las cuales hasta la fecha han sido manejadas por psicólogo.

Respecto de las consultas por trastornos de salud mental, de acuerdo a la información del Plan Anual de Salud se señala que: los adultos de 20 a 64 años están presentando una tendencia significativa a manifestar depresiones de índole reactiva, endógena y enmascarada, predominando los cuadros de grado moderado le siguen los trastornos ansiosos, emocionales y del comportamiento; en estos últimos destacan las crisis de angustia, crisis de pánico y trastornos psicósomáticos. De un total de 334 consultas, en hombres y mujeres el 83,4% corresponde a estas patologías. Significativa es la mayor consulta por estos trastornos en mujeres que en hombres de la localidad en el tramo etáreo indicado.

Ambos antecedentes de enfermedades son coincidentes con la opinión de las organizaciones comunitarias del sector respecto del aumento de enfermedades respiratorias y psicológicas en su comunidad

5.2 Consultorio Lo Miranda

Cuadro No 30. Número de inscritos según edad y sexo

Población inscrita consultorio Lo Miranda año 2007			
edad	masculino	femenino	total
0 - 9 años	494	466	960
10 - 19 años	630	620	1.250
20 - 64 años	1693	1916	3.609
65 años y +	240	299	539
TOTAL	3057	3301	6.358

Fuente: Departamento de Salud, Cuenta Pública 2007

Lo Miranda ha enfrentado un crecimiento poblacional sostenido en los últimos dos años, según indica la información del departamento de salud municipal, concentrando su mayor proporción de habitantes en el tramo de 20 a 64 años. Según indica la misma fuente, el grupo de de 0 a 9 años también han presentado un aumento significativo lo que implicaría mayor demanda de atenciones al Consultorio.

5.2.1 Factores de riesgo en familias inscritas y activas de consultorio de Lo Miranda.

Riesgo	Frecuencia	Porcentaje
Jefe de hogar sin apoyo de adulto	430	17.64%
Educación materna menor a enseñanza básica completa	897	36.79%
Educación paterna menor a enseñanza media	1184	48.56%

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

Madre adolescente	228	9.35%
Existencia de patologías crónicas	364	14.93%
Hacinamiento	786	32.24%
Aislamiento social	127	5.21%
Pobreza de la vivienda	117	4.80%
Pertenece a modalidad de salud familiar	5	0.21%
Más de un factor de riesgo	0	0%

Dentro de los factores de riesgo de mayor envergadura dentro de las familias inscritas en Lo Miranda encontramos un 85.35% de padres con enseñanza media incompleta o básica incompleta según sexo, lo que es susceptible de mejorar con capacitación en autocuidado en salud; llama enormemente la atención el porcentaje de hacinamiento que alcanza un porcentaje de 32.24%, factor difícil de manejar ya que lleva asociado una mejoría en las condiciones y distribución de las viviendas que debería ser abordado por el intersector.

Las patologías crónicas llegan a un 14.93% y jefe de hogar sin apoyo un 17.64%.

Las madres adolescentes representan a un 9.35% del total, con asociación de otros factores de riesgo como son deserción escolar, enfrentar un gran porcentaje de ellas la crianza del hijo solas o la aparición de las abuelas madres.

Otro factor a destacar es el aislamiento social que engloba a un 5.21% de las familias inscritas, se propende a la participación ciudadana, con espacios de opinión y participación intersectorial.

5.2.2 Antecedentes generales por programas de la población inscrita en consultorio Lo Miranda

De acuerdo a la información del consultorio consignada en el Plan Municipal de Salud, 2008, podemos extraer algunos antecedentes generales y significativos para la caracterización de la salud de la población de ese sector de la comuna, en perspectiva intersectorial:

En el programa de la mujer, específicamente respecto de la población en control, según método de regulación de la fecundidad, Enero a Octubre 2006. se señala que hay preocupación de las mujeres adultas por el control de la natalidad, sin embargo es inquietante que sólo el 13% de la población bajo control es adolescente, cifra bastante menor al 23% de las embarazadas de igual grupo etáreo, por lo cual resulta importante educar a esta población acerca de sexualidad.

En el Programa de salud mental, y tomando como universo la población en control, sin diferenciación de género y grupos etáreos se indica que entre julio y diciembre de 2005 se atendieron 64 pacientes en el Programa de Salud Mental, de los cuales el 25% corresponde a trastornos hipercinéticos y de la conducta, 20,3% depresión, 34,3% trastornos ansiosos, emocionales y comportamiento social.

En el Programa del Niño y la Niña y respecto al Diagnóstico nutricional de la población total bajo control menor de 6 años, Julio – Diciembre 2005, lo más significativos en orden a los problemas de sobrepeso infantil que se ha declarado como un problema por parte del sector educación, se desprende que el 22.4% del total de diagnósticos hechos a menores de 6 años se consideran con sobrepeso u obesos.

6. SALUD DEL AMBIENTE

A la APS le corresponde la misión de liderar y coordinar los esfuerzos de las acciones de salud ambiental, las relaciones intersectoriales y el desarrollo de programas específicos del sector en defensa del medioambiente saludable.

6.1 Áreas de desarrollo de la salud ambiental

- * Promoción y trabajo comunitario
- * Coordinación intra e intersectorial

- * Capacitación al equipo de salud
- * Educación a la comunidad
- * Difusión y comunicación a la autoridad
- * Desarrollo del enfoque epidemiológico en la planificación, control y evaluación

6.2 Objetivos de las actividades de Salud Ambiental

- * Minimizar riesgos de enfermar por ETA
- * Prevenir la rabia en el hombre y animales
- * Eliminar la transmisión vectorial de la Enfermedad de Chagas
- * Prevenir la infección por Hantavirus
- * Disminuir la frecuencia y gravedad de accidentes
- * Mejorar el medioambiente y condiciones laborales
- * Lograr la participación ciudadana en el control de plagas estacionales

El consultorio de Doñihue priorizó el Problema: Elevada preocupación de la población por la presencia de plagas estacionales, por lo cual el trabajo se orienta principalmente a educación y coordinación con las organizaciones sociales de los sectores más afectados. Por su parte el Consultorio de Lo Miranda ha privilegiado el desarrollo de actividades educativas en diversos temas, dentro de los objetivos propuestos por el programa.

7. PROGRAMA DE PROMOCION EN SALUD

El objetivo General del Programa es Mejorar la calidad de Vida de los habitantes de la Comuna de Doñihue, incorporando estilos de Vida Saludables en su diario vivir, para ello el Equipo de salud ha incorporado estrategias de intervención como es el Trabajo Comunitario con las redes del ínter sector específicamente :

Educación (a través de sus establecimientos educacionales), Cruz Roja, Juntas de Vecinos, Radio Comunitaria, Grupo Agrinare Ambiental.

Las Condicionantes Abordadas en el Programa se enmarcan en los Lineamientos Ministeriales que son :

- 1.-Alimentación Saludable
- 2.-Actividad Física
- 3.-Tabaco
- 4.-Factores Protectores Psicosociales
- 5.-Factores Protectores Ambientales
- 6.-Salud Bucal

Este programa es fundamental para el trabajo con otros sectores de la comuna, en particular educación y social, cuestión que hay que fortalecer si esperamos abordar objetivos transversales, en ámbitos como: prevención del embarazo adolescente, obesidad infantil, violencia intrafamiliar, entre las más significativas.

8. DEMANDA Y EXPECTATIVAS DE LA POBLACIÓN: TALLERES CUALITATIVOS

En taller de diagnóstico con organizaciones de Doñihue se manifestó que los principales problemas en esta área son:

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

- Falta de recursos económicos, humanos (pediatras, médicos generales de zona) y recursos físicos (falta espacio para equipamiento de box para médicos de atención directa)
- Faltan medicamentos
- Alto porcentaje de enfermedades bronquiales en niños y adultos mayores
- Alto porcentaje de enfermedades entéricas por aguas servidas
- Aumento de enfermedades psicológicas
- Malformación congénita
- Tendencia al asistencialismo como política municipal
- Alcoholismo, drogadicción y prostíbulos en la comuna

Respecto de los principales problemas del área de salud, se indicó en el taller con funcionarios municipales que:

Infraestructura:

- Hay deficiencias en la planta física de ambos consultorios
- box de atención deficientes
- Salas de espera
- Sala multiuso
- Areas verdes
- Calidad en la infraestructura
- Guardería infantil con auxiliar a cargo y espacio para ello
- Sistema de agua caliente en la red y calefacción

En cuanto al recurso humano, se comenta falta de horas especialmente médicas.

Referido al trabajo intersectorial del área, se señala que existe Desconocimiento de los deberes y derechos de los usuarios.

Para las organizaciones que participaron del taller en Lo Miranda sus principales problemas son:

Déficit en horas médicas disponibles

Población joven adulta tiene problemas de atención por el privilegio a niños y abuelos

Faltan medicamentos

9. CONCLUSIONES

9.1 Sectorial a nivel local:

En atención a la información reportada tanto por la lectura de documentos más específicos del sector, así como la opinión cualitativa de los actores locales se observa que existen problemas de relevancia en esta área, de interés para un PLADEC, fundamentalmente en aquellos ámbitos en que la problemática se relaciona con otras dimensiones de la realidad local. Atendemos aquí a que existen en el área de la salud de la población determinantes sociales y ambientales que es preciso considerar, y abordar integralmente.

Así, nos parece que la alta prevalencia de enfermedades respiratorias en los diferentes grupos etáreos, y muy especialmente en infantes y adultos mayores en un problema importante a considerar. Constituye también una problemática altamente sensible y compleja la tasa de embarazo adolescente en la comuna, aún cuando se han implementado las acciones de prevención y educación hacia el

grupo de riesgo. Se puede decir, que existe un problema latente, que de no desarrollarse acciones integrales puede llegar a ser muy grave por las implicancias futuras en la población doñihuana, cual es un porcentaje significativo de infantes que presentan sobre peso y en muchos casos ya obesidad infantil.

Pareciera que el área de salud de Doñihue enfrenta los problemas propios de la atención primaria, cuales son por una parte la falta de horas médicas u otras especialidades que permitan atender cabalmente las demandas de la población, sin que aquello signifique un a demanda inadecuada de atención de especialidades en os consultorios, cuestión que le compete a los hospitales. Desde esta premisa, la comuna enfrenta un déficit de profesionales que afecta directamente la posibilidad de trabajar más en la línea de promoción y prevención, dedicando gran parte de los recursos capacitados a consultas y atención por programas.

Por cierto que el problema de habilitación de las plantas física de manos consultorios es un tema prioritario de abordar puesto que se enfrenta la transformación paulatina hacia los CESFAM, centros de salud familiar.

9.2 Recomendaciones de actuaciones

9.2.1 Estudios

Iniciativa 19. Situación y proyecciones de la incidencia del embarazo adolescente en la tasa de embarazo comunal.

9.2.2 Programas

Iniciativa 20. Rediseñar programas preventivos de salud y relación intersectorial

Evaluar y reorganizar los programas preventivos y las modalidades de coordinación tanto con el área de educación, departamento social y organizaciones comunitarias.

9.2.3 Proyectos

Iniciativa 21. Habilitación de las plantas físicas de los consultorios en Centros de Salud Familiar.

9.3 Conclusiones intersectoriales

La problemática de las enfermedades respiratorias y su mayor incidencia en los meses invernales, junto a la percepción de la comunidad de que se produce contaminación atmosférica a raíz de la utilización de leña no apropiada para sistemas de calefacción es una relación que hay que considerar. Sabemos que el Municipio no necesariamente tiene posibilidades de abordar todos y cada uno de los problemas detectados en forma directa, sin embargo si le competen roles de regulación y representación como en este caso.

Aún cuando se desarrollan iniciativas de coordinación entre las áreas de educación, salud y social, todavía dicha relación es muy débil, no alcanzando a abordar transversalmente algunos problemas como el embarazo adolescente. En esta materia hay que revisar con detención el tipo de acciones que se desarrollan al interior de los establecimientos educacionales, evaluar sus impactos reales y replantear sus orientaciones. Parece ser que no se asume, ni por parte de la institucionalidad, ni la familia que la adolescencia comienza tempranamente su vida sexual activa, razón por la cual la entrega directa por parte del Municipio de preservativos y la píldora del día después a la juventud es un tema ineludible. En la misma línea los apoderados plantean falta de información y orientación hacia ellos para abordar estos temas con sus hijas e hijos, nuevamente la relación entre programas de educación y prevención intersectorial son demandados.

X. MEDIO AMBIENTE

1. DISPOSICIÓN DE RESIDUOS DOMÉSTICOS

La basura es recolectada por camiones municipales dos veces a la semana. Los residuos recolectados son llevados a un vertedero en el sector de Requínoa, sin embargo, existen múltiples micro basurales, fuentes de contaminación ambiental.

2. CONTAMINACIÓN

2.1 Suelo

De acuerdo al Diagnóstico Ambiental elaborado por la consultora Surplan Ltda. en la reciente modificación al PRC se señala la existencia de contaminación de napas subterráneas: como consecuencia de la falta de cobertura de alcantarillado de aguas servidas, cuestión que no se encuentra respaldada técnicamente. Si bien, la falta de saneamiento es un problema ambiental sobre todo en sectores donde la zona operacional de la empresa sanitaria no establece cobertura, no hay información cuantitativa que te permita hablar de contaminación de napas. Se sugiere atender a esta observación y elaborar los estudios técnicos pertinentes.

Se observa también un proceso de desertificación, dada por la degradación del bosque esclerófilo y actividad minera extractiva de la roca basal en la cordillera de la costa, sumado a la erosión del suelo. La deficiente utilización de los recursos naturales y paisajísticos que el grupo humano ha hecho de su hábitat ha favorecido los procesos de desertificación. Por otra parte, la comuna ha enfrentado la pérdida sostenida de suelos agrícolas a destinos habitacionales.

Sin duda que el crecimiento industrial localizado en el sector de Lo Miranda conlleva conflictos ambientales, en primer lugar porque se ha producido un crecimiento habitacional no regulado por el PRC vigente lo que ha implicado un excesivo acercamiento de la actividad residencial con la industrial, segundo, porque si bien la empresa cuenta con todos los certificados correspondientes a las normas de gestión ambiental ISO 14001, los efectos de la actividad productiva se hacen muy visibles para la población residente.

2.2 Aire

La CONAMA ha desarrollado mediciones en la Región de Ohiggins respecto a zonas saturadas o de latencia de Material Particulado (MP10) y Ozono. MP10 significa material particulado con diámetro menor de 10 micrómetros, lo anterior con el objetivo de prevenir la exposición de la población a altos niveles de contaminación.

En este tipo de medición, la comuna de Doñihue se localiza como la cuarta comuna en condiciones estimadas de saturación, antecedentes preocupante si consideramos la alta incidencia de enfermedades respiratorias en las consultas por morbilidad en la comuna.

Se presentan también niveles de contaminación de tipo difusa, asociada a la infraestructura y funcionamiento de la planta Faenadora de aves y cerdos de la empresa Agrosuper, lo que provoca problemas de malos olores que afecta muy directamente a la población local. De acuerdo a los que nos informa la empresa, no existe en Chile ni en el mundo normativa legal en cuanto a la emanación de olores. Dicha faenadota implementó un digestor con captura de vahos y quemado de gases que significa la destrucción de olores molestos, según señala la Sub Gerencia de Asuntos Corporativos AGROSUPER.

2.3 Agua

En el referido informe se menciona también contaminación de aguas de riego, indicando que: “los cursos de agua transportan todo tipo de residuos proveniente de los sectores por los que circulan, afectando la pequeña agricultura local. El mayor aportante es el estero La Cadena que era el receptor

de las aguas servidas de Rancagua, y si bien esta situación ya no existe, atraviesa sectores semirurales". No existen mayores antecedentes que respalden esta aseveración, cuestión que sería relevante precisar por Demanda y expectativas de la población

De acuerdo a la información proporcionada por CONAMA Regional, se está discutiendo un proyecto definitivo que aprobaría normas secundarias para la protección de las aguas continentales superficiales del río Cachapoal. No se precisa la fecha de aprobación de dicho proyecto, sin embargo se sugiere que la comuna revise donde tiene problemas de calidad y trabajar por planes anticipados de mejoramiento de las fuentes potencialmente contaminantes de las aguas.

2.4 Demanda y expectativas de la población: Talleres Cualitativos

Las organizaciones comunitarias de Doñihue, identificaron como sus principales problemas:

- Existencia de basura y suciedad en el entorno
- Contaminación por calefacción a leña
- Tira inadecuada de abono (guano)
- Cruce de canal de relave que atraviesa todo el pueblo

Por su parte las organizaciones de Lo Miranda señalan:

- Contaminación acústica, por los ruidos que generan las fábricas
- Contaminación por Súper Pollo, pabellones aledaños a la fábrica, cuando sacan el guano lo dejan mucho tiempo generando muy mal olor en la localidad. No hay relación entre la comunidad y la empresa
- Falta de cultura de limpieza, las personas dejan las basuras y escombros en las calles
- Muchos perros vagos

2.5 Consulta de Participación Ciudadana PRC

De acuerdo a antecedentes del proceso de participación ciudadana para la modificación al PRC la comunidad expresó en primer término, su preocupación por la carencia de una solución de las aguas contaminadas del sistema de canales de riego ya que se considera como una gran amenaza para la actividad agrícola desarrollada por pequeños propietarios. Los participantes del PPC señalan que los niveles de contaminación del Estero La Cadena, aportante de los canales de la comuna, no permite el cultivo de especies regadas.

Señalaron también en esta instancia que existen problemas derivados de olores provocados por la instalación industrial de Agrosuper en el sector aledaño, en Lo Miranda (sector dos). Consultado el gerente de la empresa señala que realiza una campaña de información pública los días que se tratan los RILES generados por el proceso productivo y que éstos son evacuados a través de un ducto que desagua en el río Cachapoal. Los habitantes de Lo Miranda consultados respecto a la campaña publicitaria mencionada manifiestan su total desconocimiento.

3. ACTUACIONES INSTITUCIONALES

La municipalidad tiene un rol preponderante en la fiscalización de normas técnicas orientadas a prevenir niveles de contaminación de aire, suelo y agua en el marco institucional ambiental actual velando por la calidad del entorno ambiental comunal. Para ello existe una ordenanza de medio ambiente que rige desde el año 2000. denominada ordenanza, de Protección y Conservación del Medio Ambiente de la comuna de Doñihue. Referida a la competencia de dicha ordenanza se indica:

ART. 3º: El Municipio podrá exigir de oficio o a instancia de parte, la adopción de las medidas ambientales preventivas, correctoras o reparadoras necesarias, ordenar cuantas inspecciones estime conveniente y aplicar las sanciones correspondientes en caso de incumplimiento de la presente Ordenanza.-

En ella materias como contaminación de aire, disposición de residuos domiciliarios, traslados de escombros, emisión de ruidos ente otras quedan reguladas, con la atribución hacia el municipio de fiscalizar y controlar el cumplimiento de esta norma.

3.1 Bosque Modelo

La Red Iberoamericana de Bosques Modelo (RIABM) es una alianza voluntaria entre bosques modelo que trabajan unidos con una meta común de buena gobernanza de los recursos naturales y que están respaldados por representaciones gubernamentales de cada país miembro.

Desde junio de 2008, la RIABM está formada de 21 bosques modelo y doce países miembros de América Latina, el Caribe y España. La RIABM está afiliada a la Red Internacional de Bosques Modelo. Siendo parte de una red mundial, las lecciones aprendidas a nivel regional son catalizadas a un nivel mayor. Los bosques modelo surgen en América Latina en la segunda mitad de la década de los 90, estimulados por la cooperación del Gobierno de Canadá, que facilitó información y la difusión de sus experiencias. El primer bosque modelo de la región Iberoamericana, fue el Bosque Modelo Chiloé, fundado en 1996, y situado en la isla del mismo nombre al sur de Chile.

Desde el año 2006 se trabaja en la conformación del Bosque Modelo Cachapoal (BMC) que a partir de Junio de l presente año es reconocido oficialmente por La RIABM. Esta iniciativa de carácter intercomunal involucra a las comunas de Coltauco, Las Cabras y Doñihue. Bosque Modelo promueve el uso integral de los recursos a través de actividades:

- Productivas
- Educativas
- De investigación

Líneas de acción:

- Concursos de Proyectos
- Mesas de Trabajo (Vivienda Social, Artesanía, Turismo, apicultura, otros)
- Líneas de Financiamiento (GEF, FIA, CIDA, RIBM,
- CONAF, Organismos públicos y privados, otros)
- Convenios (UACH, FdIA)
- Trabajo en Red

Líneas estratégicas:

- Asociatividad
- Educación
- Desarrollo Productivo
- Conservación y valoración de los Bio Diversidad
- Investigación Aplicada
- Transferencia Tecnológica y Extensión
- Turismo y Cultura

Durante el presente año esta iniciativa de asociatividad intercomunal entre los municipios y la sociedad civil ha desarrollado proyectos tales como:

Fondos Concursables; con financiamiento compartido con CONAF, es una convocatoria a organizaciones e instituciones a presentar proyectos que contribuyan a la sustentabilidad del recurso bosque. Para la comuna el monto disponible es de 4. millones. Los proyectos presentados se encuentran en fase de evaluación.

Se han presentado proyectos para el financiamiento de FOSIS, en Doñihue: Plan de Educación Ambiental y Agricultura Sustentable.

De acuerdo al Boletín Informativo N° 1 de BMC, de Junio del 2008. El trabajo asociativo que promueve este proyecto ha facilitado la implementación de Programas tales como:

- Profocap: Programa de Formación, Capacitación y Empleo.
- Fondo Esperanza

4. CONCLUSIONES

4.1 Sectorial a nivel local:

Falta de información técnica, organizada y accesible tanto a técnicos como a la comunidad, ausencia que facilita diversas interpretaciones y especulación de magnitudes e impactos ante los problemas ambientales que enfrenta la comuna. El Municipio, y en particular el Departamento de Salud deberán generar los mecanismos de acción directa o representación para salvar esta debilidad, que incide directamente en el planteamiento de metas o acciones en esta área.

De acuerdo a lo que se indica en el desarrollo de esta dimensión sectorial, en el margen oriental de la comuna contenida por la Punta Cortés, se presentan una serie de situaciones complejas: confluyen el camino H-30 con la bifurcación hacia Lo Miranda, el río Cachapoal presenta una ribera con trabajos de extracción de áridos y basurales ilegales, la presencia del gasoducto de la industria Agrosuper y el canal de relave de Codelco.

El polígono industrial conformado por el complejo agroindustrial en Lo Miranda genera un área de riesgos antrópicos derivados del tratamiento y disposición de los residuos industriales tanto líquidos como sólidos y gaseosos siendo necesario establecer un marco regulatorio ambiental de carácter local.

Se observa gran desconocimiento tanto por parte de las organizaciones sociales como de los funcionarios municipales de las normativas ambientales vigentes a nivel regional, políticas derivadas de CONAMA o el Servicio de Salud. Misma tendencia de desinformación se refleja respecto de la ordenanza municipal en medio ambiente lo que limita las posibilidades de fiscalización y sanción por parte del Municipio, así como de control social de las organizaciones sociales, en un ámbito tan sensible para la comunidad local.

4.2 Recomendaciones de actuaciones

4.2.1 Estudios

Iniciativa 22. Estudio calidad del agua de río Cachapoal

Por la envergadura y consecuencias en la salud de la población hay una urgente necesidad de realizar estudios sectoriales de calidad de aguas del río Cachapoal, así como abordar acciones ante los indicadores de contaminación del aire.

Iniciativa 23. Estudio calidad y contaminación del aire

4.2.2 Programas

Iniciativa 24. Potenciar el Programa Bosque Modelo

Esta iniciativa debiera considerar tanto la dimensión local como la intercomunal.

4.2.3 Proyectos

Iniciativa 25. Consolidar en programa de salud ambiental con mayor participación de la comunidad

4.3 Conclusiones intersectoriales

Las complejidades que provoca el polo industrial de Lo Miranda en la calidad del medio ambiente de la comuna, incide directamente en una eventual estrategia de turismo local de tránsito o de paso, le afecta de manera negativa y será rol del Municipio representar la necesidad de mitigar dicha actividad productiva, de tal manera que no se enfrente a la estrategia turística. Así también, la misma complejidad, afectaría el crecimiento habitacional que viene experimentando la comuna, de allí que sus potencialidades estén vinculadas a las restricciones en el crecimiento del polo industrial de Lo Miranda. De hecho, la modificación al PRC en trámite delimita con claridad las zonas para un eventual crecimiento de esta actividad industrial.

La relación entre salud de las personas y medio ambiente, ya está indicada, en particular en lo referido a enfermedades respiratorias, cuestión que será necesario profundizar, primero a través de actualización y consecuencias en regulación de las recientes mediciones efectuadas por CONAMA, así como en los marcos regulatorios locales cual es la ordenanza de medio ambiente.

Respecto de la calidad de las aguas que alimentan los actuales canales de riego es necesario avanzar en claridades técnicas que permitan tomar medidas, de tal manera que no se afecte la producción alimentaria a escala local que produce la comuna tanto para su consumo interno como hacia los mercados regionales

Nos parece una oportunidad, vinculada tanto a educación ambiental como al desarrollo local sustentable, la reciente incorporación de Bosque Modelo Cachapoal a la Red Iberoamericana. Dicho espacio de asociatividad de carácter intercomunal puede ser una plataforma de articulación de acciones productiva de mayor impacto en le territorio que requiere del apoyo y gestión de una entidad municipal dedicada al fomento productivo.

XI. ECONOMÍA Y PRODUCCIÓN

1. CARACTERÍSTICAS PRINCIPALES DEL SECTOR

Doñihue es una comuna que si bien ha repetido algunos rasgos económicos productivos de la VI Región, con una especialización productiva del tipo de patrón primario exportador basado principalmente en las plantaciones forestales y la fruticultura de exportación, con un segundo sector importante en el comercio y un incipiente sector industrial con importancia por la incidencia de la industria de alimentos, ha modificado su estructura en la última década.

La actividad productiva tradicional, que ha sido el sector agropecuario, ha disminuido su participación en la generación de oportunidades de empleo, probablemente por la escasez de tierras aptas derivado de la reducida superficie de la comuna, si se considera que un porcentaje significativo de la extensión de suelo agrícola, de por sí pequeño, presenta limitantes por la presencia de cordones montañosos de la Cordillera de la Costa.

La agricultura en general y la actividad agrofrutícola en particular, se encuentran dispersas a lo ancho de la comuna predominando predios de pequeño tamaño.

La capacidad de este sector de crecer será el resultado de un incremento de productividad en las explotaciones y por la incorporación de nuevas tierras a técnicas intensivas, sin embargo la estructura de tenencia de la tierra, la mano de obra en cantidad y especialidad y el acceso a mercados deberán orientar un plan de protección y mejoramiento de una agricultura del tipo campesina.

2. POBLACIÓN ECONÓMICA Y BASE EMPRESARIAL

La información censal sobre la población económicamente activa nos muestra una tendencia de modificación importante entre ambos períodos censales.

Al año 92 la actividades ligadas a las actividades primarias duplicaban los datos del año 2002 (de un 37% de población dedicada a la agricultura, ganadería y silvicultura, se reduce al 19% y presumimos que ese porcentaje debe haber disminuido si mantenemos una tasa anual de disminución del 5%; es decir hoy sólo un 13,5% se dedicaría a estas actividades.

Por su parte, actividades como el comercio y secundarias como la industria y construcción han amentado su incidencia, ambas conjuntamente superan al 2002 el 31%, siendo industria la más alta.

Cuadro No 31. Población Económicamente Activa

Actividad económica	1992	2002
Agricultura, Ganadería, Caza, Silvicultura y Pesca	37,5	19,6
Explotación de minas y canteras	2,8	1,5
Industrias manufactureras	22,8	24,8
Suministro de Elec., Gas y agua	0,3	0,6
Construcción	5,1	7,7
Comercio al por mayor y menor	10,8	15,8
Hoteles y restaurantes	1	1,1
Transporte, Almacenamiento y comunicaciones	5,1	6,9
Intermediación financiera	0,4	0,6
Actividades inmobiliarias, empresariales y de alquiler	1,7	7,1
Administración pública y defensa	2,1	1,9
Actividades de Enseñanza	3,8	4
Actividades de servicios sociales y salud	1,2	1,8
Otras act. comunitarias, sociales y personales de tipo servicio	1	2,5
Hogares privados con servicio domestico	4,3	4,1
Ignorados	0,1	0
Total	100	100

Fuentes: Censos de Población y Vivienda 1992 y 2002

La fuerza de trabajo activa (ocupados, cesantes y buscan trabajo por primera vez) se acerca al 50%, concentrada en de Doñihue y con menor proporción en Lo Miranda.

Al analizar la información disponible sobre el número de empresas registradas, por actividad económica, tomadas del registro de patentes, se observa que el 71,5% de las empresas existentes se concentran en los rubros de: comercio (37,97%), agrícola (14,13%), servicios (incluyendo los financieros) (9,71%) y transporte y comunicaciones (9,71). Además existe un no despreciable porcentaje de empresas ligadas a la construcción (4,42%) e industrias (3,97%) cuyo principal componente es la de alimentos. (Colocar valor absoluto)

Esta clasificación empresarial responde fielmente al perfil productivo de Doñihue que encuentra la más alta incidencia de dos sectores: comercio y agropecuaria, además de los servicios, transporte.

En cuanto a la distribución territorial de la actividad productiva comunal, se tiene que la actividad agropecuaria eminentemente campesina, se encuentra dispersa por toda la comuna, mientras que la actividad industrial en el borde de la carretera H-30. Por su parte da actividad turística vigente en Lo Miranda en caminos interiores, mientras que la actividad comercial se concentra en el sector urbano de la comuna.

3. SECTORES PRODUCTIVOS

3.1 Sector Agropecuario

La relevancia de este sector derivado de antecedentes del empleo pudiera llevar a impulsar acciones para potenciarlo, pero el análisis debe ser complementado con una visión de las potencialidades del sector productivo de la comuna.

Antecedentes del VII Censo Nacional Agropecuario y Forestal muestran una serie de estadísticas y análisis para una comprensión de los problemas y oportunidades de la comuna.

Nos referiremos, en primer lugar, a la actividad agrícola respecto de la distribución y extensión territorial y de usos del suelo.

- La comuna posee la menor cantidad de tierra con explotación agrícola, un promedio de 9 ha por informante, considerando todo tipo de uso de suelos y, de éstas solo un 25% para suelos de cultivo.
- Además cerca del 6% de las explotaciones de la provincia, que son las de la Doñihue ocupan tan sólo el 1,5% de la superficie con explotaciones agropecuarias
 - El 88% de las explotaciones corresponden a predios de menos de 5 ha. y el 80% si se consideran hasta 10 ha de superficie. Es la comuna en la provincia que presenta el más alto % de pequeños predios; el 13% de la superficie agropecuaria corresponde e este tipo pequeño de predios, duplicando a las comunas que le siguen
- Desde el punto de vista de la actividad pecuaria, para el 1% de la tierra provincial ganadera (Doñihue) hay un 6% de explotaciones; es decir, concentración de predios en poca extensión de tierra. Para un promedio de 48 ha ganaderas por predio en la provincia, la comuna sólo muestra un promedio de 9. Sin duda es la relación pequeños productores en pequeñas extensiones más desfavorecida de la provincia.
- Desde un punto de vista forestal, la comuna reproduce la tendencia; la mayor cantidad de predios en menos superficie de la Provincia, con sólo 15ha promedio para estos fines, la 2ª más baja de la provincia después de Olivar.
- Finalmente, el empleo agrícola también es elocuente sobre el actual estado de la agricultura local. Cada informante predial genera 1,3 empleos en la comuna, el segundo caso más precario de la provincia, igualado por Quinta Tilcoco y San Vicente y sólo peor Coinco. La agricultura campesina de la comuna es casi unipersonal.

- Doñihue es una comuna cuyo suelo se ha destinado principalmente en la actividad forestal (28,5%) y al sector frutícola con el 19% de la superficie de tierras de cultivo. Los cereales (12,08%) y las hortalizas (14,7%) y las chacras (14,5%) constituyen otros grupos de cultivos de importancia.

Todo lo anterior, nos habla de una agricultura con alta incidencia de pequeños predios, para todos los subsectores agropecuarios, lo que avala consideraciones respecto de programas de fomento agrícola, que comentaremos en las conclusiones del informe, a su vez de medidas para la protección de la propiedad a través de incentivos y apoyo.

Respecto de la productividad y rendimiento el levantamiento de información no reporta antecedentes al respecto, lo que debiera constituir una de las acciones de los programas agrícolas locales, de manera de verificar el perfil productivo que nos reporta el estudio de usos del suelo.

3.2 Industria de alimentos

Analizado desde el punto de vista del empleo y la existencia de empresas, debe concluirse que la agroindustria no es un sector “homogéneo”; junto a la existencia de la empresa Agrosuper, existe una tradición de producción local artesanal que ha reducido su incidencia.

El empleo es producto preferentemente de la mencionada empresa, con un emprendimiento local muy reducido.

3.3 Turismo

La comuna no cuenta con una tradición turística, al menos en los antecedentes y variables tradicionales para la caracterización de este sector como son oferta y demanda.

Sin embargo, en torno a modernas visiones del turismo, que se argumentarán en las conclusiones del capítulo se argumentarán oportunidades turísticas para la comuna, que entre otras visiones, pretenden dotar de estrategia la designación que hiciera hace un tiempo por el Ministerio del Interior como comuna “proclive al desarrollo turístico”.

Respecto de la demanda, y basados en las estadísticas de SERNATUR y el INE, la comuna, a diferencia de Rancagua, Codegua, Las Cabras, Machalí y San Vicente, no consigna visitantes. Recordemos que esta base de información supone información derivada de establecimientos de alojamiento, ausentes en Doñihue.

En otros frentes de demanda, la Fiesta del Chacolí que se la reporta en el apartado sobre Cultura y Patrimonio, exhibe tendencias de flujo atractivas (alrededor de 10.000 visitantes estimados el año 2008, según información provista por el Coordinador Municipal de la actividad, quien consigan además visibles incrementos anuales) sobre las cuales proyectar acciones de mejoramiento que amplíen el impacto de la fiesta y actúen de factor de base para un plan de “introducción al turismo” que este PLADECO recomienda, apuntando preferentemente a un turismo de paso, con realce de imagen turística y productos de identidad.

3.3.1 Atractivos

De los diversos atractivos turísticos de la comuna relevamos aquellos susceptibles de constituirse en base para un plan de desarrollo turístico adecuado a la comuna, que se refieren a la cultura tradicional y el paisaje, principalmente.

Se encuentran detallados en el capítulo de cultura y patrimonio

3.3.2 Oferta y Productos

3.3.2.1 Balnearios

Cabe consignar dentro de la oferta local, la existencia de balnearios turísticos.

Existen 10 establecimientos en la comuna, la mayoría creados entre los años 1994 y 1998, a excepción de uno de la década del 70 y otro durante la actual

Poseen una oferta para el esparcimiento con equipamientos para actividades deportivas, picnic, camping y piscina, con espacios de restaurantes en algunos de ellos, que capturan preferentemente población regional del segmento “Familia” y en segundo lugar para Adulto Joven a excepción de un establecimiento especializado en Adulto Mayor con adecuación de equipamientos y accesos para personas con movilidad reducida.

La capacidad promedio de acogida a visitantes varía de 300 a 1.500 personas

Los medio de promoción no son especializados y aunque no se tuvieron a la vista las estrategias de marketing, más bien se trata de establecimientos posicionados en el mercado regional que no requieren o no utilizan herramientas comunicacionales complejas.

- California
- El Bambi
- El Bosque
- La Puntilla
- Las Vegas
- Las Vertientes
- Los Arcos
- Santa Guillermina
- Splash Town

En promedio emplean a 3 a 5 personas, con ampliación de trabajadores en temporada que va de las 2 personas a 10.

Cinco de los balnearios integraron un proyecto de fomento asociativo cofinanciado por Sercotec.

La existencia de estos negocios muestra y avala la tendencia a un turismo de paso, que este PLADECO deberá reforzar.

3.3.2.2 Cultura tradicional

Asimismo, existe un potencial básico ligado con el turismo costumbrista dado por un importante número de actividades tradicionales del campo chileno que se desarrollan en la comuna: artesanías, chamantos y cerámicas que dan a la comuna un aire de campo particular, que hacen que en el futuro se podría incluir a Doñihue en diversos circuitos turísticos, durante todo el año.

Doñihue posee una vocación productiva cercana a esta actividad, sin embargo, el potencial existente no se ha desarrollado de acuerdo a sus potencialidades.

4. ACTUACIONES INSTITUCIONALES

4.1 Programa de Desarrollo Agrícola, PRODESAL

Gestiones entre el Municipio y el Instituto de Desarrollo Agrícola del Ministerio de Agricultura concluyeron la generación de un Programa local orientado a la Competitividad de la Agricultura Familiar Campesina.

En el marco de esa iniciativa, se inician operaciones del Programa de Desarrollo Local, PRODESAL, generándose un equipo técnico profesional que al momento de realizar este PLADECO, se encuentran iniciando la fase de Diagnóstico para un universo de 120 agricultores de la comuna.

4.2 Acciones de investigación y Desarrollo regionales

Existen acciones de desarrollo e innovación en materia silvoagropecuarias que se han prospectado en la Región, cuyos resultados debieran ofrecer a los productores y emprendedores locales experiencias de transferencia, apropiación y aprendizaje.

4.3 Oficina Municipal de Turismo

Esta unidad depende del Departamento de Organizaciones Comunitarias. Cuenta con un profesional permanente a cargo de la unidad la cual ha sido contratada para estos fines a partir del año 2006. La oficina no dispone de presupuesto propio, lo que se señala como una de sus principales problemas.

- Reforzar la identidad e imagen comunal, en relación a su patrimonio cultural, historia y tradiciones.
- Trabajar en la difusión y aplicación de las nuevas normas para la Calidad de los servicios turísticos
- Organizar y dictar talleres de Conciencia Turística a la comunidad local, autoridades y funcionarios municipales, empresarios del comercio, etc.
- Procurar la sustentabilidad del Destino Turístico (Medio ambiente, Aseo y Ornato, planes de ordenamiento, etc.)
- Trabajar para el posicionamiento del destino turístico (Promoción y difusión de la oferta turística de la comuna)

Mesa Comunal de Turismo: A partir de un Protocolo de Acuerdo firmado entre la I. Municipalidad de Doñihue, Cámara de Comercio Detallista y Turismo de Doñihue, y Dirección Regional de Turismo Región de O' Higgins, nace la Mesa Comunal de Turismo de la Comuna de Doñihue cuyos objetivo es: Potenciar y fortalecer el Desarrollo Turístico de la Comuna de Doñihue. Dicha instancia está integrada por las siguientes Instituciones y sus representantes:

- Municipalidad de Doñihue, representada por su Alcalde, Sr. Belisario Bastias Espinoza.
- Servicio Nacional de Turismo, Región de O' Higgins, representada por Director Regional, Sr. Ernesto Romero Escobar.
- Cámara de Comercio Detallista y Turismo de Doñihue, representada por su Presidente y dos representantes del Sector de Lo Miranda, el Señor Alonso Pino y el Señor Mario González, ambos Empresarios Turísticos.

El año 2006 se desarrolló con Sercotec, y junto a 6 Municipios de la zona cuales el programa de Circuitos intercomunales de Turismo Social y de Paso, integrándose a circuitos con otras comunas. Sin embargo, a la fecha no se observan las proyecciones de esos Circuitos dentro de la Comuna.

5. CONCLUSIONES

5.1 Sectorial a nivel local:

Las siguientes corresponden a conclusiones sectoriales a modo de determinar las claves para el desarrollo productivo de la comuna, cuyas brechas debieran ser factibilizadas en el análisis de la etapa 3 de este Plan.

5.1.1 Fomento a la competitividad y protección de la agricultura campesina

La estructura de la propiedad y tamaño de la tierra; la escasa mano de obra en el sector y capacidades técnicas reducidas; la reducción y desaparición progresiva de prácticas consuetudinarias

de producción agropecuario por la modernización del sector y el entorno de la comuna y los demás factores expresados en la recopilación de antecedentes de este capítulo, sugieren acciones locales de protección y fomento de la agricultura campesina, considerando los siguientes aspectos

Asociatividad y encadenamiento territorial

Al analizar las dificultades y oportunidades sobre la base de la cadena productiva, lleva a concluir la necesidad que cualquier empeño por fomentar la productividad requiere del establecimiento de redes y alianzas territoriales.

Ya sea por generación de volumen, desarrollar economías de escala y gestionar la distribución y comercialización, como podría ser el caso de ciertos productos silvoagropecuarios, como la madera de álamo o alimentos procesados de escala artesanal, o por el encadenamiento de la agricultura con industrias complementarias como el turismo del Valle de Colchagua, los empeños programáticos y los gestores de procesos debieran considerar de manera decidida la generación de asociatividades, proveedurías y encadenamiento.

El desarrollo de infraestructuras y equipamientos que cumplan con este cometido como instalaciones colectivas para el procesamiento y envasado de productos artesanales provenientes del agro debieran también formar parte de un plan comunal al respecto.

El caso del álamo, entre otros, es emblemático, ya que en conjunto con las comunas de Coinco y Coltauco concentran sobre el 90% de la producción provincial. Y aunque Doñihue sea la menor de éstas representa un ejemplo de iniciativas interconectadas como las comunas vecinas

Producción con distinción de marcas de identidad

Resulta en extremo recomendable apoyar el mejoramiento de la gestión, sobre todo en los componentes de la distribución y comercialización de productos de identidad.

Nos referimos a la producción textil (chamantos y otros), artesanal y algunas tradiciones del sector alimentos como mermeladas, aguardiente y otros que han perdido importancia.

La estrategia de la certificación pudiera ofrecer argumentos de competitividad para compensar innovaciones, volumen de producción y otros factores adversos.

Detalles de aspectos productivos y características en capítulo cultura

Fortalecimiento de capacidades

Deberán diseñarse programas acertados de apropiación de tecnologías productivas y de gestión, ya que a la escala “campesina” de la agricultura se le suma la condición generacional de los productores, con escasez de jóvenes, lo que hace presumir una dificultad o aversión a la innovación.

Protección de la agricultura vía medidas de regulación del suelo

5.1.2 Sobre las oportunidades del turismo

Resulta útil adscribir a la noción de “definición del negocio turístico” para la comuna, el que de manera preliminar (debe profundizarse con la generación de un plan que se recomendará más abajo) pudiéramos plantear como:

Diversificación y ampliación de oferta de productos y servicios de basados en recursos locales como el paisaje natural y la producción de identidad, para un mercado de paso, con un fuerte encadenamiento y asociatividad con mercados

Esta definición, como expresión de la conclusión de la caracterización sectorial de turismo, sugiere las siguientes recomendaciones:

- Fortalecimiento del paisaje natural como factor de desarrollo turístico.
- Fortalecimiento de la modalidad de desarrollo turístico de los “Festivales Culturales” para la Fiesta del Chacolí

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

- Oportunidades para la producción artesanal
- Formulación de Plan Turístico

Aún cuando se concluyen ciertas recomendaciones de actuación en materia de turismo, la profundización de las sugerencias anteriores y sobre todo la decisión de destinar mayores recursos humanos y financieros requiere de la formulación de un plan de desarrollo turístico, para el cual se perfilan elementos de apoyo.

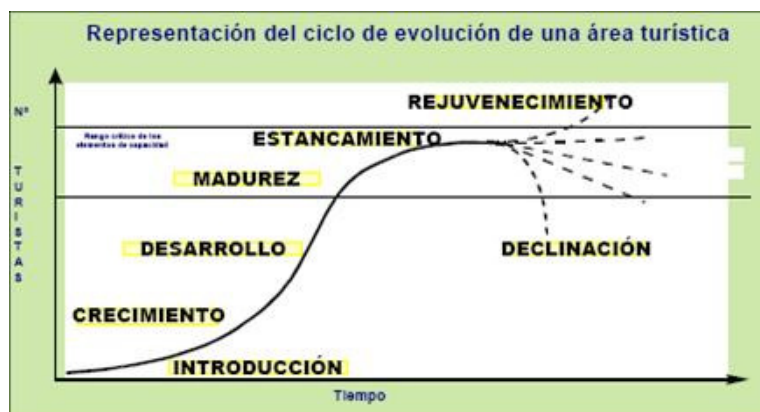
Experiencias exitosas muestran casos de destinos de turismo basado en la vivencia del visitante con formas de vida y costumbres incluso enmarcadas en contexto de pobreza y períodos de post guerras; producción limpia y certificaciones ambientales suelen ser el factor determinante para ciertos destinos; la atracción de segmentos sociales de turismo y otros pueden ser estrategias a prospectar para Doñihue.

La inexistencia de elementos de la comuna que hoy la industria considere “atractivos”, incluso el hecho que no registre oferta de alojamiento, no debiera llevar a desestimar el sector, sino a evaluar con más precisión nuevas tendencias.

- Enfoque de Política de introducción al turismo

En función de lo anterior, la estrategia y la formulación de un plan debiera poseer la visión del despegue, con un fuerte compromiso de la autoridad por la reconversión y el empuje desde lo institucional.

La siguiente es una gráfica que muestra el ciclo de evolución turística



5.1.3 Dependencia elevada de un subsector productivo. La Agroindustria.

El sistema socioeconómico de la comuna de Doñihue se sustenta significativamente en el sector industrial y específicamente agroindustrial con un 24,8% % de la población económicamente activa en ese sector.

Pudiera desprenderse de la relación de la comuna con el corredor de la fruta en el sistema de los ríos Cachapoal y Rapel hacia el poniente y su cercanía a la ciudad de Rancagua, una oportunidad en la atracción y locación de inversiones de agroindustria y servicios.

Sin embargo un objetivo de este tipo escapa a actuaciones que pudiera liderar el Municipio, ya sea por los recursos de que dispone y porque la política de atracción de inversiones requiere de la participación de agentes como CORFO y Gobiernos Regionales.

Aparece recomendable generar experiencias de mejoramiento de la productividad y, especialmente, de gestión para empresas de proveeduría que atienden en sector de grandes empresas industriales de la Provincia. La revisión de las empresas locales en el registro de patentes nos muestran algunas

al respecto. Sin ser una iniciativa de impacto masivo, creemos que apunta a especializar a los agentes privados de la comuna.

5.2 Recomendaciones de actuaciones

5.2.1 Estudios

Iniciativa 26. Formulación de Plan de desarrollo turístico local

5.2.2 Programas

Iniciativa 27. Programa para el Mejoramiento de la competitividad y apoyo al emprendimiento

Diseñar e implementar un programa en apoyo al emprendimiento, comercialización y otros que permitan el posicionamiento de la producción local en mercados locales y cercanos.

Iniciativa 28. Desarrollo de Plan de Acción Prodesal, bajo regulaciones INDAP

5.2.3 Proyectos

Iniciativa 29. Proyecto Parque Fiesta del Chacolí

Compra de terreno y obra de inversión para el óptimo desarrollo de la Fiesta del Chacolí y de su posicionamiento en el escenario del turismo zonal ejecutada

Iniciativa 30. Prefactibilidad Habilitación de infraestructura y equipamiento de uso común para el sector producción de alimentos.

5.3 Conclusiones intersectoriales

La comuna ha registrado un importante cambio en su estructura productiva. En las últimas 2 décadas una identidad local expresada en la productividad silvoagropecuaria ha dado paso a una comunidad ligada a labores industriales, al comercio y servicios.

Los ajustes para crear y consolidar un tejido productivo no han sido espontáneos y se aprecian abundantes escenarios problema que deben intervenir

La comuna exhibe una conformación territorial de tenencia de tierra agrícola marcada por los predios de pequeño tamaño y su dispersión, para todas los subsectores silvoagropecuarios. Las posibilidades de la agricultura deben considerar este factor, entre otros para el Programa Prodesal que se inicia y que debe avocarse a fortalecer y proteger una agricultura campesina.

Se observa un turismo incipiente con una unilateral vocación de oferta de espacios de descanso, lo que debe diversificarse imperiosamente si se aspira al desarrollo turístico, ampliando la escasa asociatividad actual entre empresas de turismo y los otros agentes productivos, así como una acción combinada público privado que involucre al Municipio. La ampliación de la infraestructura hotelera y gastronómica deberá ser prioritaria.

Algunas oportunidades de desarrollo económico requerirán fuerza común y economías de escala como un eventual desarrollo turístico, especialmente si éste se beneficia de la condición de tránsito a destinos en desarrollo como Colchagua, y para dotar de oportunidades a productos de origen y/o procesados del mundo agrícola.

El patrimonio natural como el cultural, expresados en el paisaje y las tradiciones, el folclor y oficios consuetudinarios ofrecen oportunidades que requieren de un impulso decidido en un plan de fortalecimiento de la identidad productiva que parece una oportunidad evidente para la comuna, en especial y como producto comuna (a la vez piloto) potenciando los impactos y beneficios de las festividades como la Fiesta del Chacolí.

A nivel del desarrollo industrial en la comuna y considerando competencias y alcances de la gestión municipal, se recomienda prospectar la viabilidad de fortalecer servicios de proveeduría a empresas mayores en servicios de mantención, transportes u otros.

XII. CULTURA Y PATRIMONIO

Se sugiere abordar el sector cultura y patrimonio de manera específica en este Diagnóstico Comunal puesto que se observa una tendencia tanto en los actores institucionales como comunitarios a considerar este ámbito de la realidad comunal como un eventual eje de desarrollo local. Razón por la cual es necesario precisar los antecedentes disponibles organizando la información y detectando debilidades que será necesario abordar en un levantamiento específico de esta área. Se consideran las dimensiones de:

- Catastro de Actores Culturales
- Manifestaciones y Presentaciones
- Bienes Culturales
- Capacidades Culturales Comunes
- Patrimonio Arquitectónico
- Patrimonio Natural

1. DOÑIHUE, ANTECEDENTES DE SU ORIGEN

Existen antecedentes documentales que indican que Doñihue habría sido un poblado de influencia incaica hacia finales del siglo XV y principios del siglo XVI, con identificación de los poblados de Kuinko, cercano a Coltauco y Doñihue.

En el año 1988 se encontraron, específicamente en el Cerro Tren Tren restos cerámicos, líticos, óseos, vegetales y textiles, con clara influencia incaica y que hoy se encuentran en exposición en el Museo Histórico de Rancagua.

Ya bajo el dominio español, la población indígena comienza a descender aceleradamente. En 1575 se le encomienda el territorio que hoy constituye la comuna de Doñihue a Don Francisco Lo Miranda. Dos años más tarde Pedro Lo Miranda funda esta localidad, compuesta de tranquilas calles y casonas de adobe y tejas, este poblado es uno de los más antiguos de Chile, caracterizándose el sector por un sitio proveedor y de tránsito hacia Rancagua de las diversas localidades al interior del Cachapoal, carácter que mantiene los siguientes siglos hasta que en 1873, bajo el gobierno de Fco. Errázuriz y a petición de los vecinos se le otorga la categoría de Villa. Así el lugar de “Cejas Tupidas” en mapudungun, se transforma en la Villa Doñihue.

El siglo XX se caracteriza por un proceso de mayor subdivisión de la tierra, tecnificación de los procesos agrícolas. Las localidades se transforman paulatinamente hacia centros más poblados, preservándose su carácter rural en sus formas de vida, en la actividad productiva asociada al agro y en la integración del paisaje natural a la vida urbana. Se consigna el año 1929 como la fecha de constitución de la villa a comuna.

2. ACTORES CULTURALES

Se entiende como actores culturales a: personas o agrupaciones de personas o instituciones, cuyo desempeño contribuye a la creación o reproducción, distribución, exhibición, comercialización, difusión y conservación de prácticas, objetos culturales y obras artísticas y que son reconocidos por su comunidad como tales. Entre ellos se encuentran:

- Creadores e intérpretes: personas que se desempeñan en la creación de una obra artística o en la interpretación de una obra ya existente.
- Productores y gestores culturales: personas dedicadas a la facilitación e implementación de obras o servicios culturales de diversas áreas artísticas.

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

- Técnicos de apoyo a la producción: personas que desarrollan labores técnicas, que contribuyen a la producción de una obra artística o servicio cultural.
- Instituciones culturales: entidades con o sin personalidad jurídica, cuya labor se inserta en alguna de las etapas de la cadena de valor de la producción artístico-cultural (formación, producción, distribución, exhibición, comercialización, difusión y conservación)
- Agrupaciones culturales: grupo de personas, asociadas formal o informalmente, para la producción o reproducción de una obra artística, práctica o manifestación cultural.

En el catastro disponible en el departamento de organizaciones comunitarias se indica que existen organizaciones comunitarias funcionales denominadas de apoyo al patrimonio cultural. En esta categoría, se encuentran 19 agrupaciones, distribuyéndose de la siguiente manera.

- 4 Clubes de Huasos
- 3 clubes de rodeo
- 2 clubes de cueca
- 7 agrupaciones o conjuntos folklóricos
- 2 centros culturales
- 1 agrupación de chamanteras

En el rubro de la artesanía se menciona la existencia de:

- 1 talabartero
- 1 artesano en fierro
- 3 artesanos del Chacolí
- 3 artesanos en agua ardiente
- 1 mimbrero
- Reposteras tradicionales (chocolates y pasteles)

3. PROYECTOS CULTURALES

La oficina de la Cultura realiza actividades culturales durante el año entre las cuales destaca:

- Presentación del Ballet Folklórico Municipal
- Exposiciones de pintura y escultura
- Programa de Teatro en tu Comuna
- Festival de la Canción Folklórica Chamanto de Doñihue

4. MANIFESTACIONES CULTURALES

En el ámbito de las manifestaciones culturales y presentaciones, Doñihue ofrece dos fiestas típicas: La Fiesta del Chacolí, en Doñihue y las Fiestas Mirandinas, en Lo Miranda, ambas celebradas con motivo del aniversario de cada sector.

4.1 Fiesta del Chacolí

Doñihue, es una localidad con años de tradición y prácticas culturales vinculadas al mundo rural. Esta fiesta, cuya data supera los 20 años, se instaura para celebrar el aniversario de la comuna y se celebra en el fin de semana cercano al 27 de junio. Sus objetivos son mantener y reposicionar las raíces y fomentar el turismo de la localidad a través de la realización y consolidación de esta fiesta tradicional.

Durante 3 días, el Gimnasio Municipal se transforma en la infraestructura que acoge esta celebración. En él se instalan ranchos de atención al público donde organizaciones comunitarias participan para generar recursos y atender al público asistente con comidas típicas chilenas. Son 8 a 10 organizaciones locales las que participan tales como clubes deportivos, comités de vivienda, club deportivo y cultural Doñihue. Cada año se produce una rotación del 50% app de organizaciones participantes a cargo de los ranchos de comidas típicas. La fiesta considera también la instalación de una feria artesanal con expositores de todo el país, y de artesanos doñihuanos, así como espectáculos culturales con la participación de artistas locales y de nivel nacional.

Esta manifestación, recibe financiamiento municipal a través del presupuesto anual, por un monto de 10 millones. En los últimos 4 años se ha postulado la iniciativa a la subvención para el fortalecimiento de la cultura y las artes, de la Región de O'higgins, obteniendo financiamiento en dos ocasiones.

La Fiesta del Chacolí se ha transformado en la oportunidad de rescatar las tradiciones locales de nuestro pueblo y potenciar a Doñihue como destino turístico cultural en la región. Si bien, no se dispone de mediciones cuantitativas del evento cultural, se estima por parte de los organizadores, que cada año aumenta el flujo de visitantes para asistir a esta fiesta, este año se estima que fueron 10 mil personas las que transitaron por el evento, lo que conlleva beneficios para el sector comercio y servicios de la comuna. Así como una plataforma de difusión de actores y productos culturales locales.

4.2 Fiesta Mirandina

Tan tradicional y antigua como la del Chacolí, la Fiesta Mirandina es una celebración de la localidad de Lo Miranda que se realiza en sector de Plazuela, en la media luna del Club de Huasos y Club Deportivo cada mes de octubre. Sus objetivos son contribuir también a la difusión y preservación de tradiciones huasas propias de la zona central. La iniciativa cuenta con financiamiento del Municipio para un presupuesto de 8 a 10 millones por año. Si bien es una actividad de asistencia masiva de la comunidad mirandina, pareciera que su impacto es comunal. La localización de la actividad disminuiría el flujo de visitantes en relación al Chacolí, según nos refieren los organizadores del evento.

4.3 Carnaval de Doñihue

Los carnavales con un espacio de recreación y extensión artística que se realizan en la comuna hace 16 años en época estival. En enero en Doñihue y en Febrero en Lo Miranda. Su carácter territorial ha ido variando en el tiempo y hoy día la festividad de orienta a proveer alternativas de recreación para los veraneantes que visitan la comuna atraídos fundamentalmente por los balnearios locales. El evento contempla espectáculos gratuitos artistas locales y nacionales en la plaza de ambas localidades. Una Feria Artesanal y candidaturas a reina. La fiesta es de escala local, para la comunidad en su conjunto beneficiándose tanto los habitantes del pueblo como los visitantes estacionales. El financiamiento es municipal con un presupuesto que oscila entre los 15 a 20 millones para ambas localidades.

4.4 Fiestas patrias

La zona central de Chile se caracteriza por el apego a tradiciones y celebraciones de las fiestas patrias, Doñihue y su comunidad son fiel reflejo de esa costumbre. En la comuna, se celebra esta significativa fecha concurriendo a un espacio natural a través de la ocupación del Cerro El Cólera como lugar para el encuentro familiar, la realización de los tradicionales juegos chilenos, asados y la práctica del volantín. Se desconoce la data de tal manifestación la que convoca al conjunto de la comunidad. El aporte municipal es proveer los recursos para el arriendo del cerro que en la actualidad es propiedad privada y cuyo monto asciende en esta versión 2008 a \$800.000.

5. BIENES CULTURALES COMUNALES

La comuna de Doñihue es tradicionalmente conocida por la producción de bebidas típicas como el Chacolí, que debe su nombre a la palabra de origen vasco txakolin o chacolin. Se trata de un vino de baja graduación alcohólica, un poco ácido y espumoso que es producido con uva de la región.

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

Ampliamente conocido es también el aguardiente elaborado en alambiques, horno que consta de una caldera y un serpentín donde se ocupa el orujo de la uva con el cual ya se ha hecho chicha. El aguardiente se encuentra en el sector de Cerrillos en las faldas del Cerro Cólera

En la localidad de Camarico es donde se encuentra la mayor parte de las chamanteras doñihuanas, testimonio de una identidad cultural significativa, valorada y reconocida tanto por su comunidad, como por actores externos. Las Chamanteras constituyen una expresión de patrimonio cultural de trascendencia internacional. Este grupo de mujeres desarrolla una técnica única de trabajo textil en telar El chamanto, que vendría del mapuche chamal y del manto español, aludiría a la unión que se produce en esta prenda de la tradición indígena y la cultura europea. Este textil, característico del huaso chileno, tiene una técnica de tejido, de doble faz netamente americana, que se encuentra en complejos textiles precolombinos. Actualmente se teje con hilo mercerizado en un telar parado al que, para introducirlo en el interior de las casas, se le puso una plataforma de madera (antes el telar se enterraba en la tierra), y su manufactura, que demanda una gran cantidad de tiempo, hacen del chamanto una artesanía textil única en el país. En investigación realizada por dos investigadoras del Museo Histórico de Rancagua (Sra. María Luisa Grüzmacher y Srta. Verónica Guajardo), logran distinguir ocho etapas las que difieren en postura, tamaño e iconografía y que abarcan entre los años 1903-1990 hasta hoy. (Se habla ya de la novena etapa).

El año 2007 las Chamanteras recibieron el premio a lo Chileno, galardón instaurado en 1998 por Empresas Lanza para destacar las expresiones culturales criollas. El grupo de chamanteras está compuesto por un total de 10 mujeres, con un promedio alto de edad. Es una organización celosa de sus tradiciones que mantiene el conocimiento y su transferencia en un ámbito estrictamente familiar. Aún cuando se han hecho intentos por impulsar iniciativas de capacitación más abiertas, la apropiación de una técnica tan compleja requiere de acompañamientos, diálogos y prácticas cotidianas que dificultan la posibilidad de ampliar el número de exponentes de esta tradición cultural.

Actualmente se encuentra en proceso de licitación un proyecto de habilitación de paseo en el sector de Camarico, cuyo objetivo es potenciar el trabajo que realiza este grupo de mujeres y atraer la demanda turística hacia esta localidad, considera también la instalación de un espacio de comercialización de los productos artesanales.

6. CAPACIDADES CULTURALES COMUNALES

6.1 Descripción de espacios culturales

6.1.1 Casa de la cultura Doñihue

Existe una casona tradicional de la arquitectura doñihuana ubicada a un costado de la plaza de Doñihue, centro del pueblo que el Municipio arrienda para estos fines. Este inmueble, en regular estado de conservación actualmente alberga a la radio comunitaria y otros programas municipales. No se desarrolla al interior de ella actividad eminentemente cultural.

Para actividades de carácter más masivo, se utiliza el gimnasio municipal, cuya infraestructura inapropiada para actividades culturales específicas como danza o teatro.

La comuna dispone también de las 7 escuelas municipalizadas y un liceo donde se desarrollan actividades artísticas culturales en el área extraescolar para los alumnos y alumnas, utilizando la infraestructura disponible que son multicanchas o salas de clases que se habilitan para estos fines. Los establecimientos municipalizados no disponen de infraestructura definida y habilitada para formación o extensión en el área artística.

6.1.2 Casa de la Cultura Lo Miranda

Depende del Dpto. de Organizaciones Comunitarias. Es una casa en buen estado de conservación que el Municipio arrienda para estos fines. En ella funciona el registro electoral, la organización de discapacitados, un club de adulto mayor que tiene grupo folklórico. Funcionan talleres en expresiones

artísticas como pintura y escultura. Los monitores son financiados por la Municipalidad. La casa funciona también como taller del Sr. Mauricio Pichuante artesano en madera.

6.1.3 Biblioteca Municipal

La Biblioteca Pública de Doñihue depende administrativamente del DAEM, siendo a su vez parte de la Red de Bibliotecas, Archivos y Museos de la DIBAM, desde donde emanan sus líneas de acción centrales cuales son:

- Préstamo en Sala y Domicilio
- Préstamos Interbibliotecarios
- Servicios de Internet
- Cursos de Capacitación en Computación,
- Extensión
- Horas del Cuento,
- Exhibición de Videos Documentales
- Casero del Libro en la localidad de Lo Miranda
- Archivo de la Memoria
- Servicio de Información a la comunidad.

La biblioteca trabaja en coordinación permanente con las bibliotecas de los establecimientos municipales de la comuna.

6.2 Capacidades de gestión de las organizaciones de la comuna

De acuerdo a la opinión expresada por el Jefe del Dpto. de Organizaciones Comunitarias existiría “un despertar en las organizaciones culturales, ellas han realizado sus propias gestiones postulando proyectos. Hay también esfuerzos de difusión propios.”

Se relata que el Municipio actuaría como apoyo logístico para el desarrollo de actividades artísticas o culturales que realizan estas organizaciones.

Constituye una plataforma de difusión para los artistas locales las actividades masivas que se llevan a cabo en la comuna, donde el Municipio promueve las expresiones artísticas comunitarias.

7. PATRIMONIO COMUNAL

7.1 Patrimonio Arquitectónico

Definido como aquellos edificios que son expresión fiel de un movimiento histórico, o tienen atributos de originalidad, calidad espacial, materialidad, conservación, o aporte a la calidad de los espacios públicos. La comuna de Doñihue cuenta con un patrimonio arquitectónico de carácter eminentemente rural ligado a la actividad agrícola desarrollada en ella desde la época de la conquista. (surplan, informe patrimonio, pg 9)

En ella conviven una serie de inmuebles y espacios públicos los cuales fueron evaluados de acuerdo a una metodología que contempla la determinación del valor patrimonial en base a la sumatoria de atributos urbanos, arquitectónicos, históricos, económicos y sociales. El informe elaborado por surplan considera como patrimonio arquitectónico a preservar directamente a:

En el sector de Doñihue: La Iglesia y la zona de la plaza de Doñihue

La plaza de Doñihue, posee las mismas características que la de Lo Miranda, trazado de origen español, corresponde a la tipología de trazado regular, tamaño pequeña, borde de fachada discontinua e interior arbolado, de acuerdo al informe sobre Patrimonio de la consultora surplan. Ltda.

La Iglesia de Doñihue:

En 1924 se construye la iglesia actual de Doñihue, de estilo neogótico conserva la imagen de la virgen de las Mercedes del edificio anterior que sufrió severos daños en el terremoto de 1906, demoliéndose en 1923.

Su composición simétrica forma un conjunto con la Plaza. La simetría se rompe con el torreón del campanil al costado derecho dándole un ritmo particular al paisaje urbano del sector constituyéndose en un elemento destacado por su altura en el entorno. (suplan, informe patrimonio, pg 17)

Ambos elementos constituyen los principales atractivos patrimoniales de la zona centro de Doñihue, configurando un espacio público central de tránsito y estadía para la comunidad y sus visitantes. Tales unidades se insertan en una zona patrimonial significativa por la altura y el trazado de sus construcciones y la materialidad propia de la zona rural del centro del país. En el informe citado se sugiere que esta zona, centro de Doñihue, sea declarada zona de conservación histórica para preservar su carácter e identidad. Elementos potenciadores de una estrategia de desarrollo centrada en el turismo de paso.

En el sector Lo Miranda: La zona de la plaza de Lo Miranda

La plaza principal de Lo Miranda corresponde a una tipología de plazas muy utilizada en valle central. Su origen se remota a los trazados españoles de la época colonial con variantes producto de su adaptación a la topografía y especificidades de cada lugar

La riqueza patrimonial de Lo Miranda se encuentra fuertemente vinculada a su tradición e historia. Lo Miranda fue uno de los primeros poblados chilenos en fundarse. (surplan, informe patrimonio pg 15)

En el área rural: El Molino, en California

El antiguo Molino de California construido en 1888, mantiene casi intactas las características de su origen a pesar de su cambio de uso de molino generador de energía eléctrica. Es un inmueble de propiedad privada.

7.2 Patrimonio Natural

Aún cuando no se registran en la comuna sectores que estén dentro de las áreas de protección del Sistema Nacional de Áreas Silvestres del Estado (SNASPE), administrados por CONAF. Si es posible identificar unidades y asociaciones paisajísticas que configuran el escenario natural de la comuna y constituyen recursos a explotar en una eventual estrategia turística.

La comuna está enmarcada entre dos estructuras naturales que son el cordón montañoso que forma parte de la Cordillera de la Costa y un apéndice de él, que ocupa el norte y el poniente de la comuna de Doñihue, y el río Cachapoal, que corre desde el nororiente hacia el sur poniente, y que ha quedado oculto detrás de los predios agrícolas.

En el área destacan los cerros Tren Tren (964 mts.), y un cerro isla llamado Cerrillo Doñihue, mas conocido como el Cerro Cólera, el cual tiene altura máxima de 626 mts.

7.3 Potencialidades turísticas asociadas al paisaje

Sugerencias actualización PRC 2008

Río Cachapoal: Margen norte del río Cachapoal, potenciando alguno los caminos secundarios de la ruta h30, frente al poblado actual. Definir un área recreacional, que se asiente en los valores paisajísticos del lugar que configure un espacio público para usos sociales, recreativos y culturales.

Camino a media cota: Definir y potenciar un caminos de escala vecinal como local, especialmente en las laderas del cerro El Cólera que permiten entrar en contacto con las áreas naturales de la parte baja de la cordillera de la costa, así como apreciar los efectos de la antropización de las áreas en pendiente del citado cerro.

En el diagnóstico para el PRC, desde la perspectiva del valor de paisaje se considera que el camino a Rinconada, ruta H-290, puede constituir un circuito a media cota y continuar hacia Coltauco por el sector Camarico.

8. DEMANDA Y EXPECTATIVAS DE LA POBLACIÓN

Talleres Cualitativos:

En los talleres de Diagnóstico Cualitativo llevado a cabo con representantes de organizaciones comunitarias de Lo Miranda se consignaron como los principales problemas en el sector cultura

- Carencia de espacios recreativos y de ocupación del tiempo libre para niños y jóvenes y la comunidad en general, donde se gestionen obras teatrales o acceso a expresiones artísticas diversas.

Con organizaciones comunitarias en Doñihue:

- Escasez de espacios para el desarrollo cultural en la comuna.
- Falta de un lugar permanente donde exponer la artesanía de la zona
- Ausencia de cine

En taller cualitativo con jefes de dptos. y funcionarios municipales se señala que en el ámbito de la gestión municipal en esta área, los principales problemas son:

- No existe un plan de gestión cultural, por lo que cualquier gestión que se realice es de manera aislada y no como parte de un todo institucional en lo comunal.
- Carencia de espacios físicos destinados a la actividad artística y cultural en forma específica.
- Ausencia de biblioteca pública en la localidad de Lo Miranda.
- Ausencia de infraestructura destinada a la preservación del patrimonio inmaterial

9. ACTUACIONES INSTITUCIONALES:

La Oficina de la Cultura del Municipio depende del Dpto. de Organizaciones Comunitarias, a esta unidad le corresponde la gestión de actividades culturales tales como el desarrollo de talleres artísticos en las Casas de la Cultura de Lo Miranda y Doñihue. Es a través de esta oficina que las organizaciones culturales gestionan apoyo a sus iniciativas.

Actualmente en Municipio está impulsando dos iniciativas potenciadores del desarrollo cultural local:

- **Proyecto Municipal para habilitar zona turística en Camarico, denominado Parque Las Chamenteras de Doñihue**

La percepción común es que el sector de Camarico, barrio en la que se ubican la mayoría de las viviendas de las artesanas en tejido a telar, las llamadas Chamenteras, se encuentra alejado de la Carretera h-30, principal acceso a la comuna, separado del centro de la comuna, no es expedito el ingreso al sector, por lo que se hace necesario reforzar esa situación, además no existen sectores de estacionamiento que permitan a los turistas iniciar un recorrido por el sector, el proyecto pretende integrar al sector mejorando su carácter de espacio público cultural, la misma iniciativa proveerá una infraestructura básica para la comercialización de los productos que hoy se realiza en forma directa a cada cliente por parte de las artesanas. El proyecto se encuentra en fase de adjudicación.

- **Constitución de la Corporación Municipal de Cultura.**

Por acuerdo del consejo del 4 de septiembre del 2007, se ratifica la decisión de constituir la Corporación Municipal de Cultura. A la fecha el proceso de constitución ha avanzado exitosamente

con 27 socios fundadores, presididos por el Alcalde Sr. Belisario Bastías. Se conformó una corporación de derecho privado sin fines de lucro, regida por la Ley 18695 y demás cuerpos legales del Ministerio de Justicia para dicha figura jurídica. Se plantea como objeto de la Corporación preservar, estudiar, difundir y promover los valores y actividades culturales, artesanales y artísticas universales y nacionales, y en especial aquellas que digan relación con la identidad y tradición cultural del país y de la comuna de Doñihue, propendiendo al rescate y conservación de sus manifestaciones, y al estímulo y apoyo a sus cultores.

10. CONCLUSIONES

10.1 Conclusiones de la realidad local sectorial.

Una de las conclusiones que se observa en la reciente propuesta de actualización del PRC por parte de la consultora Surplan Ltda., atiende al carácter intangible de prácticas y manifestaciones culturales de la comuna que no son sujeto de normativa urbana, señalando que instrumentos como éstos han sido elaborados para proteger elementos patrimoniales de carácter tangible.

Razón por la cual es necesario abordar otras modalidades para la puesta en valor, conservación y difusión de prácticas culturales intangibles. Atender a mayor relación entre el sector educación, patrimonio y cultura a nivel local parece una urgencia para una comuna que sienta expectativas futuras en este ámbito. Hoy día el Municipio destina importantes recursos económicos a la extensión cultural, buscando potenciar las expresiones locales de arte y cultura en ellos, experiencias todas que requieren evaluarse en sus impactos, así como en los efectivos encadenamientos productivos que éstas producen, de este modo se puede fortalecer o no dicha política.

Ambos caminos, tanto el de la preservación por la vía de presentación de expedientes al Consejo de Monumentos Nacionales, como el de potenciar las manifestaciones culturales locales serían pilares de un plan sectorial de cultura y patrimonio que el Municipio deberá abordar al corto plazo si se espera hacer de este sector un agente dinamizador del desarrollo económico local. Hoy día, y tal como se amplía en el sector estructura municipal, cada uno de los actores municipales que trabaja en este sector lo hace en forma segmentada y desintegrada, primer desafío en la generación de un plan de cultura, coordinar a instancias municipales y tender a la cogestión con organizaciones sociales.

10.2 Recomendaciones de actuaciones

10.2.1 Estudios

Iniciativa 31. Cartografía cultural actualizada

Realización de un catastro actualizado de los bienes, servicios y agentes culturales comunales. Esta información debiera tener tanto un enfoque catastral como de potencialidades de uso productivo, ya sea al turismo u otra. Recomendamos desarrollar una metodología y operación sencillas y de fácil aplicación por el propio Municipio.

10.2.2 Programas

Iniciativa 32. Definición de un plan estratégico de desarrollo cultural

Se lo entiende como base para un plan sectorial de cultura que sea coherente con la estrategia de desarrollo regional. Dicho plan deberá incorporar la gestión de los bienes patrimoniales, así como la vinculación del sector cultura a una política de desarrollo económico a escala local.

10.2.3 Proyectos

Iniciativa 33. Adquisición y habilitación de Infraestructura Cultural a nivel comunal

Iniciativa 34. La comuna debe contar con espacios que faciliten la implementación de la estrategia y planes sectoriales.

10.3 Conclusiones intersectoriales

Doñihue, es una comuna que posee una identidad cultural arraigada en la tradicional artesanía textil de los Chamantos, la cultura campesina de la zona central, y las bondades del paisaje. Son estos elementos los que han ido configurando un imaginario cultural que será la base para un Plan Municipal de Cultura que desde la lógica del encadenamiento productivo entre el sector cultura y turismo proveerá recursos para una eventual estrategia de desarrollo económico local. Para estos fines será necesario avanzar en un mayor y mejor conocimiento de la realidad local, tanto a nivel de catastro de actores y bienes culturales como de su relación con el sector turismo, cuestión que hoy observamos como una debilidad, dada por una parte por la alta concentración de programas y oficinas en Dpto. de organizaciones comunitarias, así como la ausencia de directrices estratégicas que vinculen estos sectores.

XIII. DEPORTE Y RECREACIÓN

1. ORGANIZACIONES DEPORTIVAS

Destaca en este ámbito, el número de organizaciones sociales vinculadas a las actividades deportivas, las que en el catastro actualizado entregado por el departamento de organizaciones comunitarias asciende a 28 colectivos vigentes, entre los cuales se registran:

- 17 clubes deportivos
- 1 club femenino
- 2 asociaciones de fútbol (Lo Miranda – Doñihue)
- 2 clubes de ajedrez
- 2 clubes de rayuela
- 1 club de autos
- 1 club de ciclismo
- 1 club de tae kwon do
- 1 escuela de basketball

2. INFRAESTRUCTURA

Tipo y N° de recintos deportivos

La localidad de Doñihue dispone de un Gimnasio Municipal apto para la práctica de distintos deportes, a cargo del departamento de organizaciones comunitarias que lo administra según requerimientos de organizaciones, así como para el desarrollo de actividades culturales o recreativas.

En los sectores de Chuchunco, Rinconada de Doñihue y Cerrillos no hay equipamiento deportivo recreativo.

A nivel comunitario destaca el equipamiento comunitario en el sector Lo Miranda que dispone de 2 multicanchas, 1 cancha de fútbol y una tercera multicancha en construcción en la Población Gabriela Mistral.

En el sector de California, no disponen de equipamiento deportivo.

3. DEMANDA Y EXPECTATIVAS DE LA POBLACIÓN: TALLERES CUALITATIVOS

En los talleres de Diagnóstico Cualitativo llevado a cabo con representantes de organizaciones comunitarias de Doñihue se consignaron como los principales problemas en el sector deportes y recreación :

- Ausencia de infraestructura especializada para realizar deporte
- Falta un complejo deportivo
- Precariedad de infraestructura en los sectores
- Utilización de gimnasio municipal para fines no deportivos
- Falta de programas de uso deportivo en el gimnasio municipal

Las organizaciones de Lo Miranda señalan

- No hay espacios para realizar deportes

- Carencia de espacios recreativos

Para la misma área el grupo de funcionarios municipales señala que:

- El Equipamiento comunitario es insuficiente(multicanchas y sedes comunitarias) en toda la comuna
- Falta infraestructura deportiva adecuada en Lo Miranda, no hay disponibilidad de terreno.

4. ACTUACIONES INSTITUCIONALES:

En éste ámbito se está constituyendo una Corporación Municipal de Deporte y Recreación con el objetivo de facilitar el desarrollo de programas y proyectos específicos para esta área, así como colaborar en la gestión de recursos propios. Se ha convocado a las organizaciones deportivas a hacerse parte de esta iniciativa, manifestando bajo interés en ella, sin embargo el proceso de constitución jurídica se encuentra en fase de reducción a escritura pública y en los próximos meses se vera finalizado.

5. CONCLUSIONES

5.1 Conclusiones de la realidad local sectorial.

La gran cantidad de organizaciones comunitarias vinculadas a prácticas deportivas y recreativas en la comuna obliga al municipio a proveer de las condiciones de infraestructura y equipamiento necesarias que favorezcan la capacidad de gestión y acción de tales grupos. Parece ser, que si bien existe un número significativo de grupos organizados en este sector, no hay un trabajo cogestionado con el Municipio en la administración y ocupación de los espacios públicos destinados a estos fines. Destaca que en la comuna existan diversidad de organizaciones deportivas y recreativas y no sólo aquellas que tradicionalmente practican el fútbol, desafíos mayor en materias de cogestión.

Estrategias del sector

- Afianzar el convenio institucional con Chile Deportes y promover actividad deportiva y recreativa en la comuna, tanto a nivel central como comunitario en mayor frecuencia y diversidad

5.2 Recomendaciones de actuaciones

5.2.1 Programas

Iniciativa 35. Gestión público privada del equipamiento deportivo comunal

Se recomienda que el actual Gimnasio Municipal, así como los espacios o equipamientos deportivos a escala local, sean gestionados en conjunto con las organizaciones sociales por sectores territoriales o temáticos.

5.2.2 Proyectos

Iniciativa 36. Proyecto para el mejoramiento integral de la infraestructura deportiva existente en Doñihue

Infraestructura Deportiva para localidad de Lo Miranda, concluyendo el trabajo ya iniciado en esa localidad.

5.3 Conclusiones intersectoriales

El desarrollo de actividades deportivas y recreativas en la comunidad aporta en los indicadores de salud de la población. En Doñihue se ha producido un aumento de las consultas por salud mental en

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

la población adulta joven, cuestión que afecta la convivencia familiar y comunitaria. Por otra parte, las escuelas municipalizadas señalan que uno de los principales obstáculos a la actividad deportiva en JEC es el estado de sobrepeso en que se encuentra un porcentaje importante del alumnado. En ambas situaciones, las prácticas deportivas o recreativas podrían contribuir a mejorar estos indicadores a nivel local.

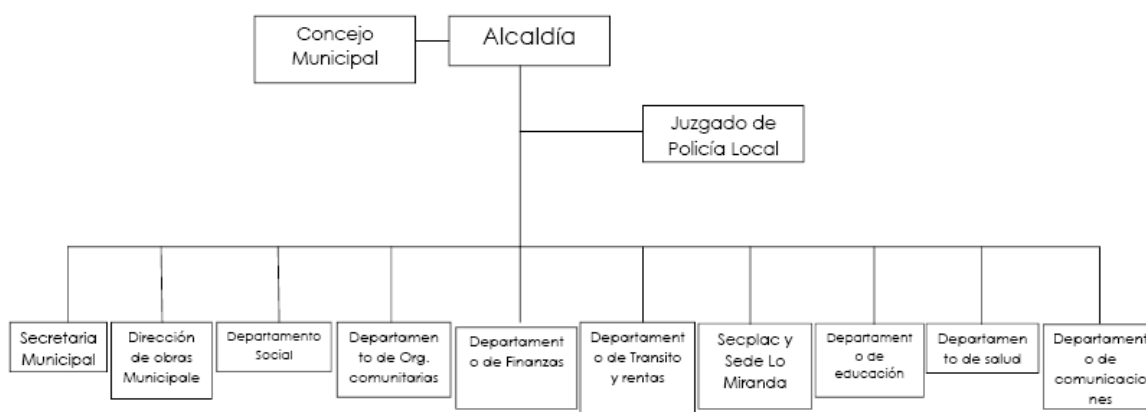
XIV. ESTRUCTURA MUNICIPAL

A partir de un análisis de modelos organizacionales, evaluamos que el Municipio de Doñihue se localiza en el modelo tipo ministerial. Sus características se relacionan con un tipo de estructura muy sectorial, segmentado y fragmentado, sin conexión entre unidades, al mando de un grupo reducido de jefaturas. Dicha estructura, no logra dar respuesta satisfactoria a problemas transversales, puesto que cada una de sus dependencias opera en forma aislada. El ejemplo más clásico en la literatura teórica es la organización esquema ministerial tipo soviético donde cada compartimiento es un ministerio que solo responde decisionalmente a la jefatura central.

1. ORGANIGRAMA MUNICIPAL

En la actualidad el esquema del organigrama municipal es el siguiente:

Organigrama Municipalidad de Doñihue



La gestión municipal en Doñihue se estructura a partir de la unidad de Secretaría Municipal y los departamentos:

- Social
- Organizaciones Comunitarias
- Finanzas
- Tránsito y Rentas
- Educación
- Salud
- Comunicaciones

En dicho organigrama, se encuentra la unidad de proyectos, que hace las veces de SECPLAC.

- Dirección de Obras y
- Juzgado de Policía Local

Los cargos directivos en la presente orgánica municipal son:

- Secretario Municipal
- Director de Obras

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

- Departamento Social
- El Juez de Policía Local, corresponde también a un cargo directivo.

No existe la Secretaría de Planificación Comunal, sino que una Unidad de Proyectos a cargo de un profesional Asistente Social, quién a su vez dirige la sede municipal de Lo Miranda.

No se ha creado el cargo de administrador municipal, aún cuando por Ley, puede ser definido con acuerdo de Concejo.

2. MUNICIPIO DE DOÑIHUE: ORGANIZACIÓN Y ESTRUCTURA

2.1 Estructura

La cabeza de la estructura municipal es el Alcalde, hay ausencia de espacios técnicos de debate y planificación estratégica. Las iniciativas se orientan a partir de una modalidad de consulta liderada por el Alcalde, para posteriormente compartir con el Concejo Municipal. Cada departamento presenta propuestas e inquietudes directo al Alcalde, así, se definen orientaciones estratégicas o de contingencias de la labor municipal junto al desarrollo de los programas tradicionales.

2.2 Unidad de Control

Respecto de los Servicios de control, se entiende que toda organización contempla procesos y estructuras tipo para el control de cada uno de sus componentes. Pueden ser procedimientos administrativos, técnicos o unidades especializadas.

En el Municipio de Doñihue la Unidad de Control se concentra en la Secretaría Municipal, que enfrenta un déficit de personal para abordar tales funciones.

Para el control sobre las adquisiciones de los diferentes departamentos municipales se utiliza un sistema de control basado en Chile compra o actual mercado público. Los requerimientos de diverso tipo, los plantea el jefe del dpto. Ante esta solicitud el jefe de control revisa y se deriva a finanzas para su aprobación de acuerdo al presupuesto disponible. No hay procedimientos técnicos, operativos o standard de los diversos departamentos.

La norma constituye el procedimiento para controlar, lo que deja espacios a interpretación de la ley. De acuerdo a la opinión del Secretario Municipal se aprecia un desconocimiento de roles y funciones al interior de la estructura municipal lo que genera dificultades en el funcionamiento.

2.3 Servicios Internos y Externos

Respecto de los servicios internos, considerando que son aquellos servicios que tiene la organización para que ésta pueda cumplir sus objetivos como por ejemplo departamentos técnicos, departamentos informáticos, etc. La municipalidad de Doñihue cuenta con un servicio de transporte propio, a disposición de la comunidad para transporte escolar y otros requerimientos menores. Se dispone de 5 buses para 49 personas y 2 minibuses para 21 personas. Se dispone también de un camión aljibe y camión plano, así como vehículos menores como : 2 furgones escolares, 2 Camionetas los cuales están destinados a las unidades para su trabajo operativo, con sistemas de calendarización

En cuanto a los Servicios externos, el Municipio demanda fundamentalmente Suministros de combustible a Copec, Agua a la Empresa Esbbio y energía eléctrica a la Compañía General de la Electricidad.

2.4 Recurso Humano:

Existen 29 cargos de planta municipal, de los cuales sólo 4 son directivos. Se consignan 6 trabajadores a contrata.

Hoy día el municipio dispone de 16 personas contratadas en sistema municipal a través de programas, que no requiere acuerdo con el concejo.

Constituye una opinión transversal de los entrevistados en el transcurso de este proceso de diagnóstico que el Municipio enfrenta un déficit de profesionales con calificación técnica para fortalecer el área de planificación y diseño de proyectos, así como el ámbito del fomento productivo. Si bien, no hay disponibilidad de cargos en la planta municipal sería posible contratar profesionales a contrata, considerando las limitaciones de la Ley que estipula que máximo un 20% del total del presupuesto municipal puede ser destinado a este fin.

2.5 Recursos Financieros

De acuerdo a los antecedentes del SINIM, para el proceso 2008 los ingresos totales del Municipio de Doñihue fueron 1.599.322, de ellos el 65% corresponde a ingresos aportados por el Fondo Común Municipal, tendencia porcentual que se ha mantenido en los últimos años. Por su parte los ingresos propios correspondieron al 24% del total del presupuesto municipal.

Junto a los gastos corrientes del Municipio en personal en sus distintas categorías y servicios básicos. Destaca el monto de inversión municipal, que de acuerdo a la misma base de información correspondería al 10% del total disponible lo que se orienta fundamentalmente a estudios básicos para favorecer inversiones futuras en infraestructura urbana básicamente.

Respecto de las transferencias del presupuesto municipal, para el período comentado se registra:

- Transferencias a Programas Sociales y Culturales (M\$) 145587
- Transferencias a Educación (M\$) 58000
- Transferencias a Salud (M\$) 149000

Cabe destacar el mayor porcentaje de aportes del presupuesto municipal a programas Sociales y Culturales lo que indica una tendencia del Municipio a proveer espacios de extensión hacia la comunidad de acuerdo a lo descrito en el sector Cultura, base de una eventual política local en el área. Se consigna también en la misma dimensión la transferencia que se realiza anualmente a organizaciones comunitarias inscritas en el registro municipal de acuerdo a presentación de proyectos. Tal subvención deberá revisarse tanto en sus fundamentos como en sus impactos de tal manera que los recursos destinados de potencien en beneficio de la comunidad.

El presupuesto municipal posee una alta dependencia del FCM, con dos tercios de participación, cuestión que podría variar de aumentar el N° de patentes comerciales en la comuna producto de una estrategia de desarrollo productivo centrada en el turismo de paso o de tránsito.

3. CONCLUSIONES

3.1 Conclusiones de la realidad local sectorial.

La mayor parte de los profesionales entrevistados que ocupan cargos directivos o de jefatura de programas al interior del Municipio coincidieron en señalar que el funcionamiento municipal requiere prioritariamente una reestructuración interna de tal manera que las direcciones y departamentos reflejen el trabajo efectivamente desarrollado por cada una de las unidades municipales. Así también se señala como un elemento común la necesidad de establecer una modalidad de coordinación y trabajo técnico compartido al interior del municipio que facilite la planificación estratégica del territorio y su desarrollo social y económico. El Municipio, su orgánica y los diversos servicios que presta a la comunidad deberán adecuarse a la transformación social y cultural de la población en los últimos años.

Concluimos también que las mejoras en la infraestructura del Municipio, como nuevas oficinas y el equipamiento apropiado al uso de las nuevas tecnologías en beneficio de la gestión municipal contribuiría a mayor eficiencia y eficacia en la actual gestión del municipio, que carece de estos

canales de comunicación tanto hacia el interior de la institución como en la relación con la comunidad o el sector privado.

3.2 Recomendaciones de actuaciones

3.2.1 Estudios

Iniciativa 37. Asesoría para evaluar la estructura municipal actual y proponer una reestructuración del organigrama

Iniciativa 38. Estudio técnico para la incorporación de nuevos recursos humanos, en particular en las áreas de diseño y planificación de proyectos y desarrollo productivo.

3.2.2 Programas

Iniciativa 39. capacitación en gestión interna, tanto a nivel de planeamiento como de evaluación de impactos, procesos y logros donde participen los directores de departamentos, jefaturas de programas u otros profesionales que se estime pertinente

Iniciativa 40. Capacitación en el uso de las nuevas tecnologías para la gestión municipal

Iniciativa 41. Capacitación en un sistema de análisis presupuestario, eficiente y coherente al sistema nacional de inversiones

3.2.3 Proyectos

Iniciativa 42. Ampliación del edificio consistorial y reordenamiento de las dependencias municipales

3.3 Conclusiones Intersectoriales

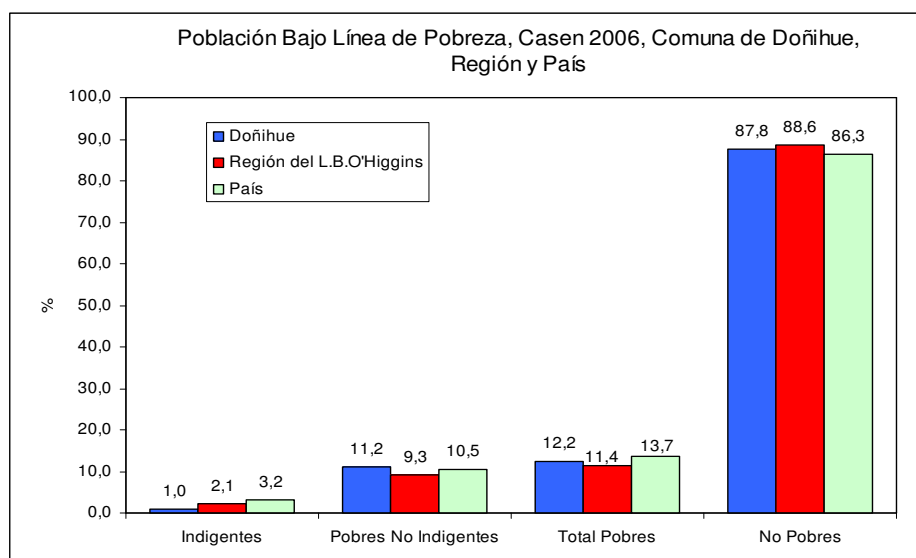
Indudablemente las transformaciones en la gestión interna y en la estructura del organigrama municipal se relación en forma directa con las diferentes dimensiones de la realidad local que se analizan en este documento. Es difícil jerarquizar hacia cuales de estas dimensiones se produce una mayor afectación por parte de la estructura municipal, cuando es el municipio el encargado de administrar el territorio comunal , así como el acceso a la salud y la educación de la comunidad y toda la gama de programas y proyectos de desarrollo social cultural, productivo, económico. Concluimos que ante una mejor y más eficiente gestión municipal en las distintas áreas, se verán positivamente impactados los diversos ámbitos de su quehacer directo, así como aquellas dimensiones en las cuales actúa como articulador de iniciativas entre el sector público y privado.

XV. ASPECTOS DIAGNOSTICOS TRANSVERSALES

1. POBREZA E INDIGENCIA

1.1 Incidencia y características de la pobreza en la comuna

La pobreza total en la Comuna de Doñihue asciende al 12,2% según la encuesta Casen 2006, superior al que registra la región (11,4%), pero inferior al que se presenta en el país (13,7%). Al analizar internamente la pobreza indigente y no indigente, se observa que Doñihue presenta una indigencia inferior a la de la región y el país el año 2006, situación muy distinta a la ocurrida con la pobreza no indigente, donde supera al país y a la región.



Cuadro No 32. Otros antecedentes de pobreza y condiciones de riesgo

Perfil Comuna de: Doñihue	Total
Porcentaje de Hogares pobres	10.5
Hogares indigentes	2.6
Hogares pobres no indigentes	8,0
Tamaño promedio del hogar	3.5
Edad promedio del jefe de hogar	52.6
Jefatura femenina	19.1
Promedio de dependientes por Hogar	2.6
Promedio de ocupados por Hogar	1.4
Porcentaje de población con discapacidad	4.1
Participación laboral hombres	70.2
Participación laboral mujeres	39.3
Participación laboral total	55.2
Tasa de desocupación hombres	8.5
Tasa de desocupación mujeres	8.4
Tasa de desocupación total	8.5

Fuente: Casen 2006.

De acuerdo a la información de la CASEN, 2006, la comuna presenta un bajo % de hogares pobres llegando a un 10% del total. Destaca que el tamaño promedio del hogar es bajo, con 3.5 personas, lo que denota familias de tipo nuclear. Respecto de la edad del jefe de hogar, 52,6. Significativa diferencia existe entre la participación laboral masculina y femenina, con una diferencia de 21 puntos, en tanto el 19% de l total de jefaturas de hogar está a cargo de mujeres.

1.2 Población Chile Solidario atendida en la comuna

Chile Solidario es el sistema de protección social que está dirigido a las familias y personas en situación de extrema pobreza y busca promover su incorporación a las redes sociales y su acceso a mejores condiciones de vida, para que superen esta condición

En la actualidad se encuentran incorporadas 1.351 personas, correspondientes a 363 familias, las cuales han obtenidos los diferentes beneficios que entrega el estado, muchas de estas familias han recibido apoyo para mejorar sus viviendas, durante el año 2003 y 2004 se beneficiaron 35 familias con un proyecto de habitabilidad, en el año 2006 y 2007 se beneficiaron 32 familias mejorando su calidad de vida y sus viviendas.

Otros proyecto de gran importancia para las familias son los micro emprendimientos del FOSIS, en esta comuna se han beneficiado 94 familias (2002-2007), permitiendo un ingreso a las familias lo que mejora su calidad de vida, no todos los casos son exitosos.

Chile Solidario garantiza el cumplimiento de 53 prestaciones sociales en siete ámbitos de derecho: a la salud, a la educación, a la vivienda, al trabajo, a la ciudadanía y a la cultura, lo cual redundo en el derecho a una vida familiar plena.

A través de este componente, las familias obtienen acceso preferente a los programas sociales, tanto públicos como privados. Para ello, distintas instituciones y organismos de las áreas de Salud, Educación, Trabajo, Vivienda, Justicia, entre otras, se comprometen con Mideplan para darle prioridad a los beneficiarios de Chile Solidario.

2. SEGURIDAD

La información disponible en esta dimensión se basa en estadísticas aportadas por el Ministerio del Interior al Congreso Nacional.

2.1 Delitos de mayor connotación social

Cuadro No 33. Tasa de denuncias por cada 100.000 habitantes

	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Comuna	1261,8	1458,6	1846,5	1132,8	1620,3	1347,2
País	1.870,5	2.246,4	2.482,4	2.502,0	2.489,5	2.667,7

Fuente: Ministerio del Interior, 2007

La información anterior nos muestra una comparación con incidencia menor que el ámbito nacional. Sin embargo, la estructura del indicador pudiera presentar errores en los valores absolutos.

Puede concluirse, en todo caso, que la evolución de la estadística es similar a lo que ocurre en el país

2.2 Violencia Intrafamiliar

A diferencia del indicador anterior, la violencia se muestra presente en la comuna de manera más alta que en el país. (Insistimos con que el indicador en su estructura y la forma de su medición, pudiera presentar faltas de validez o confiabilidad. Nos referimos al hecho que se trata de una tasa por cado 100.000 habitantes)

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

Cuadro No 34. Tasa de denuncias por cada 100.000 habitantes

	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Comuna	740,2	779,0	691,8	477,8	672,5	762,4
País	432,1	495,9	544,9	574,2	583,2	653,9

Fuente: Ministerio del Interior, 2007

También en violencia intrafamiliar y de acuerdo a la información que reporta el Plan Municipal de Salud se observa que en registros de ambos consultorios de la comuna ha aumentado la violencia al interior de las familias.

2.3 Demandas y expectativas de la población: Talleres Cualitativos

En el sector de Doñihue las organizaciones refieren principalmente problemas asociados a expendios clandestinos de bebidas alcohólicas lo que provoca ruidos y situaciones de violencia callejera. Se señala baja fiscalización por parte de carabineros.

En lo Miranda refieren aumento en los robos de casas, indican poco patrullaje de carabineros por el sector.

2.4 Conclusiones de la realidad local sectorial.

Parece que le sostenido crecimiento poblacional que ha presentado la comuna en los últimos años ha incidido en sus condiciones de seguridad ciudadana. De ser una comuna rural, ha transitado a que casi la totalidad de la población habite en zonas urbanas lo que implica una serie de demandas hacia el gobierno local, también en materias de seguridad. Se aprecian en la comuna aumento en los robos a casas, hurtos menores en la vía pública, sin embargo el problema, si bien es indicado por los vecinos que asistieron a los talleres tampoco aparece como una situación alarmante. Llama la atención, que siendo un tema de interés público y con un gran posicionamiento comunicacional, no existan instancias más formales que articulen acciones ciudadanas y de carabineros.

2.5 Recomendaciones de actuaciones

2.5.1 Estudios

Iniciativa 43. Prospección y mejoramiento del emprendimiento familiar

Evaluar pertinencia para la identificación de oportunidades de emprendimiento familiar

2.5.2 Programas

Iniciativa 44. Prevención de violencia intrafamiliar de carácter intersectorial

2.5.3 Proyectos

Iniciativa 45. Constitución de una instancia de dialogo y coordinación de acciones entre las organizaciones sociales, carabineros y el Municipio

3. PARTICIPACIÓN SOCIAL

3.1 Organizaciones Sociales

Doñihue presenta un contundente nivel de organización formal de su comunidad. Del catastro referido por organizaciones comunitarias, con un total de 245 organizaciones sociales y de voluntariado formalmente funcionando en la comuna, de ellas el 20% corresponde a organizaciones territoriales, Juntas de Vecinos en todos los sectores de la comuna y Uniones Comunales en Lo Miranda y Doñihue.

196, son organizaciones funcionales de diverso tipo, que se desagregan:

- 21 corresponden al tipo organizaciones comunitarias, funcionales y de voluntariado
- 10 son organizaciones de mujeres, básicamente centros de madres que también se agrupan en una Unión Comunal.
- Existen 13 organizaciones comunitarias de adultos mayores reunidos también en la Unión Comunal de Adultos Mayores de Doñihue.
- Se registran 34 comités de pavimentación en distintos sectores de la comuna, lo que implica una evidente motivación de la comunidad por hacerse parte activa de los mejoramientos a la calidad de vida de villas y poblaciones.
- 35 comités de vivienda, de acuerdo a la información del departamento de organizaciones comunitarias, para la cuenta pública sólo el año 2007 se han creado en la comuna 31 organizaciones sociales, la mayoría de ellas, 18, corresponden a comités de vivienda.
- Hay 21 organizaciones, como clubes de huaso y rayuela, centros culturales que se contienen en la categoría de organizaciones de apoyo al patrimonio cultural.
- En el ámbito productivo, hay constituidas 7 agrupaciones de microempresarios.
- 28 organizaciones vinculadas al deporte, incluidas la Asociación de Fútbol de Lo Miranda y Doñihue.
- 3 comités de agua potable rural
- 11 organizaciones solidarias, como comités de ayuda social, por el cáncer.
- 1 centro juvenil
- 1 centro de alumnos
- 1 escuela de fútbol
- 1 organización ambiental

Sin embargo aún cuando en la formalidad el tejido social en Doñihue es vasto considerando el tamaño de la población no se ha constituido el funcionamiento del CESCO, y tampoco existen otras iniciativas que tiendan a vincular más directa y formalmente a las organizaciones sociales con los distintos ámbitos de desarrollo local. Sin mayor profundidad, se podría señalar que se ha instalado una política de corte más bien asistencialista hacia las organizaciones, limitando iniciativas de cogestión.

3.2 Demandas y expectativas de la población: Talleres Cualitativos

En los talleres de Lo Miranda y Doñihue se señaló que había Poco apoyo a las organizaciones comunitarias desde la municipalidad.

Hay diferencia del apoyo entregado a las organizaciones Comunitarias de Doñihue en relación a las de Lo Miranda, se siente que Lo Miranda es el “patio trasero de la comuna”

Se reconoce también que la comunidad es muy interesada y asistencialista, lo que dificulta cualquier iniciativa de coordinación o cogestión con los grupos.

Se insiste en ambos grupos que hay déficit de sedes y espacios de reunión para los vecinos, percepción reiterada por la comunidad en las diversas sectoriales, se considera que existe poca infraestructura en equipamiento comunitario, cultural y deportiva.

3.3 Actuaciones Institucionales

3.3.1 FONDEVE

También en la cuenta pública 2007 se señala que se financiaron 37 proyectos de desarrollo comunitario presentados por las juntas de vecinos de la comuna, a través del Fondo de Desarrollo Vecinal lo que significó construcción y mejoramiento de sedes, equipamiento con mobiliario, utensilios de cocina hermoseamientos, cierres perimetrales, paraderos de micros entre otros.

3.3.2 Subvenciones Municipales

La Subvención Municipal es un aporte en dinero o especies otorgada discrecionalmente a título gratuito, temporal o precario, por tiempo determinado o no, simple o condicionada que tiene por objeto la satisfacción de necesidades de carácter social o público y cuyo uso está sujeto a control.

Pueden ser beneficiarias de la subvención aquellas organizaciones definidas en la Ley N° 19.418 que establece normas sobre las juntas de vecinos y demás organizaciones funcionales y las señaladas en la Ley Orgánica Constitucional de Municipalidades N° 18.695. Por otra parte las instituciones de carácter público o privado con personalidad jurídica sin fines de lucro y que desarrollen alguna función que la Ley le mandata a la Municipalidad,

Se solicita subvención a través de un documento escrito presentado por la institución u organización a la Municipalidad a oficina de Secretaría Municipal, el que debe incluir el nombre de la institución, número de personalidad jurídica, programa o proyecto a financiar, monto solicitado y representante legal. Se aprueba a través de un trámite realizado por el Concejo Municipal, para su aprobación final, mediante el acuerdo tomado en reunión.

Las entidades beneficiadas con este tipo de subvenciones tienen que dar cuenta de los gastos y usos del dinero la que se debe presentar en la Unidad de Control para ser revisado.

3.3.3 Oficinas Municipales

La actividad hacia las organizaciones sociales se sectoriza a partir de los grupos de atención, por tanto el Municipio de Doñihue trabaja desde:

- Ofician de la Vivienda
- Oficina de la Mujer
- Oficina del Adulto Mayor
- Oficina de la Juventud
- Dpto. de Cultura

En el ámbito de la colaboración al fomento productivo, se dispone también de una oficina para estos, lo mismo en el ámbito de la información al consumidor OCIC.

3.4 Recomendaciones de actuaciones

3.4.1 Programas

Iniciativa 46. Escuelas anuales de formación para dirigentes y líderes sociales

Iniciativa 47. Programas anuales de actividades de extensión a nivel local

3.4.2 Proyectos

Iniciativa 48. Asesoría permanente a organizaciones sociales

XVI. ANEXOS

1. INFORME GLOBAL TALLERES CUALITATIVOS COMUNA DOÑIHUE

Introducción

En el proceso de participación ciudadana, dentro de la formulación del PLADECO de la comuna de Doñihue, se realizaron cuatro talleres de diagnóstico cualitativo en las localidades de Doñihue y Lo Miranda, los que tenían como objetivo identificar en conjunto con los actores sociales de la comunidad, a través de una metodología de trabajo, los principales problemas y posibles soluciones a éstos.

La información entregada en este informe, contiene elementos relacionados con los niveles de participación, las fechas en que se realizaron los talleres, los problemas y soluciones identificados por los participantes en los talleres.

Fechas y Lugares de los Talleres

Jornada de Participación Ciudadana			
Organización	Fecha	Nº Participantes	
Organizaciones comunitarias de Doñihue	14.07.2008	18	
Deptos Municipales y serv. Públicos	15.07.2008	10	
Organizaciones comunitarias Lo Miranda	15.07.2008	24	
Empresas Privadas	17.07.2008	5	
Total		57	

Con fecha 14 de julio del presente se realizó taller con las organizaciones comunitarias de Doñihue, se trabajó en grupos los temas de salud, educación, deporte recreación y cultura, empleo y desarrollo económico, seguridad humana, vivienda y medio ambiente. De lo anterior se pudo colegir lo siguiente:

1.1 Jornada de Participación Ciudadana - Organizaciones comunitarias Doñihue

Doñihue	
organización	Nº Participantes
Junta de Vecinos	8
Bomberos	1
Cruz Roja	2
Comité del cáncer	1
Club Ecamlev	2
A.P.R.	1
Municipalidad	3
total participantes	18

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

Dimensiones sectoriales

Dimensión salud

Principales Problemas	Posibles soluciones
Falta de recursos económicos humanos (pediatras, médicos generales de zona) y recursos físicos (falta espacio para equipamiento de box para médicos de atención directa)	Para todas los problemas mencionados, la solución sería aumentar el recurso económico Debería estar disponible un médico de llamada
Faltan medicamentos	
Alto porcentaje de enfermedades bronquiales en niños y adultos mayores	
Alto porcentaje de enfermedades entéricas por aguas servidas	
Aumento de enfermedades psicológicas	
Malformación congénita	
Tendencia al asistencialismo como política municipal	
Alcoholismo, drogadicción y prostíbulos en la comuna, no hay control por parte de carabineros	Buscar la forma de sacar a los menores que se encuentran bebiendo en la vía pública Mayor fiscalización

Dimensión Educación

Principales Problemas	Posibles soluciones
Inadecuada exigencia de respeto entre profesores y alumnos	Mayor grado de exigencia asociado a la calidad del docente y el compromiso con sus alumnos Alumnos don derechos pero también con deberes
Cursos muy numerosos en educación básica	Se podría aprovechar mejor la infraestructura
Ausencia de los padres en la educación de sus hijos	Que exista un orientador en los colegios, que participe en reuniones con los padres y apoderados
Hay infraestructura buena, pero equipamiento deficiente y malo	cambiar liceo, que sea técnico, posibilidad de empleo y realización Mejorar la infraestructura Que haya colegios subvencionados

Dimensión cultura, deporte y recreación

Principales Problemas	Posibles soluciones
Ausencia de infraestructura especializada para realizar deporte	Desarrollar proyectos con una política proporcional para que se apoyen otros proyectos deportivos y que no sólo sea el fútbol
Falta de un lugar permanente donde exponer la artesanía de la zona	Desarrollar atractivos turísticos en la zona Mejorar letreros de entrada (bienvenida) a la comuna
Espacios escasos para el desarrollo cultural y deportivo en la comuna.	Mejorar la infraestructura deportiva existente

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

Ausencia de cine	
Falta complejo deportivo Precariedad de infraestructura en los sectores	Activación del gimnasio y que no funcione para otras prácticas que no sean el deporte

Dimensión Medio Ambiente

Principales Problemas	Posibles soluciones
Existencia de basura y suciedad en el entorno	Educación en los colegios, hogar y comunidad Reciclaje, fiscalización
Contaminación por calefacción a leña	Mayor fiscalización de parte de la municipalidad
Tira inadecuada de abono (guano)	Fiscalización
Cruce de canal de relave que atraviesa todo el pueblo	Fiscalización

Dimensión Vivienda

Principales Problemas	Posibles soluciones
Mala calidad de las viviendas sociales (filtraciones) Villa las Palmas 2º etapa	Aumentar cobertura de saneamiento sector California y Rinconada Mejorar sistema de agua potable Aumento en la fiscalización Reconstruir
Déficit de viviendas sociales	Mejorar sistema de atención de público en torno a la información Se debe canalizar hacia que sector se puede construir viviendas Proponer políticas
Déficit en metraje de los sitios	

Dimensión Seguridad Humana

Principales Problemas	Posibles soluciones
Ausencia de políticas culturales deportivas	Diseño de políticas
Falta funcionamiento de comité de emergencia	Activar comité de emergencia
Alcoholismo y drogadicción en los colegios, se hacen denuncias pero no pasa nada	Mayor fiscalización en colegios y que las denuncias se hagan efectivas
Hay muchos clandestinos	Mayor fiscalización

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

Dimensión Empleo y desarrollo económico

Principales Problemas	Posibles soluciones
Falta de empleo en la comuna, sólo está la agricultura, situación que afecta principalmente a los jóvenes que al no ocupar su tiempo los lleva al alcohol y las drogas	Proponer fuentes laborales Contar con un liceo técnico Retomar la educación para adultos Educación con perspectiva cultural, relación con la tierra, subsistencia familiar
Estacionalidad del empleo; la fuente de trabajo se mantiene pero el sueldo es muy bajo. Llega gente de afuera a trabajar en la comuna, por que las personas de la localidad prefieren no trabajar por los bajos sueldos	Capacitaciones Visualizar posibilidad de contar con liceo técnico, para que los jóvenes tengan un título y puedan trabajar Agroindustria agricultura
Subcontratación	
Trabajadores en malas condiciones laborales y nadie fiscaliza a las empresas	
Falta de capital para microempresarias mujeres	
Comercio; al estar cerca Rancagua, las personas no instalan su negocio en la comuna, por que no es rentable.	
Hay monopolio de las empresas insertas en la comuna	

1.2 Jornada de Participación Ciudadana - Servicios Públicos comuna Doñihue

Con fecha 15 de julio del presente, se realiza taller integrado entre representantes de servicios públicos de la comuna y jefes de Dptos municipales de la comuna de Doñihue

La Jornada contó con la participación de 10 personas, de los servicios públicos de la comuna.

Participantes:

Organización	Cargo
Biblioteca publica	Directora
Depto. Tránsito	Directora
Consultorio	Directora
Consultorio	Directora
Depto. Social	Jefa
Secplac	Encargado Proyectos
Desarrollo comunitario	Encargado org. Sociales
Depto. Salud	Jefa
DAEM	Jefe
DOM	Director

La Jornada comienza con la presentación de la metodología del taller, donde se explican los componentes y las líneas que se trabajarían, siendo éstas;

- 1º se trabajaría en forma individual y por sector las problemáticas a definir.
- 2º Se formaron tres grupos de discusión para priorizar los problemas ya identificados en la primera parte del trabajo
- 3ª se priorizó en plenaria los problemas detectados por los asistentes al taller.

En análisis realizado según los temas abordados se entrega una síntesis de los principales problemas que aparecen como relevantes en las líneas de acción abordadas, en el cuadro siguiente.

Parte 1º del taller:

Institución o Departamento: Biblioteca - Cultura Doñihue

Áreas	Principales Problemas	Diferenciación territorial
Infraestructura	Deficiente existencia de espacios culturales en el caso de Doñihue y no existencia en Lo Miranda. Falta tener un teatro municipal, una casa del artesano	Doñihue – Lo Miranda

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

	<p>Falta la creación de una biblioteca pública municipal en Lo Miranda</p> <p>Falta tener un mínimo museo para la comuna, que permita relevar lo patrimonial , tema olvidado de la comuna</p>	
Equipamiento	<p>El Equipamiento existente en la biblioteca, no supe todas las necesidades detectadas, más dramática es la situación en lo global, si se considera que existe sólo un gimnasio municipal que se usa para eventos culturales y sobre todo para realización de bingos, lotas, y relacionados organizados por la comunidad y no para los fines deportivos</p> <p>Lo Miranda cuenta con un casino del libro, servicio de la biblioteca pública para esa comunidad que no tiene biblioteca</p>	Doñihue – Lo Miranda
Gestión	<p>No existe un plan de gestión cultural, por lo que cualquier gestión que se realice es de manera aislada y no como parte de un todo institucional en lo comunal, sin embargo la biblioteca publica tiene su plan de gestión aunque con presupuesto deficiente, en lo general hay eventismo. Pese a todo la biblioteca cumple con metas e indicadores establecidos por DIBAM.</p>	Doñihue – Lo Miranda
Trabajo Intersectorial	<p>Falta mayor difusión de los servicios que ofrece la biblioteca a la comunidad en general</p> <p>La biblioteca pública es parte de la red nacional de bibliotecas públicas, realiza un trabajo cooperativo con otras bibliotecas, con el Consejo Nacional de Cultura, artistas, y gestores locales y regionales. Sin embargo aislado de los deptos. Municipales, salvo educación que la administra</p>	Doñihue – Lo Miranda
Recurso Humano	<p>En la biblioteca hay RRHH aunque falta personal para concretar otros proyectos.</p> <p>En lo general (comunal) no se cuentan con personas calificadas y si no falta valorización del personal calificado existente, que está en un segundo plano.</p>	Doñihue – Lo Miranda
Recursos Financieros	<p>La biblioteca cuenta con un presupuesto insuficiente, aunque normalmente se ofrece ayuda que al final no llega, sin embargo se hacen las cosas igual.</p> <p>Hace falta tener un plan de gestión anual con presupuesto asignado y que este presupuesto sea intransferible ante</p>	Doñihue – Lo Miranda

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

	diversas eventualidades como temporales u otro	
--	--	--

Institución o Departamento: DAEM

Áreas	Principales Problemas	Diferenciación territorial
Infraestructura	Carencia de una infraestructura adecuada y procesos educativos por ingresos de colegio a la Jornada Escolar Completa sin las adecuaciones pertinentes Excepto en mis 1º primeros pasos	No hay diferenciación territorial
Equipamiento	Mobiliario antiguo y de mala calidad Equipamiento computacional actualizándose Excepto en mis 1º pasos	No hay diferenciación territorial
Gestión	Carencia de capacidades instaladas de gestión y liderazgo curricular y administrativo (modelo de gestión salge)	No hay diferenciación territorial
Trabajo Intersectorial	Carencia de trabajo intersectorial formal (comité técnico funcionando por periodicidad), solo contactos esporádicos , específicos e informales	No hay diferenciación territorial
Recurso Humano	Recurso humano suficiente en cantidad y relativamente adecuado a calidad Recurso humano de edad promedio (45 años)	No hay diferenciación territorial
Recursos Financieros	Recursos financieros suficientes para gastos operacionales y remuneraciones. No permiten inversión propia Situación futura se ve compleja por menos matricula	No hay diferenciación territorial

Institución o Departamento: Dirección de Tránsito y rentas municipales

Áreas	Principales Problemas	Diferenciación territorial
Infraestructura	El espacio físico es demasiado pequeño, pero se funciona aglomerado Falta de recursos a fin de cumplir en mejor forma el trabajo	
Equipamiento	Falta de programas adecuados Faltad e recursos económicos a fin de comprar los programas necesarios	

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

Gestión	Proyecto que no es realizado es crear la unidad psicotécnica La unidad de emisión de licencias de conducir no se ha concretado por falta de la infraestructura básica para dar cumplimiento a esta necesidad	
Trabajo Intersectorial	Trabajo realizado con carabineros , sanidad , sii, expeditos	
Recurso Humano	Faltan inspectores municipales a fin de controlar los pagos de patentes comerciales , el informe a tiempo de las faltas de señales de tránsito destruidos	
Recursos Financieros	Falta recursos a fin de solucionar problemas de movilización e infraestructura a fin de mejorar la atención de los señores contribuyentes	

Institución o Departamento: DOM

Áreas	Principales Problemas	Diferenciación territorial
Infraestructura	Vial : déficit calles en zonas urbanas Déficit en alcantarillado en Lo Miranda Hacinamiento en edificio consistorial	Lo Miranda Doñihue
Equipamiento	Falta infraestructura adecuada Escasez terrenos municipales para inversión	Lo Miranda Doñihue
Gestión	Poca comunicación entre departamentos Desorden en la priorización de proyectos de inversión	
Trabajo Intersectorial	Poca coordinación en visión comunal y priorización	
Recurso Humano	Faltan profesionales y técnicos especializados	
Recursos Financieros	Siempre es poco, falta priorización y coordinación en inversión	

Institución o Departamento: Salud

Áreas	Principales Problemas	Diferenciación territorial
Infraestructura	Deficiencias en la Planta física - box de atención deficientes - Salas de espera - Sala multiuso	ambas ambas doñihue

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

	<ul style="list-style-type: none"> - Áreas verdes - Calidad en la infraestructura - Guardería infantil con auxiliar a cargo y espacio para ello - Sistema de agua caliente en la red y calefacción 	<p>ambas ambas ambas ambas</p>
Equipamiento	<p>Falta Equipos para diagnóstico</p> <ul style="list-style-type: none"> - como rx y scanner - sistema de alta voz - equipos de computación en red y sus complementos insuficientes 	Ambas localidades
Gestión	<p>Deficiencia en hr., faltan horas Déficit recursos económicos para una mejor gestión</p>	
Trabajo Intersectorial	<p>Desconocimiento de los deberes y derechos de los usuarios Se está iniciando un trabajo con ello para el consultorio</p>	Ambas localidades
Recurso Humano	Deficiente, por ejemplo en horas médicas	Ambas localidades
Recursos Financieros	deficiente	

Institución o Departamento: Organizaciones Comunitarias

Áreas	Principales Problemas	Diferenciación territorial
Infraestructura,	<ul style="list-style-type: none"> - La infraestructura para el trabajo del Departamento, en la actualidad, se hace insuficiente. Producto de la incorporación de nuevos programas y su respectivo personal, tenemos un grado de hacinamiento preocupante. - Desde el punto de vista de la comunidad, existen sectores con carencia de espacios apropiados para el trabajo que realizan: juntas de vecinos, clubes de adultos mayores, centros de madres. - Existe la necesidad de espacios apropiados para la actividad cultural: recinto con salón multiuso que sirva para teatro, conciertos, exposiciones, danza, etc. 	<p>La situación en Lo Miranda es similar a la de Doñihue, pero en ese sector hay que agregar la necesidad de contar con:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Dependencias para instalar personal de este departamento para cubrir necesidades del sector- - Gimnasio municipal que este a disposición de la comunidad para actividades deportivas, recreativas y culturales
Equipamiento	<ul style="list-style-type: none"> - Se necesita urgente contar con un vehículo para realizar trabajo en terreno, tales como visitas a beneficiarios del Programa Puente, encuestas, reuniones con adultos mayores. En la actualidad el trabajo se ve retrasado por carecer de este medio. 	La situación en Lo Miranda es similar a la de Doñihue

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

Gestión Institucional	<ul style="list-style-type: none"> - Crear una EGIS - Crear Corporación Municipal de Deporte - Crear Corporación Municipal de Cultura 	- Igual a Doñihue
Trabajo Intersectorial	- El trabajo en coordinación con otros Departamentos y/o servicios públicos, es esporádico.	- El trabajo en coordinación con otros Departamentos y/o servicios públicos, es esporádico.
Recurso Humano	<p>El recurso humano existente es, en cantidad y calidad, el adecuado</p> <p>El Departamento cuenta con recurso humano suficiente, comprometido con su labor y experticia adecuada.</p>	<p>En relación al recurso humano la situación es la misma de Doñihue</p> <p>Es necesario destinar personal para cubrir necesidades del sector.</p>
Recursos Financieros	Los recursos financieros siempre son escasos, pero el programa de trabajo se adecua a ellos	La misma realidad de Doñihue

Institución o Departamento: social

Áreas	Principales Problemas	Diferenciación territorial
Infraestructura	<ul style="list-style-type: none"> - Falta de espacios físicos para realizar funciones - Infraestructura insuficiente para realizar trabajo con la comunidad - Falta de establecimientos especializados para atención - No se cuenta con local municipal en Lo miranda - Falta jardín infantil en lo Miranda - Ampliación de salas cunas 	<p>Ambas localidades</p> <p>Lo Miranda</p> <p>Lo Miranda</p>
Equipamiento	<p>Equipamiento comunitario insuficiente (juegos infantiles, multicanchas, sedes comunitarias)</p> <p>Falta de espacios públicos para realizar actividades artísticas culturales</p> <p>Falta biblioteca en lo Miranda</p>	<p>Ambas localidades</p> <p>Lo Miranda</p>
Gestión	<p>Carencia de una política comunal de desarrollo social</p> <p>Estructura municipal no responde a la norma legal, se requiere una reestructuración</p>	
Trabajo Intersectorial	No existe coordinación adecuada con otros servicios públicos	
Recurso Humano	Carencia de recurso humano especializado para atender los programas adecuadamente	
Recursos Financieros	Carencia, depende de la posibilidad de implementar programas.	

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

Priorización de problemas de los grupos

Grupo N° 1:

Áreas	Principales Problemas
Infraestructura	Salud y municipalidad con hacinamiento en infraestructura Falta de espacios recreativos y deportivos,
Equipamiento	Déficit de vehículos institucionales (salud y educación)
Gestión	Falta manejo de la inversión, lineamientos estratégicos y una política integral Falta de priorización de proyectos de inversión
Trabajo Intersectorial	Falta de comunicación interna y externa de las instituciones
Recurso Humano	Carencia de profesionales especializados de acuerdo al número de población en la comuna
Recursos Financieros	Escasez de recursos y falta de lineamientos estratégicos Falta de recurso humano especializado y capacitado como; técnicos, profesionales y fiscalizadores

Grupo N° 2

Áreas	Principales Problemas
Infraestructura	Falta recurso humano especializado y capacitado Falta de sueldos atractivos para que los profesionales quieran trabajar en la comuna, ya que ésta va creciendo y los recursos son los mismos nO hay funcionarios ni infraestructura adecuada y se deben cumplir igual las metas Falta cobertura para menores de 5 años, es decir, jardines infantiles, y se necesita ampliación de la sala cuna
Equipamiento	En la comuna existe un equipamiento comunitario insuficiente, falta juegos infantiles, déficit de áreas verdes, sedes comunitarias deficientemente equipadas
Gestión	Falta coordinación entre la municipalidad y otros servicios
Trabajo Intersectorial	Carencia de comité técnico administrativo, cada uno hace lo que puede
Recurso Humano	Educación: la edad de los funcionarios es alta y se tiende al inmovilismo
Recursos Financieros	Recursos financieros insuficientes para desarrollar los programas adecuadamente Presupuesto insuficientes en salud, biblioteca y educación

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

Grupo N° 3:

Áreas	Principales Problemas
Infraestructura	Infraestructura deficiente en salud, educación y biblioteca Carencia de infraestructura en salud y biblioteca En educación existe infraestructura ociosa que no es usada(se podría resolver el problema del jardín infantil para optimizar los recursos existentes
Equipamiento	En Salud inexistencia De equipos médicos En educación el mobiliario obsoleto y de mala calidad Computadores con baja resolución
Gestión	En educación existe carencia ya que responde a un modelo anterior En educación se está trabajando con las capacidades instaladas Salud, sobrecarga laboral y falta de comunicación
Trabajo Intersectorial	Falta de coordinación entre los servicios municipales y servicios públicos
Recurso Humano	Educación: la edad de los funcionarios es alta y se tiende al inmovilismo RRH h suficiente en educación y regular en calidad Educación, compleja asociada a las características del personas, debiera haber personas con perfiles distintos bajar el promedio de edad para contratar personal
Recursos Financieros	Presupuesto insuficientes

Priorización en plenaria del trabajo de grupos de los servicios públicos

Áreas	Principales Problemas
Gestión Institucional	Carencia de capacidad instalada de gestión y liderazgo en función del modelo vigente (educación) El tema de gestionar dentro de la pobreza un modelo de gestión que funcione en forma distinta con equipos técnicos y autogestionables Problema de comunicación en la gestión (salud) Sobre carga laboral (salud y biblioteca) Como eje de gestión institucional que sustente al resto, debe tener un eje directivo
Infraestructura	Deficiente infraestructura municipal en general En salud falta infraestructura e implementación ya que la que se tiene no es acorde con la realidad y la necesidad de la

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

	comuna, ahora se proyecta el centro de salud familiar para la comuna y la infraestructura no es la adecuada además hay que considerar el cambio cultural que esto acarreará
Equipamiento	En educación, salud y biblioteca un porcentaje importante no supe las necesidades de la comuna0
Intersectorialidad	Falta de comunicación y coordinación entre los servicios municipales y públicos Carencia de trabajo intersectorial formal, sólo hay contactos esporádicos específicos e informales.
Recursos Financieros	Presupuesto insuficientes, falta de lineamientos estratégicos
Recurso humano	Carencia de profesionales especializados respecto a cobertura del la población

1.3 Jornada de Participación Ciudadana - Organizaciones Comunitarias Lo Miranda

Con fecha 15 de julio del presente, se realiza Jornada de Participación Ciudadana en la localidad de Lo Miranda, con la presencia de 24 personas, representantes de Organizaciones comunitarias.

Organización	Nº Participantes
Junta de Vecinos	17
Adulto Mayor	2
Asoc. De Discapacitados	1
Agrupación del Cáncer	1
Club deportivo Camino Viejo	2
Centro de Padres Colegio Lo Miranda	1
total participantes	24

La Jornada comienza con la presentación de la metodología del taller, donde se explican los componentes y las líneas que se trabajarían, siendo éstas; Salud, vivienda, Infraestructura, educación, Medio Ambiente, Turismo y Organizaciones, las que se trabajarían en distintos grupos para luego exponer en plenaria

Según los temas abordados se entregan los principales problemas que aparecen como relevantes para el sector de Lo Miranda:

Dimensiones sectoriales

Dimensión salud

Principales Problemas	Posibles soluciones
Déficit en horas médicas disponibles	Disponer de un profesional para que agilice Contar con atención integral para todas las personas
Población joven adulta tiene problemas de atención por el privilegio a niños y abuelos	
Faltan medicamentos	Que haya medicamentos disponibles para los enfermos de la comuna
	Mejorar la salud para el adulto mayor

Dimensión Cultura

Principales Problemas	Posibles soluciones
No hay espacios para realizar deportes	Contar con un complejo deportivo
Carencia de espacios recreativos	Gestionar obras teatrales Que se cuente con un gimnasio que sea para la comunidad de Lo Miranda

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

Jóvenes y niños no cuentan con un lugar para ocupar el tiempo libre	Hacer proyectos, como el que se hizo con Chile Deportes
---	---

Dimensión Infraestructura

Principales Problemas	Posibles soluciones
Falta de espacios recreativos	
Falta de Agua Potable y Alcantarillado en algunos sectores de Lo Miranda	
Falta de infraestructura adecuada para los discapacitados de la comuna	
Falta de iluminación y pavimentación	Mayor iluminación, pavimentación de la carretera y la entrada de Lo Miranda

Dimensión Educación

Principales Problemas	Posibles soluciones
Violencia en los colegios	Mayor control sobre los alumnos
Alcohol y drogas en los colegios	Mayor control y fiscalización frente a este tema
Embarazo en adolescentes que estudian	Capacitar a los alumnos sobre la educación sexual y la paternidad responsable
Padres desvinculados de las responsabilidades escolares de sus hijos	educar a los padres para ayudar a los niños en las tareas escolares
No hay elementos que ayuden a las familias	Colegio para formación de padres

Dimensión Vivienda

Principales Problemas	Posibles soluciones
Falta información de subsidios a tiempo, ya que muchas veces la comunidad se entera cuando ya ha pasado la fecha de postulación	Que se informe adecuadamente a las personas cuando haya subsidios
Mucha gente se inscribe en los comités de vivienda pero	

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

falta terrenos para construcción de casas	
Hay muchos allegados, pero hay gente que tiene sus casas, las arriendan o las venden, por que es un negocio hacerlo	

Dimensión Medio Ambiente

Principales Problemas	Posibles soluciones
Contaminación acústica, por los ruidos que generan las fabricas	
Contaminación por Súper Pollo Pabellones aledaños a la fábrica, cuando sacan el guano lo dejan mucho tiempo generando muy mal olor en la localidad No hay relación entre la comunidad y la empresa	
Falta de cultura de basura, las personas dejan las basuras y escombros en las calles	Fiscalización y educación Que el depto. de aseo y ornato de la munic. Retire las basuras
Muchos perros vagos	
Villa El esfuerzo no cuenta con Sede Vecinal	

Dimensión Organizaciones

Principales Problemas	Posibles soluciones
Poco apoyo a las organizaciones comunitarias desde la munic. Hay diferencia del apoyo entregado a las org. Comunitarias de Doñihue en relación a las de Lo Miranda, se siente que Lo Miranda es el patio trasero de la comuna	
Comunidad muy interesada	

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

y asistencialista	
Juntas de vecinos de Lo Miranda no tienen sede Comunitaria	
Falta mayor Seguridad ciudadana , cuidar a los colegios	Mayor patrullaje policial
Sede Unión Comunal	Arreglo de cocina e implementación de equipamiento
No Hay Sede Adulto Mayor	Contar con una sede para el adulto mayor de la comuna de Lo Miranda

1.4 Jornada de Participación Ciudadana - Empresas Privadas comuna Doñihue

Con fecha 17 de julio del presente, se realiza taller que contó con la presencia de 5 personas, representantes de empresas privadas de la comuna.

Se trabajó las problemáticas en torno a una mesa de conversación, de lo cual se pudo colegir lo siguiente:

Los participantes plantean la necesidad de conocer el trabajo de diagnóstico que se ha estado realizando, ya sea datos estadísticos como diagnóstico cuantitativo, manifiestan que conociendo esa realidad ellos tendrían más sustento en lo que podrían plantear en la reunión.

Se les hace una síntesis de lo avanzado del diagnóstico cuantitativo y de los datos obtenidos hasta el momento.

El representante de la Empresa Agrosuper, refiere que la empresa hace 55 años que está inserta en la zona y que al pasar de los años la agroindustria ha ido evolucionando. Alude que la empresa ha capacitado a mucha gente en la especialización requerida por la empresa y que además ha aportado para el desarrollo de ésta, como por ejemplo con aportes para la pavimentación de la carretera

El grupo se plantea frente al tema de educación, manifestando que aunque la infraestructura de los colegios en la comuna son buenos, la calidad de la enseñanza no es la mejor, no hay buenos resultados en la prueba simce, hay malos profesores, profesores que hacen clases en diferentes colegios, hay falencia en apoyar a los niños con una buena biblioteca, hay limitaciones para el acceso a Internet. Además se cuenta con gimnasios pero son ocupados para otras instancias que no son precisamente para el uso deportivo, no existe en la comuna un programa adecuado para el deporte. La extensión de clases no ha dado mayor solución a los problemas que tienen los alumnos de la comuna.

Por otra parte no hay espacios destinados para el uso del tiempo libre de los niños y jóvenes de la comuna, los jóvenes no tienen nada que hacer después que salen de cuarto medio.

La solución que se ve para este problema es que exista en la comuna un liceo técnico bien dotado, con carreras técnicas como, soldadura, mecánica, gasfitería, ya que no existe en la actualidad en la comuna mucha mano de obra calificada, en este contexto y cuando se necesita se debe concurrir a Rancagua.

Según opinión de representante de Agrosuper, dice que los jóvenes deberían ser formados en educación científica humanista y en los valores, ya que cree que las personas se forman y capacitan profesionalmente, por lo menos en su empresa, dentro de ella. No siempre la educación especializada va a dar la posibilidad real de la obtención de un trabajo.

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

Otra dimensión que se menciona es el turismo y dentro de esta dimensión aparece fuertemente el tema de las Chamanteras, que dan a Doñihue un sentido de pertenencia e identidad, no obstante existe el temor a que las chamanteras se terminen y no les enseñen a otras personas su trabajo.

Según la opinión de la Presidenta de la agrupación refiere que es su deseo que la tradición se quede en Doñihue.

Otra problemática es que no hay en la comuna un lugar adecuado para exponer los trabajos de artesanía de personas que trabajan en ésta en la comuna.

Como alternativa de solución frente a lo anterior, se piensa que la estación de Doñihue, podría ser un lugar adecuado para la venta de artesanía y un lugar donde exponer los chamantos. Se observa que hay cierto temor a exponer los chamantos y no se nota el interés por comercializar masivamente el producto.

Se hace alusión que el trabajo de fabricar un chamanto es una práctica ancestral y hay chamanteras que no quieren enseñar como se hace el trabajo.

Por otra parte se menciona que en Doñihue no hay una estrategia de Turismo y hay tres áreas importantes para el desarrollo de éste, que es el área silvestre reserva roblaría de lonche, la temporada alta de los balnearios y las chamanteras y se debiera trabajar turísticamente.

En este contexto hay otras alternativas que proponen los asistentes y es que para desarrollar el turismo, se debería mejorar la obra vial (bermas, basuras), aumentar la seguridad, ya que ésta se da sólo para las grandes fiestas y en lugares específicos donde carabineros se instala a sacar partes.

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

1.5 Verificadores: Lista de Asistencias y Registro fotográfico

COMUNA DOÑIHUE - sector Doñihue
 PLADECO 2008 - 2012
 Reunión de Diagnóstico Cualitativo
 Lunes 14 de julio

	Nombre	Organización			
		Dpto o Servicio	Cargo	teléfono	email
1	Gloria Paredes Rojas	J. de Vecinos	Secretaria	462236	
2	Corina Humadot H.	J. de Vecinos Encargada	Secretaria	462022	
3	Jora Flores S	J. de Vecinos P. Carrasco	Presidenta	90862085	
4	Balbina Aguirre	J. de U. California	Secretaria	89357830	
5	Carlos Pincheira	Barberos Doñihue	Secretario	462132	
6	Maria Ines Bonhomme	Australia I.V. Pabfo	Desarrollera	463983	
7	Im. Ana Cecilia Lopez	Cruz Roja	Presidenta	442069	
8	Blanca Larquay Figueroa	Cruz Roja	Directora de Comunicaciones	462532	
9	Miriam Jorquera P	J. de Vecinos	Presidenta	99613479	
10	Victor Cantillanes D	" "	Delegado		

COMUNA DOÑIHUE - sector Doñihue
 PLADECO 2008 - 2012
 Reunión de Diagnóstico Cualitativo
 Lunes 14 de julio

	Nombre	Organización			
		Dpto o Servicio	Cargo	teléfono	email
11	Kuravella Loto Ahumada	Comite Com. Dehio Ahumada doñihue	Presidente	463985 462199	morecoba@yaho.e
12	JUAN LARRIVIERA	Municipalidad	SECRETAR	466681	jotafache@hotmail.com
13	Jeanette CERREVENANT	Dirección Comunal Doñihue	PRESIDENTA	098919555	JANTONIA@123mail.cl
14	Margarita Vergara	Club ECAMLEV	Presidenta	0914984423	
15	Diego Solís Ruiz	Club ECAMLEV	SECRETAR	095206875	
16	Diego Solís Ruiz	Hijos de la Patria Doñihue	SECRETAR	095206875	
17	Maria Ines L.	Municipalidad Divisante	Sec. DORT	462234	mdiaz@123mail.cl
	Alfredo Quiroz Rojas	Comite APR	Presidente	466146	

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

COMUNA DOÑIHUE
 PLADECO 2008 - 2012
 Reunión de Diagnóstico: Departamentos Municipales y Servicios Públicos
 Martes 15 de julio 15:00 hrs

Nombre	Dpto o Servicio	Cargo	teléfono	email
Rocía Alcega Jorj	Biblioteca Pública Municipal Doñihue	Directora	462990	61286c1@alcegamundo.cl
María José Pérez	Director de Cuenta	Director	462295	
Patricia Sepúlveda Jorj	Director(a) Com. Doñihue	Directora	462355	patyse@z.uth.cl
Sergio Carrota Navarrete	Departamento de Asesoría	Asesor(a) Direct(a) Municipal	460166	SAGARATE@UTR.NET
DOMA Sorokoso	Departamento Social	JEFE DPTO SOCIAL	462272	dsocial@123net.cl
Juan Hernández	MUN. DOÑIHUE SUPRAE	ENCARGADO DE PROYECTOS	466680	juan@1960@gmail.com
Jorge Viera (1)	Desarrollo Comunitario	Encargado Org. Com.	462272	viera@1960@gmail.com
ELISA SOTO (1)	DEPTO. SALUD	JEFE DEPTO. SALUD	62835	Elisasalud@paco.cl
Juan A. González R.	MEM	JEFE MEM	462016	BOMULLI@1960@gmail.com
Eduardo Lecaros M.	DOM	DIO. DECEBOS	462272	decebos@1960@gmail.com

(1)

Fotografías

Taller con Organizaciones Sociales de Lo Miranda



Taller con Empresas Privadas



1.6 Carta de Respuesta de Empresa Agrosuper en el marco del Diagnóstico Comunal



Rancagua, 23 de julio de 2008

Señor
Belisario Bastias Espinoza
Alcalde
Ilustre Municipalidad
de Doñihue
Presente

Estimado Señor:

De acuerdo a lo solicitado por Usted en su carta de fecha 04 de Julio del presente, en donde se nos solicita información referida a nuestra Empresa para colaborar en la elaboración del diagnóstico comunal del Plan de Desarrollo Comunal para el periodo 2008-2012. En especial se nos solicita información sobre empleo, medio ambiente y redes.

Al respecto le podemos mencionar lo siguiente:

Nuestra principal actividad en Lo Miranda, comuna de Doñihue, el año 1974, con muy pocos habitantes, vio nacer la primera faenadora con un poco más de 30 personas. Ya ha pasado 32 años, y se ha ido sofisticando toda la tecnología de producción así como las ambientales. Hoy más de 2.000 trabajadores dan vida a esta Planta, y dan vida a lo Miranda, mayoritariamente provienen de la comuna de Doñihue y comunas aledañas como Coltauco, Coinco, y Rancagua, entre otras

También en la comuna de Doñihue se realiza producción de aves (pollo broiler) en 5 granjas de producción, a las que se suman la Planta de incubación, la planta de alimentos balanceados, y la planta de proceso de frutas.

A modo de Complemento el detalle de los rubros que realizamos en la comuna podemos mencionar:

AGRÍCOLA SUPER CRIANZA DE AVES Mantención y desarrollo de todos los procesos productivos, que van desde los aspectos genéticos, pasando por la reproducción, crianza y alimentación de aves.

ALIMENTOS AGROSUPER: asegurar la producción y abastecimiento de un alimento que cumpla con las normas energéticas y de inocuidad requeridas en este exigente proceso productivo de aves y cerdos.

FAENADORA LO MIRANDA: FAENACIÓN DE ANIMALES Y ENVASADO DE PRODUCTOS Diseño, faenación, servicios de frigorífico, elaboración de productos y sub productos alimenticios, comprometidos a controlar los procesos para elaborar y obtener productos seguros, previniendo la contaminación ambiental, cumpliendo la reglamentación aplicable e incorporando la mejora continua a la gestión.

SUPER FRUIT empresa orientada a la producción, proceso y exportación de frutas de primera calidad.



Las Empresas anteriormente mencionadas generan 2.147 puestos de trabajo en la comuna de Doñihue, de los cuales 961 son ocupados por personas que viven en la misma comuna. A lo anterior se suma 269 trabajadores(as) que viven en Doñihue y trabajan en otras comunas de la Región, para distintas instalaciones.

No poseemos datos de dónde viven muchos de los trabajadores(as) de empresas que prestan servicios a Agrosuper, como transporte de personas, alimento, animales vivos, carne, servicios de mantención, etc.

Capacitación.

A nivel de capacitación con el objetivo de fomentar el desarrollo de nuestros trabajadores y contribuir a los objetivos de la Empresa, Agrosuper lanzó el Centro de Formación y Desarrollo Super Futuro, que apunta a capacitar e identificar las potencialidades técnicas y conductuales de los supervisores y jefes de línea de las plantas faenadoras. Estamos innovando a nivel nacional. En el país se está tramitando una ley que busca certificar las competencias de determinados oficios. Esa es precisamente la base de este programa.

Gracias a nuestra alianza con Inacap y Target DDI, y el trabajo conjunto con Fundación Chile, hemos podido adelantarnos y ser pioneros en un aspecto clave del desarrollo: las competencias laborales de cada uno.

Esta iniciativa lleva a los supervisores y jefes de línea de las Faenadoras Rosario, San Vicente y Lo Miranda a enfrentarse a nuevos desafíos, comenzando un proceso de formación que dura alrededor de dos años. Éste complementa su experiencia con nuevos conocimientos, que aportarán a la ejecución de sus actividades diarias y otorgarán un valor agregado a su desarrollo como personas.

Y a nivel general las principales temáticas de capacitación son:

- ✓ Sistemas Integrados de Gestión
- ✓ Leyes laborales
- ✓ Prevención de Riesgos
- ✓ Electromecánica
- ✓ Control de Calidad
- ✓ Herramientas Computacionales
- ✓ Desarrollo Personal
- ✓ Recursos Humanos

Capacitación familiar.

Esta capacitación está destinada a señoras e hijas mayores de 18 años de trabajadores de Agrosuper con cursos de Banquetería, Peluquería, Repostería, Corte y Confección, Ropa Deportiva, Acolchado y Cortinaje, Lencería y Elaboración de Conservas. A través de esta iniciativa la empresa busca beneficiar a las familias y entregar nociones concretas que les permitan otorgar una nueva fuente de ingreso al presupuesto familiar y mejorar su calidad de vida. Estos cursos, que entregan las distintas empresas en las que participamos, desde hace ocho años y en los cuales ha capacitado a más de 1.680 mujeres. Las clases absolutamente gratuitas, tienen una duración aproximada de 66 horas y son impartidas por los Institutos de Capacitación Inacap, Sociedad Educativa La Araucana, Organismo Técnico de Capacitación Casa Blanca, Savia y Ecatema Ltda.

AGROSUPER SERVICIOS CORPORATIVOS LTDA.

Camino La Estrella N° 401. Oficina 39 • Sector Punta de Cortés • Rancagua • Chile • Fono: (56-72) 238 448 • Fax: (56-72) 238 448 • Web: www.agrosuper.com

COD 48-7-30



Nivelación de estudios.

Desde 1997 más de 1.100 personas han recibido sus certificados de enseñanza básica y media.

Medio ambiente

Antes que nada, es importante mencionar que todos nuestros negocios, en forma voluntaria, están certificados por normas de gestión medioambiental ISO14.001, además de otros estándares internacionales particulares a cada rubro. Además para el caso de producción aves el año 2007 firmamos en conjunto con todo el gremio un Acuerdo de Producción Limpia, que se suma al de producción de cerdos que ya va en su segunda versión.

Como hitos importantes, en medio ambiente, se puede mencionar que la faenadora cumple con el D°S°90 en lo que se refiere a descargas a curso de aguas superficiales. Importante destacar que anticipó en cerca de un año antes de la entrada en vigencia la calidad en la descarga al río Cachapoal.

No existe en Chile ni el mundo normativa legal en cuando a la emanación de olores. La Faenadora Lo Miranda voluntariamente implementó un digestor con captura de vahos y quemado de gases que significa la destrucción de olores molestos.

Así también se puede mencionar de la propia gestión de residuos, que pasa por el retiro particular de basura y disposición en lugares autorizados, metas en ahorro de agua, Gestión de entrega de lodos deshidratados residuales a lugares autorizados, Acopio Temporal y Gestión de entrega de chatarra para su disposición. Una innovación importante en materia medio ambiental es que las grasas y aceites desecho de la faenadora y digestor pueden se usadas en reemplazo de carbón y/o petróleo, aportando así voluntariamente a la disminución de combustibles fósiles y al calentamiento global.

Así también La Incubadora Lo Miranda cumple con la estricta norma de emisión del D°S°90 y gestión ambiental propia a la actividad que realiza

Esperando esta información le sea de utilidad y haya cumplido sus expectativas le saluda atentamente,

Carlos Andrés Vives C.
Sub-gerente de Asuntos Corporativos
AGROSUPER

AGROSUPER SERVICIOS CORPORATIVOS LTDA.

Camino La Estrella N° 401. Oficina 39 • Sector Punta de Cortés • Rancagua • Chile • Fono: (56-72) 238 448 • Fax: (56-72) 238 448 • Web: www.agrosuper.com

COD. 48-7-30

2. LISTADO DE INICIATIVAS DERIVADAS DEL DIAGNÓSTICO

El que sigue es un listado de iniciativas, estudios, programas y proyectos, extractados de los subcapítulos de recomendaciones de cada diagnóstico sectorial.

Constituirán una base para la identificación de lineamientos estratégicos y para la confección del Plan de Acción, etapas 2 y 3 respectivamente.

Esta lista, derivada del estudio diagnóstico, no agota las iniciativas y proyectos a formular, debiendo generarse más ideas de proyecto a partir del trabajo de análisis y proyección de la etapa de formulación de objetivos estratégicos.

- INICIATIVA 1. CATASTRO DEL ESTADO DE CONSERVACIÓN, GESTIÓN Y USOS DEL EQUIPAMIENTO COMUNITARIO EN LA COMUNA.**
- INICIATIVA 2. OCUPACIÓN Y DIVERSIFICACIÓN DEL USO DE LOS ESPACIOS PÚBLICOS LOCALES.**
- INICIATIVA 3. HABILITACIÓN Y EQUIPAMIENTO DE MULTICANCHAS**
- INICIATIVA 4. PROYECTO DE HABILITACIÓN INTEGRAL DE LA RUTA A MEDIA COTA H290.**
- INICIATIVA 5. CONSTITUCIÓN DE COMITÉ TÉCNICO INTERSECTORIAL DE EDUCACIÓN**
- INICIATIVA 6. FORTALECER INICIATIVAS DE MEJORAMIENTO DE LA GESTIÓN ESCOLAR**
- INICIATIVA 7. PROPUESTA DE ORIENTACIÓN DEL TIPO DE EDUCACIÓN PARA EL LICEO CLAUDIO ARRAU.**
- INICIATIVA 8. ACTUALIZACIÓN DEL ESTADO DE LA INFRAESTRUCTURA DE LOS ESTABLECIMIENTOS EDUCACIONALES.**
- INICIATIVA 9. ESTUDIO FOCALIZADO DEL SECTOR HABITACIONAL**
- INICIATIVA 10. DEFINICIÓN DE UN PLAN DE INVERSIONES PARA LA COMPRA DE TERRENOS CON FINES HABITACIONALES.**
- INICIATIVA 11. ESTUDIOS TÉCNICOS QUE DEFINAN LAS FACTIBILIDADES DE AMPLIAR ÁREA DE OPERACIONES DE LA EMPRESA SANITARIA DE ACUERDO AL PLANO REGULADOR ACTUAL.**
- INICIATIVA 12. PROGRAMA DE MEJORAMIENTO DE BARRIO EN SECTORES RURALES**
- INICIATIVA 13. SANEAMIENTO ALTERNATIVO PARA SECTORES DE LO MIRANDA**
- INICIATIVA 14. PAVIMENTACIÓN RURAL PARA SECTORES QUE SE INDICAN**
- INICIATIVA 15. CONSTRUCCIÓN DE VEREDAS EN DISTINTOS SECTORES DE LA COMUNA**
- INICIATIVA 16. MEJORAMIENTO DEL ALUMBRADO PÚBLICO EN LOS SECTORES CÉNTRICOS DE LO MIRANDA Y DOÑIHUE**
- INICIATIVA 17. ESTUDIO PROSPECTIVO DE REQUERIMIENTOS LABORALES**
- INICIATIVA 18. PLAN DE APOYO SOCIAL INTEGRAL A MUJERES JEFAS DE HOGAR**
- INICIATIVA 19. SITUACIÓN Y PROYECCIONES DE LA INCIDENCIA DEL EMBARAZO ADOLESCENTE EN LA TASA DE EMBARAZO COMUNAL.**
- INICIATIVA 20. REDISEÑAR PROGRAMAS PREVENTIVOS DE SALUD Y RELACIÓN INTERSECTORIAL**
- INICIATIVA 21. HABILITACIÓN DE LAS PLANTAS FÍSICAS DE LOS CONSULTORIOS EN CENTROS DE SALUD FAMILIAR.**
- INICIATIVA 22. ESTUDIO CALIDAD DEL AGUA DE RÍO CACHAPOAL**
- INICIATIVA 23. ESTUDIO CALIDAD Y CONTAMINACIÓN DEL AIRE**
- INICIATIVA 24. POTENCIAR EL PROGRAMA BOSQUE MODELO**
- INICIATIVA 25. CONSOLIDAR EN PROGRAMA DE SALUD AMBIENTAL CON MAYOR PARTICIPACIÓN DE LA COMUNIDAD**
- INICIATIVA 26. FORMULACIÓN DE PLAN DE DESARROLLO TURÍSTICO LOCAL**

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

- INICIATIVA 27. PROGRAMA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA COMPETITIVIDAD Y APOYO AL EMPRENDIMIENTO**
- INICIATIVA 28. DESARROLLO DE PLAN DE ACCIÓN PRODESAL, BAJO REGULACIONES INDAP**
- INICIATIVA 29. PROYECTO PARQUE FIESTA DEL CHACOLÍ**
- INICIATIVA 30. PREFACTIBILIDAD HABILITACIÓN DE INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO DE USO COMÚN PARA EL SECTOR PRODUCCIÓN DE ALIMENTOS.**
- INICIATIVA 31. CARTOGRAFÍA CULTURAL ACTUALIZADA**
- INICIATIVA 32. DEFINICIÓN DE UN PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO CULTURAL**
- INICIATIVA 33. ADQUISICIÓN Y HABILITACIÓN DE INFRAESTRUCTURA CULTURAL A NIVEL COMUNAL**
- INICIATIVA 34. LA COMUNA DEBE CONTAR CON ESPACIOS QUE FACILITEN LA IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA Y PLANES SECTORIALES.**
- INICIATIVA 35. GESTIÓN PÚBLICO PRIVADA DEL EQUIPAMIENTO DEPORTIVO COMUNAL**
- INICIATIVA 36. PROYECTO PARA EL MEJORAMIENTO INTEGRAL DE LA INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA EXISTENTE EN DOÑIHUE**
- INICIATIVA 37. ASESORÍA PARA EVALUAR LA ESTRUCTURA MUNICIPAL ACTUAL Y PROPONER UNA REESTRUCTURACIÓN DEL ORGANIGRAMA**
- INICIATIVA 38. ESTUDIO TÉCNICO PARA LA INCORPORACIÓN DE NUEVOS RECURSOS HUMANOS, EN PARTICULAR EN LAS ÁREAS DE DISEÑO Y PLANIFICACIÓN DE PROYECTOS Y DESARROLLO PRODUCTIVO.**
- INICIATIVA 39. CAPACITACIÓN EN GESTIÓN INTERNA, TANTO A NIVEL DE PLANEAMIENTO COMO DE EVALUACIÓN DE IMPACTOS, PROCESOS Y LOGROS DONDE PARTICIPEN LOS DIRECTORES DE DEPARTAMENTOS, JEFATURAS DE PROGRAMAS U OTROS PROFESIONALES QUE SE ESTIME PERTINENTE**
- INICIATIVA 40. CAPACITACIÓN EN EL USO DE LAS NUEVAS TECNOLOGÍAS PARA LA GESTIÓN MUNICIPAL**
- INICIATIVA 41. CAPACITACIÓN EN UN SISTEMA DE ANÁLISIS PRESUPUESTARIO, EFICIENTE Y COHERENTE AL SISTEMA NACIONAL DE INVERSIONES**
- INICIATIVA 42. AMPLIACIÓN DEL EDIFICIO CONSISTORIAL Y REORDENAMIENTO DE LAS DEPENDENCIAS MUNICIPALES**
- INICIATIVA 43. PROSPECCIÓN Y MEJORAMIENTO DEL EMPRENDIMIENTO FAMILIAR**
- INICIATIVA 44. PREVENCIÓN DE VIOLENCIA INTRAFAMILIAR DE CARÁCTER INTERSECTORIAL**
- INICIATIVA 45. CONSTITUCIÓN DE UNA INSTANCIA DE DIALOGO Y COORDINACIÓN DE ACCIONES ENTRE LAS ORGANIZACIONES SOCIALES, CARABINEROS Y EL MUNICIPIO**
- INICIATIVA 46. ESCUELAS ANUALES DE FORMACIÓN PARA DIRIGENTES Y LÍDERES SOCIALES**
- INICIATIVA 47. PROGRAMAS ANUALES DE ACTIVIDADES DE EXTENSIÓN A NIVEL LOCAL**
- INICIATIVA 48. ASESORÍA PERMANENTE A ORGANIZACIONES SOCIALES**

XVII. BIBLIOGRAFÍA

Local

1. Plan de Desarrollo Comunal, I. Municipalidad de Doñihue – XX, 1997
2. PADEM, Plan Anual de Desarrollo Educativo Municipal, DAEM, 2008
3. Plan de Salud, Departamento Municipal de Salud, 2008
4. Catastro de Organizaciones Sociales, Territoriales y Funcionales
5. Cuenta Pública Municipalidad de Doñihue, 2007
6. Reglamento de Subvenciones Municipales, Organizaciones Comunitarias, I. Municipalidad de Doñihue,
7. Boletín Informativo N° 1 Bosque Modelo Cazahapoal, junio 2008-10-03
8. Documentos programa mejorando la empleabilidad y condiciones laborales de las mujeres jefas de hogar, I. Municipalidad de Doñihue, año 2008
9. Informes Oficina Municipal de Vivienda
10. Informe Oficina de Fomento Productivo, Cursos de Capacitación 2005 – 2008
11. Catastro Patentes Comerciales, Dpto de Tránsito y Patentes, I. Municipalidad de Doñihue, 2008
12. Decreto Ordenanza de Protección y Conservación del Medio Ambiente de la comuna de Doñihue, I. Municipalidad de Doñihue, 2000
13. Estadísticas Comunales, Ficha de Protección Social, Dpto Social, I. Municipalidad de Doñihue, 2008
14. Diagnóstico de la oferta actual y potencial de la oferta turística: varios autores, cátedra de políticas de turismo, 2006. Universidad Tecnológica Metropolitana, Facultad de Administración y Economía, Ingeniería en Gestión Turística
15. Ficha de Instalaciones Deportivas, Balnearios y Piscinas, Oficina Municipal de Turismo, 2007
16. Memoria, Expediente, Informe de Patrimonio, Informe Participación Ciudadana, Informe Vialidad. Antecedentes de la Actualización del Plano Regulador Comunal. Consultora SURPLAN, 2007.

17. Regional

18. Presentación en PP: Estudio diagnóstico plan de gestión calidad del aire VI región". Modelación de la calidad del aire, Héctor Jorquera, Julio Castro y Alvaro Espejo, DICTUC S.A, 2007
19. Estrategia de Desarrollo Regional, Gobierno Regional de Ohiggins
20. PP Presentación Criterios de Inversión. Gobierno Regional de Ohiggins
21. Definiciones Política Cultural , Región de Ohiggins, 2005 – 2010
22. Diagnóstico de la Gestión Cultural de los Municipios de Chile, Departamento de Ciudadanía y Cultura, Programa Gestión Cultural. CNCA, 2007.
23. Metas sector Turismo 2010
24. Política de Agricultura, 2000 – 2010
25. Política Agroalimentaria y Forestal, 2006 – 2010
26. Política Ambiental, Región de Ohiggins

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

27. Agenda pro Participación, Ministerio Secretaria Regional de Gobierno, División de Organizaciones Sociales

Nacional

28. www.sinim.cl, Sistema Nacional de Información Municipal
29. CENSO, 2002. Instituto Nacional de Estadísticas
30. Base de Datos REDATAM –CELADE, 2008
31. CASEN, 2006, MIDEPLAN
32. www.mideplan.cl
33. www.bcn.cl BCN, Biblioteca del Congreso Nacional, Información Territorial
34. www.mineduc.cl Ministerio de Educación
35. SACGE, Modelo de Calidad de la gestión Escolar, Documento MINEDUC,
36. www.simce.cl, Estadísticas resultados regionales
37. SIEE Sistema de Información de Estadísticas Educativas, Dpto de Estudios y Desarrollo, MINEDUC, 2007
38. www.chilecalifica.cl Sistema de Formación Permanente
39. www.subdere.cl Subsecretaria de Desarrollo Regional, Municipalidades
40. www.sernam.cl Servicio Nacional de la Mujer, Programa Mujeres Jefas de Hogar
41. www.minvu.cl, Ministerio de Vivienda y Urbanismo
42. www.conama.cl, Oficinas Regionales
43. www.junaeb.cl, Junta Nacional de Auxilio Escolar y Becas, Estadísticas

ANALISIS DE LA PROBLEMÁTICA

I. TABLA DE PROBLEMAS Y COMPETENCIAS MUNICIPALES

La siguiente tabla consiste en un recurso metodológico tanto técnico como de validación participativa que persigue los siguientes propósitos:

- El más básico es el de ofrecer un listado por sectores de aquellos problemas sociales, económico, territoriales y otros que presenta la comuna.
- Permitted desarrollar jornadas de trabajo técnico participativo con funcionarios y directivos del Municipio, de manera de validar consensuadamente la asignación de competencias municipales hacia estos problemas.
- La asignación de competencias, junto a la identificación y validación misma de cada problema y su conjunto contribuyó definir las metas del PLADECO; en ese sentido, actúo con instrumento de derivación de antecedentes diagnósticos a la etapa siguiente 2 de imagen objetivo y definición de objetivos estratégicos del plan.
- Uno de los elementos a destacar es que el relevar la competencia directa del municipio genera también elementos volutivos y motivacionales en el equipo gestor y a la acción municipal

La construcción metodológica de la misma tuvo los siguientes pasos y definiciones:

- Extraer aspectos esenciales de los levantamientos y datos sectoriales.
- En algunos casos son resultantes del análisis (construcción de segundo orden) que realizó el equipo gestor y/o los consultores.
- Asignarle a cada problema una asignación de competencia:
 - Municipal de acción directa: que el Municipio con sus recursos humanos, técnicos y financieros pueda realizar.
 - Municipal de acción regulatoria; es decir problemas a los que se contribuye por la vía de instrumentos normativos, regulatorios o declarativos como zonificaciones, ordenanzas u otros.
 - De competencia de terceros hacia quienes el Municipio debe representar los problemas e intermediar soluciones.
- Todos estos problemas están respaldados por antecedentes cuantitativos y otros levantamiento realizados, así como de las voces sociales planteadas en las jornadas.
- Algunos de ellos sólo fueron “dichos” en las jornadas, sin encontrar respaldos. Se encuentran destacados.

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

Nº	TABLA DE PROBLEMAS Y COMPETENCIAS MUNICIPALES		Municipio		
			Ejecuta	Regula	Representa
	19	Educacion			
1	1	Infraestructura deficiente para ejecución de la JEC en varios establecimientos municipalizados	X		
2	2	Equipamiento deficiente y malo (mobiliario y tecnologías)	X		
3	3	Cursos muy numerosos en educacion básica	X		
4	4	Tipo de Orientación Científico Humanista del Liceo Municipal	X		
5	5	Ausencia de los padres en la educación de los hijos	X		
6	6	Recurso humano suficiente en cantidad y relativamente adecuado a calidad		X	
7	7	Situación futura es ve compleja por menos matrícula		X	
8	8	Bajos resultados en prueba SIMCE y PSU	X		X
9	9	Deficiencias en la coordinación interna del DAEM y relación entre estamentos	X		
10	10	Biblioteca Pública con presupuesto insuficiente y sin un plan de gestión anual en el área de educación	X		X
11	11	Violencia en los colegios	X		
12	12	Se observa aumento de drogadicción y alcoholismo en los colegios	X		
13	13	Falta de educación sexual en los colegios	X		
14	14	Embarazo en adolescentes que estudian	X		X
15	15	Falta de orientación y educación hacia los padres en este tema	X		
16	16	Aumento de la obesidad infantil afecta actividades deportivas en los colegios	X		X
17	17	Mobiliario de mala calidad	X		
18	18	Falta cobertura para menores de 5 años en Lo Miranda	X		
19	19	Carencia de capacidades instaladas de gestión curricular y administrativa	X		X
	6	Cultura y Patrimonio			
20	1	Ausencia de política de gestión cultural	X		
21	2	Falta de infraestructura habilitada para manifestaciones artísticas o culturales	X		X
22	3	Falta de protección a inmuebles de valor patrimonial	X	X	X
23	4	Carencia de lugares de exposición y venta de artesanía local (chamantos)	X		X
24	5	Ausencia de biblioteca pública en Localidad de Lo Miranda	X		X
25	6	Rivalidad y enfrentamientos entre comunidades de principales localidades de la comuna Doñihue y Lo Miranda	X		X
	11	Medio Ambiente			
26	1	Desertificación y pérdida del bosque esclerófilo			X
27	2	Canal de Relave de Codelco que cruza la comuna a tajo abierto (**)			X
28	3	Contaminación de napas subterráneas por baja cobertura de alcantarillado especialmente en Lo Miranda	X	X	X
29	4	Emanaciones de Gasoducto Empresa Agrosuper		X	X
30	5	Extracción de áridos ribera Río cachapoal		X	
31	6	Contaminación del sistema de canales de riego			X
32	7	Falta de estudios técnicos actualizados en calidad de aguas de riego			X
33	8	Existencia de basura y suciedad en el entorno (microbasurales)	X	X	
34	9	Contaminación del aire por uso de calefacción a leña		X	X
35	10	Tira inadecuada de abono (guano)		X	X
36	11	Contaminación acústica por los ruidos que generan las fábricas en Lo Miranda		X	X
	6	Infraestructura, Servicios			
37	1	Déficit de pavimentación en sectores rurales de la comuna	X		X
38	2	Déficit de alcantarillado en el área rural de la comuna	X		X
39	3	Iluminación baja en zona centro de Lo Miranda y Doñihue	X		
40	4	Falta infraestructura adecuada para discapacitados (*)	X		
41	5	Poblaciones sin veredas en Lo Miranda	X		
42	6	Deficit de agua potable en Lo Miranda y mejoramiento en California	X		X
	17	Salud			
43	1	Deficiencias en las plantas físicas en ambos consultorios	X		X
44	2	Falta equipos para diagnósticos como scanner, voz, etc en ambos consultorios	X		X
45	3	déficit en horas profesionales y técnicos			X
46	4	Desconocimiento de los deberes y derechos de los usuarios	X	X	
47	5	Horas médicas insuficientes	X		X
48	6	Hacinamiento en el área de salud municipal	X		
49	7	Deficit de vehículos institucionales	X		
50	8	Sobrecarga laboral		X	
51	9	Faltan medicamentos			X
52	10	Población joven adulta tiene problemas de atención por el privilegio a niños y abuelos		X	X
53	11	Falta de recursos humanos (pediatras, médicos generales de zona)	X		X
54	12	Falta de recursos físicos (falta espacio para equipamiento de box para médicos de atención directa)	X		X
55	13	Alto porcentaje de enfermedades bronquiales en niños y adultos mayores	X		X
56	14	Alto porcentaje de enfermedades entéricas por aguas servidas	X	X	
57	15	Alta incidencia de embarazo adolescente en la tasa de embarazo comunal	X		X
58	16	Aumento de enfermedades psicológicas	X		X
59	17	Alcoholismo, drogadicción y prostíbulos en la comuna	X	X	

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

Nº	TABLA DE PROBLEMAS Y COMPETENCIAS MUNICIPALES		Municipio		
			Ejecuta	Regula	Representa
	Total	Sect			
		3 Social			
60	1	Alto porcentaje de mujeres jefas de hogar pobres	X		X
61	2	Carencia de política comunal de desarrollo social	X		
62	3	Infraestructura insuficiente para trabajar con la comunidad y realizar programas adecuadamente	X		
		15 Economía y Producción			
63	1	Sostenida baja en las actividades primarias: agricultura, ganadería y silvicultura	X		X
64	2	Aumento de incidencia de la industria y el comercio			X
65	3	Cercanía a Rcgá afectaría la consolidación del comercio de la comuna			
66	4	Monopolio de las empresas insertas en la comuna			X
67	5	Pequeños productores pecuarios en pequeños tamaños de predios	X		X
68	6	Agricultura campesina unipersonal	X		X
69	7	Tamaños de predios muy pequeños y disgregados		X	X
		Turismo			
70	1	Ausencia de servicios de alojamiento de calidad			X
71	2	Escasa señalización dentro de la comuna	X		
72	3	Desintegración territorial de la comuna		X	
73	4	Inadecuada mantención al patrimonio inmueble	X		X
74	5	Baja capacitación de empresarios turísticos	X		X
75	6	Bajos rangos de atractivos naturales y culturales			X
76	7	Ausencia de una estrategia de turismo	X		
77	8	Falta de lugares de exposición y venta de artesanía local	X		X
		7 Empleo			
78	1	Falta de empleo que afecta principalmente a los jóvenes (*)			X
79	2	Estacionalidad del empleo en las labores agrícolas			X
80	3	Poca pertinencia de la capacitación laboral en la comuna			X
81	4	No hay fiscalización a las empresas			X
82	5	Trabajadores en malas condiciones laborales			X
83	6	actividad agrícola campesina genera muy pocos empleos	X		X
84	7	Falta de capital para microempresarias mujeres	X		X
		6 Vivienda			
85	1	Déficit de viviendas sociales	X		X
86	2	Falta de terrenos públicos para construcción de viviendas	X		X
87	3	Problemas en la entrega de información de los subsidios disponibles	X		
88	4	Familias que postulan a segundas viviendas para venderlas		X	
89	5	No existen EGIS que se interesen en trabajar con subsidios SERVIU en la comuna	X		
90	6	Falta un diagnóstico específico para el sector	X		
		7 Territorio			
91	1	Déficit de espacios públicos habilitados en los sectores	X		
92	2	Crecimiento segregado y discontinuo de la comuna, en particular en el sector Lo Miranda	X	X	
93	3	Poca conectividad al interior de los sectores por su carácter lineal y aledaño a Ruta H30 en Lo Miranda		X	
94	4	Problemas de gestión de sedes comunitarias y espacios deportivos recreativos en los sectores	X		
95	5	Utilización de suelos agrícolas para fines habitacionales		X	
96	6	Falta de integración de territorio provincial		X	
97	7	Sectores actualmente consolidados superan los límites del PRC vigente		X	
		11 Estructura y Gestión Municipal			
98	1	Falta de Lineamientos estratégicos para la gestión municipal en las diversas áreas	X		
99	2	Deficiencias en infraestructura para la gestión municipal en sus distintos departamentos	X		
100	3	Carencia de profesionales especializados respecto a cobertura de la población	X		
101	4	Carencia de trabajo intersectorial formal, sólo hay contactos esporádicos específicos e informales.	X		
102	5	Falta de comunicación y coordinación entre los servicios municipales y públicos	X		X
103	6	Presupuestos insuficientes	X		X
104	7	Falta de recurso humano especializado y capacitado como: técnicos, profesionales y fiscalizadores	X		X
105	8	Carencia de comité técnico administrativo, cada uno hace lo que puede	X		
106	9	Recursos financieros insuficientes para desarrollar los programas adecuadamente	X		X
107	10	No existe la Secretaría de Planificación Comunal	X		
108	11	No existe el cargo de Administrador municipal	X		
		5 Comunitario			
109	1	Desvinculación del Municipio con dirigentes sociales	X		
110	2	Baja participación de la comunidad en gestión comunal	X		
111	3	Poca capacitación de los dirigentes sociales	X		
112	4	Falta de equipamiento deportivo a escala comunal	X		
113	5	Ausencia de iniciativas o programas en seguridad ciudadana	X		X

II. CONCLUSIONES INTERSECTORIALES

1. DISCUSIÓN INTERSECTORIAL

Características y Distribución Territorial de la Población: Transversal a la realidad local

- Tendencia a la urbanización en la comuna en el último período intercensal. Se habla de ella en un doble sentido referido a lo territorial y demográfico.
- Crecimiento discontinuo del territorio comunal especialmente en Lo Miranda, provoca problemas como la falta de integración del territorio, altos costos en la provisión de servicios e infraestructura urbana.
- Sectores Urbanos sin saneamiento: AP y Alcantarillado en particular en Lo Miranda
- Se requiere una adaptación a Municipio urbano.

Características y organización de las actividades económicas:

- No se observa una estrategia de desarrollo productivo en la comuna: Hay que fortalecer el área de fomento productivo.
- El desarrollo productivo no parece estar al servicio del territorio y su población; más bien al revés, ciertas permisividades o faltas de regulación han facultado el desarrollo de negocios desregulados. La relación entre ambos parece ser una urgente necesidad.
- Crecimiento urbano irregular de la comuna produce pérdidas de suelos agrícolas para fines habitacionales.
- Las características de la propiedad de la tierra, su productividad y la generación de empleo colocan a la agricultura campesina en un estado de precariedad aún cuando es una rama de la economía que debe ser apoyada.
- Decrece el comercio y servicios producto de la cercanía con la cabecera regional
- Alta dependencia del empleo a la actividad industrial agropecuaria (agrosuper)
- Falta de oportunidades laborales para los jóvenes, reorientación del Liceo CH, a liceo técnico a partir de las oportunidades del territorio Provincia de Cachapoal.

Medio Ambiente - Economía y Producción

- Regulación de las actividades de la industria agropecuaria que permita compatibilidad con el desarrollo habitacional de la comuna
- Eventual contaminación de canales de riego afectaría la diversificación de la producción agrícola en especial en pequeños productores. Se requieren estudios o análisis pertinentes
- Cercanía de la actividad agrícola a la población produce problemas de contaminación de aire por el uso de guano para la fertilización de la tierra.

Vivienda y flujos de personas y bienes :

- Hay una tendencia desconocida en su magnitud y proyecciones sobre la movilidad habitacional de que está siendo objeto la comuna. Diagnostico Sectorial.

Economía y Producción - Flujos de personas y bienes

- Sector Turismo:
- Desconocemos el flujo de visitantes hay que evaluar y conocer mejor.
- Débil o emergente estrategia de desarrollo turístico local.
- Se puede hablar de turismo de paso que se asiente en el paisaje cultural y que fortalezca las oportunidades de consumo cultural de artesanía y los textiles de chamanteras.

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

Economía y Producción – Flujos de personas y bienes

Sector Turismo:

- Desconocemos el flujo de visitantes hay que evaluar y conocer mejor
- Débil o emergente estrategia de desarrollo turístico local
- Se puede hablar de turismo de paso que se asiente en el paisaje cultural y que fortalezca las oportunidades de consumo cultural de artesanía y los textiles de las chamanteras

Infraestructura - Economía y Producción:

- Falta de infraestructura turística oferta hotelera y gastronómica. Planta Turística

Empleo y Flujos de personas y bienes

- La PEA en la comuna tiene un predominio de trabajadores no calificados que viven un desplazamiento frecuente por ocupación.

Condiciones de Vida

- Social - Grupos prioritarios: Aparece un segmento social prioritario MUJERES. En particular interesarían las mujeres jefas de hogar. Presentan situaciones problemáticas en distintas sectoriales ej. Embarazo adolescente, alto % de mujeres jefas de hogar jóvenes y con baja escolaridad, emergencia de violencia intrafamiliar.
- Población con tendencia sostenida al envejecimiento, debilidad en trabajo preventivo en salud.
- Aumento de enfermedades respiratorias en niños y AM. Se puede asociar a contaminación estacional del aire por el uso de sistemas de calefacción como leña o parafina.
- Aumento de enfermedades de salud mental particularmente en el grupo de adultos jóvenes

Organización de espacios urbanos y rurales:

- Problemas en al gestión de los espacios urbanos preferentemente en los deportivos. Se carece de otros tipos de espacios recreacionales o culturales
- Se demanda equipamiento deportivo de escala comunal. Co gestión con las organizaciones comunitarias. Acción de promoción.

Potencial económico de recursos naturales y patrimoniales:

- Inmuebles de valor patrimonial requieren protección y gestión vinculada a una estrategia de desarrollo turístico patrimonial.
- Bajo conocimiento de los valores paisajísticos de la localización de la comuna.
- Bajo nivel de información sistematizada respecto de bienes y manifestaciones culturales. Ausencia de infraestructura óptima para el desarrollo de actividades culturales o artísticas.
- Carencia de enfoque de usos o potencialidades del río y su impacto en el suelo y el desarrollo sustentable.
-

Organización administrativa y capacidad de gestión de la Municipalidad:

- Falta de lineamientos estratégicos en la gestión municipal en sus distintas áreas.
- Deficiencias de infraestructura en la gestión municipal en sus distintos departamentos.
- Carencia de profesionales especializados de acuerdo al cambio en la población.
- Orientación de la gestión municipal principalmente asistencialista

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

- Prioritario desafío de adecuarse a la transformación de un territorio y su población de carácter urbano

2. MATRIZ DE CONCLUSIONES INTERSECTORIALES

Objetivo del documento-matriz

Considerando la propuesta desarrollada por el Consultor, el numeral 4.2.5 “Integración y problemática”, este anexo provee un análisis intersectorial que recibe información de los diagnósticos sectoriales y procede a “cruzar” los problemas sectoriales principales con diversas temáticas centrales para el desarrollo de la comuna.

La matriz construye entonces una definición problemática intersectorial con especial referencias a relaciones causa efecto, relación entre problemas principales y secundarios, así como una visión prospectiva.

La expresa consideración de asuntos irrenunciables de un PLADECO pretende llevar los problemas sectoriales desde una perspectiva de las políticas institucionales, regionales y sectoriales (que se tuvieron a la vista) por lo que se trata de temáticas justificadas en su necesidad de intervención.

Se identifican con especial interés las brechas y medidas conducentes a facilitar procesos de planificación y diseño de políticas en la materia.

En tal sentido, colabora en la definición de las metas y perspectivas más integrales, constituyendo el eslabón o bisagra entre el diagnóstico y la etapa 2 sobre “imagen objetivo”.

Descripción metodológica de la matriz

Los bloques en las líneas son recomendaciones de aspectos estratégicos de un PLADECO. Se trata de temáticas comunales agrupados bajo en criterio de diagnóstico-perspectivas, tomados del texto “Metodología para la elaboración de Planes De Desarrollo Comunal”, editado por MIDEPLAN, con patrocinio de la Asociación Chilena de Municipalidades.

Las columnas constituyen los sectores del diagnóstico comunal.

Para la confección de esta matriz se analizaron los problemas sectoriales respecto de su incidencia problemática en cada bloque, considerando entre otros, la repercusión con otros problemas y su condición estratégica.

Sugerimos la lectura combinada; por un lado de las conclusiones del sector del informe diagnóstico y por otro la columna respectiva de esta matriz para generar una visión problema del sector.

A su vez, la lectura de cada bloque temático (líneas en la matriz) con sus respectivos problemas sectoriales ofrecerá una visión de temas y asuntos irrenunciables de la planificación comunal, tales como las condiciones de vida, nivel de organización, distribución territorial de las actividades productivas, flujos de personas y bienes y otras.

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

Imagen Objetivo, Lineamientos Estratégicos y Metas

I. IMAGEN OBJETIVO

DOÑIHUE SE PROYECTA COMO UNA COMUNA GRATA PARA VIVIR, CONSERVANDO CARACTERÍSTICAS RURALES, CON ATRACTIVOS DEL PAISAJE. Y CON ESPACIOS PÚBLICOS CON VALOR PATRIMONIAL Y CULTURAL, QUE SIRVEN DE BASE SOCIOCULTURAL TANTO A RESIDENTES TRADICIONALES Y NUEVOS HABITANTES. COMUNA QUE SE TRANSFORMA EN UN ESPACIO DE ACOGIDA A NUEVAS PERSONAS, INTEGRADAS Y CON UN USO ORDENADO DE SU TERRITORIO. COMUNA QUE VALORIZA SU TERRITORIO, SUS TRADICIONES Y SU GENTE PARA PROMOVER ESTRATEGIAS DE DESARROLLO LOCAL VINCULADAS A LA ECONOMÍA CAMPESINA, AL TURISMO EMERGENTE O DE PASO, Y TAMBIÉN A LA PROVISIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA INDUSTRIA AGROPECUARIA Y DE LA FRUTA, EN RELACIÓN A OTRAS COMUNAS DE LA PROVINCIA Y LA REGIÓN.

Ítem	Resuelve el problema planteado	Cumple	Y porqué cumple
Organización deseada	no	no	Porque la organización deseada está referida a la misión
Contexto cultural	si	si	Reconoce vocaciones y tradiciones de la comuna determinadas por su origen de comuna rural , y periferia de un gran centro urbano como Rancagua
Futuras estructuras institucionales (o entorno)	si	si	Puede crear una estructura institucional referida a la gestión cultural, patrimonial y turística, así como iniciativas de comercialización que favorezcan la economía campesina como por ejemplo corporación cultural, unidades productivas asociadas. Así como fomento de instancias productivas privadas.
Factibilidad técnica	si	si	Es factible porque potencia dinámicas y procesos propios de la comuna, como la economía campesina, la localización de pequeños servicios hacia la industria local, en una comuna que ha aumentado su número de habitantes en el último período.
Cobertura territorial	si	si	Integra los sectores agroindustriales, campesinos y urbanos

VISIÓN COMUNAL

LA COMUNA DE DOÑIHUE ENFRENTA UNA ALTA DEPENDENCIA EN LA GENERACIÓN DE EMPLEO LOCAL DE LA INDUSTRIA AGROALIMENTARIA POR LO CUAL DEBERÁ DIVERSIFICAR SU OFERTA DE PRODUCTOS O SERVICIOS CENTRANDO ESTE PROCESO TANTO EN LA PROVEEDURÍA DE SERVICIOS HACIA LA INDUSTRIA ALIMENTARIA, COMO EN EL DISEÑO Y EJECUCIÓN DE UN PLAN ENCADENADO EN DEL SECTOR CULTURA, PATRIMONIO Y TURISMO. ASÍ TAMBIÉN, LA COMUNA PODRÍA ASENTAR SU INCIPIENTE CRECIMIENTO HABITACIONAL APOYÁNDOSE EN LAS VENTAJAS DE SU LOCALIZACIÓN CERCANA A LA CABECERA REGIONAL Y AL COSTADO DE LA RUTA H30.

MISIÓN INSTITUCIONAL

UN MUNICIPIO DINÁMICO CAPAZ DE ADECUARSE A LAS TRANSFORMACIONES DE SU ENTORNO, CON PROFESIONALES CAPACITADOS Y CON DISPOSICIÓN A COORDINACIÓN INTERNA E INTERSECTORIAL. UNA MUNICIPALIDAD QUE PROVEA SERVICIOS DE CALIDAD CON UTILIZACIÓN DE NUEVAS TECNOLOGÍAS, CON INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO ADECUADO. UN MUNICIPIO COMPROMETIDO Y VINCULADO AL DESARROLLO DE LA COMUNA QUE CONSIDERE LA PROMOCIÓN AL FOMENTO PRODUCTIVO LOCAL ASENTADA EN PROVEEDURÍA DE SERVICIOS HACIA LA INDUSTRIA, LA ECONOMÍA CAMPESINA, AL TURISMO LOCAL Y AL CRECIMIENTO HABITACIONAL.

II. LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS Y METAS

Lineamiento Estratégico Gestión Municipal

Ejes de Trabajo	Prioridad	Metas	problema	Acción	Plazo			Indicadores
					corto	mediano	largo	
Gestión Interna	1	1	Reestructuración del Municipio en Direcciones y Departamentos incorporando SECLAC, DIDECO y Administrador Municipal	98	AD	X		Organigrama Municipal organizado y distribuido al interior del Municipio
	5	2	El 100% de los jefes de dirección, departamentos y programas municipales se capaciten en el mejoramiento de la gestión interna el año 2009	104	AD	X		Propuesta Técnica de Programa de Capacitación elaborada Nº de funcionarios municipales inscritos en el programa de capacitación. Asistencia al programa de capacitación e informe (Lista)
	6	3	Aumento del 30% de proyectos presentados y evaluados al FNDP y PMU	106	AD			Nº y tipo de proyectos presentados y con RS en el SNI
	8	4	Planes Anuales de acción por dirección y departamento diseñados en el 80% de las reparticiones municipales.	102	AD			Nº de planes de acción diseñados anualmente
	7	5	Diseño y Operación de un Sistema de Análisis e Información presupuestaria por Dirección y Departamento Municipal funcionando.	103	AD		X	Nº de presupuestos elaborados y presentados en esta modalidad en el proceso anual. Software implementado para elaboración de presupuesto municipal de acuerdo a disposiciones subdere
Participación Ciudadana	9	6	CESCO, Consejo Económico y Social Comunal representativo, constituido y en funcionamiento al 2009	110	AD	X		Decreto o instrumento que acredita creación de instancia Organizaciones sociales efectivamente convocadas (Nº y Tipo)
Administración y Finanzas	12	7	Sistema de control y gestión para evaluar estado de ejecución del PLADECO diseñado y en operaciones	98	AD	X		Software de evaluación en funcionamiento como sistema de control
Coordinación Interna	2	8	Diseño e implementación de un sistema de coordinación interna funcionando: Comité técnico donde participe el total de jefes de departamentos y otros profesionales o técnicos que se defina.	101,106	AD			Decreto Municipal donde se estipule la creación y funciones del comité técnico intramunicipal Nº de reuniones semestrales realizadas Informe de actas de reunión con avances y obstáculos al proceso trimestral.
Infraestructura y Equipamiento	10	9	Habilitación y mejoramiento de infraestructura para el funcionamiento del municipio ejecutada y en operaciones al 2010	99	AD	X	X	de desempeño: Diseño arquitectónico realizado Postulación a financiamiento para ejecución Ejecución de obra de logro Habilitación de a lo menos 1 espacio físico existente con buena conectividad interna. Nueva infraestructura en operación
	11	10	La gestión municipal incorpora las nuevas TICS para el desarrollo de su gestión interna	104	AD		X	de desempeño diseño e instalación de la Red de Intranet Ver sistema de SUBDERE Capacitación a funcionarios municipales en el uso de la herramienta Puntos de trabajo efectivamente conectados a la red
Recurso Humano	3	11	Profesional del área de fomento productivo trabajando para el desarrollo económico local	100, 104	AD	X		Nº y tipo de profesionales integrados a la unidad de fomento productivo
	4	12	Profesionales para áreas de planificación y diseño de proyecto contratados y trabajando en la unidad de proyectos (inmediata)	107	AD	X		Nº y tipo de profesionales integrados a la unidad de proyectos

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

Lineamiento Estratégico Desarrollo Socio Comunitario

Ejes de Trabajo - Social	Prioridad	Metas	problema	Acción	Plazo			Indicadores
					corto	mediano	largo	
Mujeres Jefas de Hogar	2	13	Aumento de la actual cobertura anual del programa Mujeres Jefas de Hogar en un 50% al año 2010	60	AD AI	X		Cobertura de mujeres jefas de hogar incorporadas al programa anualmente medida en Porcentaje
	1	14	Un estudio de caracterización económico social del grupo prioritario Mujeres Jefas de Hogar en dimensiones de Vivienda, Salud, Educación, Desarrollo Social.	60,61	AD	X		Texto elaborado y aprobado por las instancias correspondientes
Preescolar	3	15	Construir y poner en operaciones un centro de atención para preescolares en el sector de Lo Miranda que acoja a niñas y niños de la localidad en coordinación con JUNJI y/o Integra .	62	AD AI		X	Cobertura de atención para preescolares de Lo Miranda
Eje de Trabajo Comunitario								
Promoción y Capacitación	4	16	Una Escuela Anual de Formación para Dirigentes Sociales donde participen el 70% de las organizaciones de la comuna	111	AD	X		<ul style="list-style-type: none"> Texto con diseño metodológico y presupuestario elaborado y aprobado por el dpto de organizaciones comunitarias Nº y tipo de organizaciones que asisten a la escuela.
Asesoría a Organizaciones Comunitarias	6	17	25 % de las org. comunitarias de la comuna reciben apoyo en el diseño y postulación de proyectos a fondos concursables u otros modalidades al año.	109	AD	X		<ul style="list-style-type: none"> Nº y tipo de organizaciones que reciben apoyo del municipio. Banco de Perfiles y proyectos postulados a las distintas líneas de financiamiento sectorial.
Extensión y desarrollo comunitario	5	18	Un Programa anual y territorial de actividades comunitarias diseñado con participación ciudadana	94	AD		X	Nº y tipo de actividades comunitarias propuestas
Institucionalidad	7	19	Corporación Municipal de Deporte constituida y funcionando el primer trimestre del año 2009	110	AD	X		Acta de constitución de la corporación y personería jurídica inscrita en el Ministerio de Justicia

6 ejes

Lineamiento Estratégico Educación

Ejes de Trabajo	Prioridad	Metas	problema	Acción	Plazo			Indicadores	
					corto	mediano	largo		
Gestión Educativa	4	20	Estudio técnico para la reorientación del Liceo Municipal ejecutado en consideración a las oportunidades del entorno (es inmediato el estudio está en curso y finaliza en dic de este año)	4	AD	X		<ul style="list-style-type: none"> Estudio elaborado y aprobado por el DAEM Liceo Claudio Arrau operativo y funcionando con una nueva orientación educativa 	
	2	21	Diseño y ejecución de planes de mejoramiento de la calidad de la educación en todos los establecimiento municipalizados al 2010	6,9,19	AD	X	X	<ul style="list-style-type: none"> Informes con planes de mejoramiento elaborados y en operación en el 100% de los establecimientos municipalizados 	
	1	22	Educación municipalizada mejora sus resultados en las pruebas SIMCE al 2010	8	AD	X	X	X	<ul style="list-style-type: none"> Porcentaje de aumento de la medición SIMCE y otros indicadores que se definan con la agencia de calidad
Infraestructura	7	23	Transformación de la biblioteca de la Escuela Lo Miranda en biblioteca pública incorporada a la Red DIBAM	24	AD	X		Nueva infraestructura en operación	
	3	24	Dotación de infraestructura y equipamiento básico a cada uno de los establecimientos municipalizado de acuerdo a lo requerido por las normas de la JEC al 2012	1,2,17	AI			X	<ul style="list-style-type: none"> Logro Plan de inversiones ejecutado Desemp Nº y tipo de proyectos de construcción y habilitación diseñados y financiados
Equipamiento e Insumos	6	25	Provisión de computadores y redes de acceso en el 100% de los establecimientos municipales al 2010	2	AD AI	X	X		Nº de computadores adquiridos y en operaciones en los establecimientos municipales
Coordinación Intersectorial	5	26	Un Programa de Educación Sexual intersectorial diseñado y en ejecución en todas los establecimientos municipalizados.	13,14,15	AD	X	X	X	Nº de alumnas y alumnos que reciben los contenidos del programa
Administración y Finanzas	8	27	Obtención de financiamiento de proyectos proveniente de fuentes distintas al Ministerio y Municipio equivalente a un 2% del presupuesto anual del departamento	19	AD	X	X	X	Porcentaje de financiamiento de proyectos

5 ejes

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

Lineamiento Estratégico Cultura y Patrimonio

Ejes de Trabajo	Prioridad	Metas	problema	acción	Plazo			Indicadores
					corto	mediano	largo	
Planificación Estratégica	1	28	Estudios de caracterización de los agentes culturales, manifestaciones y bienes culturales e infraestructura de la comuna : Definición de la estrategia de desarrollo cultural como base para la formulación del plan sectorial, realizados. (recomendado a plazo inmediato)	20	AD	X		Informe del estudio de caracterización elaborado
	3	29	Plan Municipal de Cultura diseñado y en operaciones al bicentenario	20,22,25	AD	X		Texto editado y validado por agentes locales e institucionales del sector y la Región
	8	30	Actividad cultural intercomunal que se integre al Plan Municipal de Cultura al 2010	20	AD – AI	X		Diseño de Plan Instrumento de acuerdo intermunicipal convenido
Institucionalidad	4	31	Corporación Cultural funcionando con plan de gestión al 2009	20	AD	X		de desempeño: Plan de gestión de la Corporación diseñado, validado y en implementación. de logro: Corporación Cultural con personería jurídica inscrita en el Ministerio de Justicia
Infraestructura cultural y patrimonial	2	32	Afectación. Bienes Patrimoniales inmuebles con valor histórico ingresan a categorías del Consejo de Monumentos Nacionales (CMN) el año 2009 para su preservación	22	AD	X		Nº de expedientes al CMN elaborados e ingresados para resolución
	5	33	Plan de desarrollo de apoyo a la gestión de inmuebles con valor histórico (en vinculación con plan turístico)	22	AD	X		Texto de plan validado por agentes involucrados
	6	34	Espacios para la actividad cultural existentes recuperados y/o acondicionados y en funcionamiento en Lo Miranda y Doñihue.	23,21	AD AI		X	Espacios de cultura acondicionados y efectivamente en uso
	7	35	Biblioteca Municipal en la localidad de Lo Miranda construida y en operaciones el año 2012	24	AD			de desempeño: Elaboración de perfil Diseño arquitectónico realizado Postulación a financiamiento para ejecución Ejecución de obra de logro: Nueva infraestructura en operación
Desarrollo cultural comunal	9	36	Oferta de talleres, cursos y actividades culturales para la comunidad aumenta en un 20% al final del período de este plan	20	AD	X	X	Programa de actividades Asistencia de beneficiarios a Talleres y cursos
	10	37	Actividad cultural inserta en actividades educativas en el 100% de los colegios al 2010	20	AD	X	X	X Planes definidos y asimilados por Educación Actividad educativa sobre cultura implementada

4 ejes

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

Lineamiento Estratégico Salud

Ejes de Trabajo	Prioridad	Metas	problema	AD	Plazo			Indicadores	
					corto	mediano	largo		
Infraestructura	1	38	Transformación de los Consultorios en Centros de Salud Familiar Dotación Tipo.	43,54	AD	X	X		Ind. de logro: 2 centros de salud familiar en operaciones
Equipamiento	7	39	Adquisición de equipamientos básicos de acuerdo a standards de los CESFAM.	44	AD		X		Nº y tipo de equipamientos adquiridos por los CESFAM
Recurso Humano	3	40	Reorientación de la dotación de personal existentes que facilite la ejecución de programas de promoción y prevención en la comuna	45,47,50	AD	X			Nº de horas profesionales destinados a los programas de promoción y prevención
Promoción y Prevención	4	41	Implementar el programa de educación sexual al interior del 100% los establecimientos municipales	57	AD	X			Plan de Actividades de educación sexual elaborado con calendarización. Nº de horas ejecutadas de educación sexual en los colegios. Nº de niñas y niños que reciben educación sexual en los est. municipales
	6	42	Aumentar en un 20% las actividades del Programa de Salud ambiental hacia la comunidad en especial hacia el área de promoción y trabajo comunitario	33,56	AD	X			Plan de actividades anuales elaborado y ejecutado. Nº de actividades de promoción y trabajo comunitario desarrollados por el área de salud.
	5	43	Programa Intersectorial de prevención de la obesidad infantil implementado en los 2 consultorios en y todas las unidades educativas municipales	16	AD	X			Plan de actividades del programa presentado y aprobado por instancias correspondientes
	2	44	Disminuir la tasa de embarazo adolescente en la comuna al 2012 a través de un programa intersectorial	57	AD	X	X	X	Tasa de embarazo adolescente comunal por año.

4 ejes

Lineamiento Estratégico Vivienda

Ejes de Trabajo	Prioridad	Metas	problema	AD	Plazo			Indicadores	
					corto	mediano	largo		
Estudios Básicos	1	45	Estudio de caracterización del sector habitacional que aborde las oportunidades y tendencias en el territorio comunal. Levantamiento de un diagnóstico sectorial.	90	AD	X			Texto editado y validado por agentes locales e institucionales del sector
Cobertura habitacional	2	46	Estrategia de desarrollo habitacional comunal donde el Municipio se transforme en EGIS y PSAT como base para un plan sectorial	87,89	AD		X		Informe de estrategia validada por el Concejo Municipal
	3	47	2 proyectos de desarrollo habitacional promovidos por el Municipio y ejecutados al 2012 coherentes con el plan sectorial elaborado	85,86	AD			X	de desempeño: Proyectos Habitacionales presentados y aprobados por las instancias que correspondan de logro: Ejecución de obras de los 2 proyectos habitacionales.
	4	48	Disminución de la demanda de inscritos por viviendas en un 20% al 2010	85	AI	X			Entrega de xx Viviendas

2 ejes

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

Lineamiento Estratégico Territorio

Ejes de Trabajo	Prioridad	Metas	problema	Acción	Plazo			Indicadores		
					corto	mediano	largo			
Territorio Provincia Cachapoal	13	49	Mayor conocimiento e intercambio con las comunas vecinas de la Prov de Cachapoal al finalizar la ejecución del PLADECO	96	AD - AI		X	X	<ul style="list-style-type: none"> Nº y tipo de instancias realizadas (seminarios, talleres, etc) Nº y nombre de las municipalidades, instituciones o servicios que asisten a estas instancias. 	
Instrumento de regulación	1	50	Actualización de Plano Regulador Operativa. Ordenanza en aplicación (inmediato)	92,93,95,97	AD	X			<ul style="list-style-type: none"> Ordenanza del PRC publicada en el diario oficial Registro de proyectos determinados por la aplicación del PRC 	
	14	51	Regulaciones del PRC favorecen la agricultura campesina al mantener zonas rurales en el territorio comunal	95					<ul style="list-style-type: none"> Porcentaje del territorio comunal como zonas rurales 	
Infraestructura Urbana	2	52	Ampliación de redes agua potable en diversos sectores de la comuna	42	AI - AD			X	<ul style="list-style-type: none"> Cobertura de agua potable después de la ejecución de proyecto de ampliación 	
	7	53	Mejoramiento del sistema de APR existentes en el sector de California de acuerdo a un estudio técnico	42	AD AI				<ul style="list-style-type: none"> de desempeño: <ul style="list-style-type: none"> Estudio Técnico elaborado Convenio Obras Hidráulicas del MOP de logro: <ul style="list-style-type: none"> Mts lineales de Red de Agua Potable mejorada y en operaciones Cobertura origen vs cobertura posterior a la ejecución del proyecto 	
	3	54	70% de las familias que no cuentan con el servicio de alcantarillado en sectores con factibilidad en Lo Miranda se integran a la Red	38	AD			X	X	<ul style="list-style-type: none"> de desempeño: <ul style="list-style-type: none"> Estudio técnico de factibilidad elaborado TDR para la ejecución del proyecto elaborado por el municipio de logro: <ul style="list-style-type: none"> Nº de familias incorporadas al sistema de alcantarillado en Lo Miranda
	11	55	Experiencia piloto en saneamiento rural en un sector de la comuna con soluciones puntuales diseñado y ejecutado al finalizar este PLADECO	38	AD					30 soluciones en un sector que podría ser Rinconada de Doñihue
	5	56	10% de los pavimentos existentes en la comuna, por sectores se mejoran al cabo de 4 años.	37	AD				X	<ul style="list-style-type: none"> de desempeño: <ul style="list-style-type: none"> Diseño de Proyectos Postulación a financiamientos sectoriales de logro: <ul style="list-style-type: none"> mts lineales de pavimentos mejorados
	12	57	100 % de veredas construidas en 4 poblaciones de la comuna	41	AD	X		X		<ul style="list-style-type: none"> De desempeño: <ul style="list-style-type: none"> Diseño de proyectos Mts lineales de veredas construidas

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

Infraestructura Urbana	6	58	100% de reposición de veredas en los sectores céntricos de ambas localidades		AD		X		de desempeño: · Proyectos para la construcción de veredas diseñados y aprobados por instancias correspondientes de logro: · Mts lineales de veredas repuestas
	8	59	Construcción y mejoramiento de sistemas de defensas de la ribera del río correspondientes a la comuna.	30	AI			X	de desempeño: · Estudio Técnico elaborado · Convenio Obras Hidráulicas del MOP de logro: · Kms de construcción de defensas ejecutados
	4	60	Disminuir el déficit de pavimentación en distintos sectores de la comuna al año 2012	37	AD	X	X		de desempeño: · Diseño de Proyectos · Postulación a financiamientos sectoriales de logro: · 7000 Mts lineales de pavimentos construidos estiman 7000 mts
Equipamiento Comunitario	9	61	Estudio de catastro del estado del equipamiento comunitario en la comuna en sus distintas unidades vecinales considerando las variables de tipo, ocupación/uso y gestión de los mismos	91	AD		X		· Informe editado y aprobado por la Dirección de Obras
	10	62	Un Programa de mejoramiento de equipamiento comunitario existente para los sectores que se indiquen deficitarios en el catastro	94	AD		X		· N° de proyectos que componen el programa de construcción y mejoramiento de Espacios Públicos elaborado y aprobado por la Dirección de Obras y la Unidad de proyectos
	15	63	Aumento de un 10% de equipamiento comunitario en la comuna en sectores a definir al 2012	91	AD			X	· N° y localización de equipamiento comunitario construido
	16	64	30% de los espacios públicos comunitarios existentes en diferentes sectores de la comuna habilitados al 2010	91	AD			X	· N° y localización de equipamiento comunitario habilitado
Equipamiento Deportivo	5	65	Infraestructura deportiva Gimnasio en Lo Miranda construida y en operaciones	112	AD			X	de desempeño: · Disponibilidad de terreno respaldada jurídicamente · Diseño arquitectónico realizado · Postulación a financiamiento para ejecución · Ejecución de obra de logro : Nueva infraestructura en operación

5 ejes

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

Lineamiento Estratégico Desarrollo Económico y Productivo

Ejes de Trabajo	Prioridad	Metas	problema	acción	Plazo			indicadores	
					corto	mediano	largo		
Turismo	1	66	Estudios de base que caractericen los atractivos, patrimonio y recursos turísticos de la comuna y definición de la estrategia de desarrollo turístico, como base para la formulación del Plan sectorial, realizados (recomendado a plazo inmediato)	76	AD	X			<ul style="list-style-type: none"> · Texto editado y validado por agentes locales e institucionales del sector · TDR para contratación de Plan de desarrollo turístico.
	14	67	Producto turístico Fiesta Chacolí desarrollado. Formulación técnica económica y operacional de la Fiesta Chacolí como hito y factor de desarrollo turístico. Diseño de oferta y servicios y plan de negocios		AD	X			<ul style="list-style-type: none"> · Texto con formulación técnica · Implementación Fiesta Chacolí 2009 con nuevas directrices
	16	68	Aumento anual del 5 al 10% de la visita a la Fiesta Chacolí	77	AD	X	X	X	<ul style="list-style-type: none"> · Flujo de Visitantes · Estadía de los visitantes · Gasto Diario
	15	69	Compra de terreno y obra de inversión para el óptimo desarrollo de la Fiesta del Chacolí y de su posicionamiento en el escenario del turismo zonal ejecutada	77	AD AI		X		<ul style="list-style-type: none"> · de desempeño: · Catastro de terrenos potenciales · Compra de terreno y formalidades jurídicas · Diseño perfil · Diseño de arquitectura · Postulación de proyectos a inversión sectorial · de Logro: · Nueva infraestructura en operación
	13	70	Agente articulador de la actividad turística local desarrollado. Serán sus funciones catastrar la oferta, generar enlaces con destinos vecinos e intermediar operaciones turísticas de alcance como la Fiesta del Chacolí.	74	AD	X			<ul style="list-style-type: none"> · Texto Plan de Negocio y modelo de gestión desarrollado y validado institucionalmente · Organización ejecutora definida (unidad, corporación, externo u otra)
	3	71	Plan de desarrollo turístico local formulado	70,71,72	AD		X		<ul style="list-style-type: none"> · Texto editado y validado por agentes locales e institucionales del sector y la Región
Capacitación Laboral y empleo	6	72	Un Programas de capacitación laboral semestral de al menos 3 cursos pertinentes a la realidad local, diseñado e implementado en coordinación intersectorial (sence, sercotec, corfo, etc.)	78	AD	X	X	X	<ul style="list-style-type: none"> · de desempeño · Informe de análisis de pertinencia elaborado · Gestión de la oferta laboral · de logro: N° de personas egresadas (capacitadas) de los planes de capacitación
	5	73	OMIL operativa y funcionando según lo estipulado en la ley	80	AD	X			<ul style="list-style-type: none"> · Decreto de creación de la OMIL · Plan de trabajo y líneas de acción formuladas
	17	74	Efectividad de los programas de capacitación del 50% de los beneficiarios.	80	AD	X	X		<ul style="list-style-type: none"> · Colocación y contratación de egresados de programas derivados de la OMIL
Emprendimiento y mejoramiento de la actividad productiva local.Sectores prioritarios: Artesanía, agricultura campesina y Servicios	2	75	Estudios de base para conocer la disposición y capacidades de la base empresarial y productos potenciales para el desarrollo de producción local de alimentos y/o de pequeña escala	66	AD	X			<ul style="list-style-type: none"> · Texto de informe del estudio · Lista de emprendedores potenciales · Listado de brechas sobre capacidades instaladas
	8	76	Emprendimiento, comercialización y otros que permitan el posicionamiento de la producción local de alimentos y otros sectores para mercados locales (turismo comuna), destinos cercanos, otros. 3 a 5 unidades productivas creadas y en funcionamiento	68,69	AD AI		X		<ul style="list-style-type: none"> · de desempeño: · Plan de mejoramiento formulado · Acciones de transferencia técnica y divulgación realizadas · de Logro: · Cantidad de emprendedores asistidos · Cantidad de emprendedores operando en el mercado · Rentabilidad mínima a corto plazo, en relación a capital de inicio

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

Emprendimiento y mejoramiento de la actividad productiva local. Sectores prioritarios: Artesanía, agricultura campesina y Servicios	9	77	Apoyo para la difusión y comercialización de sus productos para emprendimientos locales de artesanía y chamantería.	77	AD	X			Proyecto Parque Las Chamateras construido y en operaciones Difusión en pagina web municipal Nº de proyectos presentados por las organizaciones y apoyados por el Municipio
	7	78	Asistencia técnica para la diversificación de productos y mejoramiento de la gestión para emprendimientos locales de artesanía y chamantería. (incluye apoyo a la gestión)	77	AD	X			Nº de asesorías y capacitación diseñados y ejecutados con los emprendedores
	10	79	Habilitación de infraestructura y equipamiento de uso común para emprendedores del sector. Estudio factibilidad – Inversión	67	AD		X	X	Proyecto recepcionado RS por organismo correspondiente.
		80	Desarrollo de Plan de Acción Prodesal, bajo regulaciones INDAP	68	AD - AI	X			Texto con diagnóstico y plan Informe de actividades Programa 1er año
	4	81	Estudios de base para conocer la demanda (cantidad, disposición estándar) por servicios de proveeduría del 70% de las medianas, grandes empresas e instituciones de la comuna,	78,79	AD	X			Texto de informe del estudio Conocimiento de la demanda Listado de brechas sobre capacidades instaladas
		82	2 iniciativas de proveeduría de servicios a empresas mayores implementadas y en operación al finalizar este plan	78,79	AI		X	X	Nº de empresas de servicios de proveeduría contratadas y/o en operación. Nº de personas que son parte de esta proveeduría Rentabilidad mínima a corto plazo, en relación a capital de inicio
Apropiación y difusión de conocimiento técnico productivo regional	11	83	Nodo para la difusión y Transferencia a emprendedores y empresarios comunales del conocimiento generado por proyectos de investigación aplicada (vinculación entre alternativas y soluciones existentes e emprendimientos)	84	AI	X	X		Registro de Jornadas y acciones de divulgación realizadas. Visual y Actas Giras técnicas de empresarios locales modelo INDAP
	12	84	Mesas de trabajo de sectores prioritarios de turismo, agricultura campesina y servicios constituidas	74.63,	AD	X	X	X	Registro de sesiones y textos de acta

4 ejes

Lineamiento Estratégico Medio Ambiente

Ejes de Trabajo	Prioridad	Metas	problema	Acción	Plazo			Indicadores	
					corto	mediano	largo		
Gestión y reglamentos	3	85	Ordenanza Municipal Ambiental actualizada y operativa al 2009	29,30,35,36	AD	X			Instrumento sancionado por el concejo municipal
Estudios Técnicos	1	86	Un estudio actualizado sobre la contaminación de los canales de riego y sus posibilidades de manejo	28,31	AI	X			Texto editado y validado por agentes locales e institucionales del sector y la Región
	2	87	Medición estacional y no estacional de contaminación atmosférica en la comuna	34	AI	X			Informe técnico con resultados de la medición
Protección y desarrollo ambiental	5	88	Áreas con valor paisajístico consideradas en el PRC y otros territorios protegidos bajo instrumentos sectoriales e incorporadas a plan de atractivos turísticos	75	AD	X			Estudio sobre áreas paisajísticas y criterios de uso
	4	89	Instrumento "Bosque modelo" posicionado en la comuna y ejecutando iniciativas con la comunidad	26	AD - AI	X			Plan de manejo elaborado Nº y tipo de iniciativas comunitarias desarrolladas

3 ejes

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

Lineamiento Estratégico Comunicaciones y Relaciones Públicas

Ejes de Trabajo	Prioridad	Metas	problema	Acción	Plazo			Indicadores	
					corto	mediano	largo		
Comunicación Intramunicipal	3	90	Servicio de TV abierta al pública funcionando en el edificio consistorial municipio		AD	X	X	X	Nº de unidades municipales que cuentan con el servicio de TV abierta en la sala de espera
Medios de comunicación comunitarios	2	91	Canal de TV , Radio y un Periódico diseñado y en operaciones al año 2010		AD		X		de desempeño: · Proyecto para instalación de canal de TV diseñado y aprobado por concejo municipal · Proyecto de diario local diseñado y aprobado por concejo municipal · Gestión con el Ministerio de Transporte y Telecomunicaciones para que autorice las transmisiones de la Radio Comunitaria de logro: · Cobertura de transmisiones del Canal de TV · Periodicidad y numero de periódicos locales en circulación · Cobertura de la radio comunitaria
Información y Promoción	1	92	Página web diseñada y operativa el 2009	102	AD	X			Sitio en Internet del municipio con hosting contratado Dominio NIC contratado

3 ejes

Lineamiento Estratégico Seguridad Ciudadana

Ejes de Trabajo	Prioridad	Metas	problema	Acción	Plazo			Indicadores	
					corto	mediano	largo		
Prevención	1	93	Instancia de dialogo en seguridad ciudadana permanente entre carabineros, municipio y organizaciones sociales de la comuna constituida y funcionando una vez por semestre a partir del año 2009.	113	AD	X			Nómina de organizaciones y funcionarios que se inscriben en la instancia Nº de organizaciones sociales que asisten a la instancia Registro de informes y acuerdos discutidos en la instancia
Equipamiento	2	94	iluminación pública en sector de Lo Miranda centro y Doñihue centro mejorada	39	AD		x		Nº del luminarias instaladas en diferentes sectores

2 ejes

III. OBSERVACIONES CONCEJO MUNICIPAL

Observaciones, sugerencias y propuestas a PLADECO Doñihue *Concejal Boris Acuña*

Eje de Trabajo: Planificación Estratégica

Antes de plantearme la reestructuración del municipio, como lo sugiere el documento, me preguntaría: ¿por qué razón no se ha hecho, hasta éste momento, esta reestructuración, creando los departamentos de Secplac y Dideco, con las atribuciones y metas como están propuestas? Si, teniendo claridad de lo fundamental que resulta el contar con estos departamentos, estructurados formalmente, para la presentación de proyectos al FNDR y a los PMU, ¿por qué razón esta necesidad ha sido manejada de una manera supletoria, lo que hasta el momento, al parecer, ha dado resultados satisfactorios?

Mi apreciación es que no se cuentan con los recursos suficientes para la estructuración formal de dichos departamentos. No sé si, para un municipio como el nuestro, de bajos ingresos, de tamaño geográfico pequeño, con características administrativas especiales, la creación de estos departamentos, bajo el mismo régimen de financiamiento con que contamos municipalmente, van a rendir los frutos o expectativas deseadas o anheladas. Si bien es cierto, la propuesta contiene la visión o estructura ideal con que debe contar un municipio, no nos podemos llamar a engaño, teniendo una realidad de financiamiento que no da para esta reestructuración, menos a corto plazo, donde, como ya sabemos, no existe en ciernes ninguna ley que modifique la realidad de financiamiento de los municipios.

También, es necesario acotar, que no por presentar una cantidad importante de proyectos al FNDR, que inclusive lleguen a alcanzar el RS, todos estos vayan a ser financiados o siquiera presentados por el Intendente o aprobados por el consejo regional.

Propuesta: *Capacitación, creo que en esta palabra está incluida la forma en que, un municipio como el nuestro, puede enfrentar en forma más realista las condiciones que viven los municipios actualmente. Todos los funcionarios, desde el grado más bajo, hasta los jefes de dirección, programas y servicios, debieran estar capacitados técnicamente, para colaborar en la implementación o presentación de proyectos. También, deben estar presentes en la discusión de estos proyectos. Cada funcionario debe ser un recolector de las necesidades más sentidas de la comunidad. Debe crearse la cultura de la participación, y ésta debe ser integral. No se debe manejar en forma aislada la información, esta debe ser conocida por todos los funcionarios y entregada a la comunidad toda en el momento oportuno. En el área comunitaria, todos los dirigentes de las organizaciones sociales de la comuna deben estar capacitados para presentar proyectos a los diferentes fondos de financiamiento para solucionar las necesidades más sentidas. Finalmente, creo que la estructura que actualmente posee el municipio, responde a una realidad, y ésta va a poder ser modificada sólo si se modifican los criterios de financiamiento de los municipios.*

Eje de Trabajo: Participación ciudadana.

En la realidad estas instituciones no han logrado ser identificadas por la ciudadanía como un instrumento válido y eficaz que sirva para influenciar a la autoridad en el momento de tomar decisiones. No hay una normativa legal que hasta el momento haga variar esta realidad. Si bien es cierto el planteamiento es válido, en la realidad, si se llegara a reestructurar estas instituciones u organizaciones, al poco andar volveríamos a la realidad actual.

Sugerencia: Crear a nivel de concejo comunal, las instancias formales para que estas organizaciones se expresen y sean tenidas en cuenta (participación periódica del presidente en el concejo para la

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

entrega de propuestas, etc.). Darle algunas atribuciones a los dirigentes de estas organizaciones y también algunas prebendas (posibilidades de capacitación, participación en algunos seminarios y la invitación a reuniones a nivel regional, etc.).

Eje de Trabajo: Administración y Finanzas.

Se hace fundamental el contar con una herramienta que nos permita conocer los estados financieros y de gestión municipal. Los estados de avance de los objetivos que se han fijado en los instrumentos como el Pladeco, Plano regulador y otros. Esto debiera estar disponible para toda la ciudadanía en la página web del municipio. Se debe transparentar toda esta información.

Eje de Trabajo: Coordinación Interna

Me parece re bien esta propuesta, yo la enriquecería, solicitando periódicamente un informe a las entidades u organizaciones sociales que están involucradas en los diferentes proyectos y propuestas que requieren de dicha coordinación. Se debe considerar, que nada en el municipio es de carácter estrictamente institucional o interno, siempre se sirve a la comunidad.

Eje de Trabajo: Infraestructura

Se debe considerar seriamente esta propuesta. Se requiere de espacios amplios, bien estructurados y que posean la conectividad apropiada acorde a estos tiempos, pensados para la buena atención de la comunidad, esto en referencia a lo que acontece en la localidad de Doñihue. Sin embargo, y como lo manifesté en una sesión de concejo, para la localidad de Lo Miranda se requiere una infraestructura totalmente nueva, con características similares a las de Doñihue, en un terreno amplio, que no sólo contenga este edificio municipal, sino también una Biblioteca Municipal y otras dependencias, (bodegas, salón de reuniones, sala de exposiciones, etc.). Además se debe disponer de personal idóneo y capacitado y de condiciones administrativas estructuradas para dar soluciones a la mayor cantidad de problemas que presente la población de dicha localidad (Lo Miranda) en forma expedita, eficaz y eficiente. También haría hincapié en la realidad que vive la localidad de Lo Miranda; el sector más cercano a la carretera H-30 se encuentra absolutamente aislado del centro de esta localidad. Esto acarrea una serie de consecuencias: muchas de estas personas no están inscritas en el policlínico de Lo Miranda, lo que acarrea que una opinión desfavorable hacia ese servicio al no contar con la cantidad de profesionales que sí posee el policlínico de Doñihue. También, muchos de los trámites municipales que realizan las personas de ese sector de Lo Miranda los hacen en Doñihue. Muchas de estas personas están inscritas en los registros electorales de Doñihue, etc. Todo esto acarrea consecuencias de sentirse menoscabado, resentido, etc. Por lo tanto, se debe mejorar la conectividad de estos sectores con el centro de Lo Miranda. Se deben abrir calles que conecten estos sectores, se debe plantear la construcción de una ciclovía desde la carretera H-30 hasta la plaza de dicha localidad. Es recomendable hacer una sola vereda en ese sector (carretera H-30 hasta la plaza) y esta debe ser amplia. Se debe mejorar la consecuencia que tienen las inundaciones en la calle Pedro Aguirre Cerda, construyendo tres colectores de aguas lluvia, etc.

Eje de Trabajo: Equipamiento e insumo.

Re importante plantearse y cumplir este objetivo al más breve plazo.

Eje de trabajo: Recurso Humano.

Haría hincapié en el profesional que debe encargarse del fomento productivo. Esta área debe convertirse en una de las más importantes del municipio. La trascendencia que tiene para la calidad de vida de la gente en forma directa amerita entregarle las herramientas suficientes para un buen desempeño de su trabajo. Este tema, debe pasar de ser una cuestión que se ha realizado por cumplir

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

con una normativa poco rigurosa o solamente bienintencionada a ser una herramienta que nos permita un desarrollo de las personas (usuarios) en diferentes ámbitos, (capacitación, educación, emprendimiento, etc.). Para llevar adelante esta tarea se debe ser riguroso en el perfil del profesional que debe estar a cargo de esta área y de las herramientas que debe considerarse para llevar adelante esta trascendental función. Insisto en la idea planteada en un punto anterior: todos los funcionarios deben poseer las capacidades técnicas e intelectuales para plantear, formular y colaborar en la elaboración de proyectos.

DESARROLLO COMUNITARIO

Eje de Trabajo: Social – Mujeres Jefas de Hogar - Preescolar

Me parece absolutamente pertinente los planteamientos expresados en el documento. Yo, sólo le agregaría el hacer hincapié en la inserción laboral, en el mundo privado de estas jefas de hogar. Creo que aquí hay un cuello de botella. No podemos seguir capacitando por capacitar, ni tampoco creando expectativas que van a generar desilusión de las Jefas de Hogar. Se debe crear un plan integral para la empleabilidad de estas personas. Al municipio le cabe una gran responsabilidad en esto. Se deben tener en cuenta proyectos, pequeños a lo mejor, pero exitosos en su resultado (Restaurant Las Raíces). Para esto se requiere que las personas que tengan a cargo el depto. De fomento productivo sean capaces técnica e intelectualmente, con un gran conocimiento de la empresa privada para que le permita fácilmente vincularse con esta.

Eje de Trabajo Comunitario: Promoción y Capacitación.

Totalmente pertinente. Le agregaría incentivos y herramientas de participación en las decisiones municipales a los dirigentes sociales.

Asesoría a Organizaciones Comunitarias

Me parece absolutamente factible que una cifra cercana al 100% de las organizaciones sociales de la comuna reciban asesoría que les permita postular a proyectos. Ejemplos a seguir: Municipalidades de Litueche y Chimbarongo. Los dirigentes son capacitados y orientados para que ellos mismos formulen sus proyectos, además adquieren compromisos de financiamiento en porcentaje al proyecto presentado. Debe haber un funcionario capacitado para establecer este programa.

EDUCACIÓN

Eje de trabajo: Gestión Educativa – Infraestructura – Equipamientos e insumos – Coordinación intersectorial – Administración y Finanzas

Todo de acuerdo a lo planteado en el documento.

Prácticamente todo tratado en las reuniones tenidas con razón a los Proyectos de Mejoramiento de Gestión Educativa.

Agregaría una forma de que los padres y apoderados adquieran mayor compromiso y responsabilidad en el proceso educativo de sus pupilos o hijos. Hay que crear instrumentos prácticos para mantener comunicación y control diario del apoderado con el alumno y el colegio, ejemplo: agenda con control

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

diario y compromiso diario del apoderado. También creo necesario que los colegios se abran al desafío de alfabetizar digitalmente a nuestra población, se debe planificar al respecto.

CULTURA Y PATRIMONIO

Eje de trabajo: Planificación Estratégica – Institucionalidad – Infraestructura cultural y

Patrimonial – Desarrollo Cultural

Conuerdo en la casi totalidad de la propuesta, los puntos discrepantes dicen relación con las normativas legales que impedirían o dificultarían que algunos inmuebles ingresasen al Consejo de Monumentos Nacionales.

Mi sugerencia al respecto del tema cultural, dice relación con los convenios que deberían tramitarse con casas de estudios superiores (universidades, institutos y otros) para contar con la presencia en diferentes sectores de nuestra comuna para la presentación y clínicas o talleres que podrían dictar o mostrar artistas provenientes de dichas instituciones. Se debe crear un plan cultural a nivel de barrio, población o sector.

SALUD

Eje de Trabajo: Infraestructura – Equipamiento – Recurso Humano – Promoción y prevención.

Totalmente concordante con lo presentado. Como sugerencia, ligaría mucho más los aspectos de salud con lo que concierne a recreación y deportes. Debe existir una mayor participación de la población en las diferentes actividades recreativas y deportivas, esto debe ser constante, debe haber un plan al respecto por parte del equipo de salud.

VIVIENDA

Eje de Trabajo: Estudios Básicos – Cobertura Habitacional.

Al respecto se deben aclarar una serie de cuestiones que tienen que ver con el tema habitacional.

¿Es fundamental convertir al municipio en una Egis? ¿Cuáles son los requisitos y condiciones que esto requiere? Se convertirá esto en lo mismo que se ha convertido salud y educación para los municipios? ¿Se conocen experiencias similares y exitosas que avalen esta decisión? ¿Nuestro territorio urbano, da como para constituir una Egis y hacerla autofinanciable? ¿Los programas de vivienda social, en relación a los precios o valores de los terrenos en nuestra comuna, hacen que una decisión como esta, no cree falsas expectativas en las personas que necesitan una vivienda?

Como se podrá apreciar no son pocas las interrogantes al respecto. Pueden existir diversas formas de tratar este problema: Compra de terreno por parte del municipio, fijando metas de financiamiento por parte de los diferentes comités de vivienda, convenio con Egis, etc.

No me atrevo a hacer una sugerencia al respecto, si sé 1que el problema es grave y hasta el momento no hemos sido capaces de tomar un camino para la solución de él.

DESARROLLO ECONOMICO Y PRODUCTIVO

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

Eje de trabajo: Turismo – Capacitación Laboral y Empleo.

Con respecto a lo que se refiere a las metas propuestas en Turismo, creo que son pertinentes, sin embargo, por mi experiencia es necesario dejar actuar a los privados en este tema. Generalmente, cuando el sector público se involucra en este tema, tiende a distorsionar las cosas. Emblemáticos, al respecto son los programas provenientes del Fosis. No conozco ni un solo proyecto a nivel comunal que haya sido exitoso en el tiempo. Los y las emprendedoras, están demasiado preocupadas de llevar adelante sus iniciativas de negocio, como para andar perdiendo su tiempo en ponerse a la cola de estas “ayudas estatales”. Se debe crear una verdadera intermediación laboral con el sector privado, ellos son los que crean empleo. Hasta el momento en la comuna este tema se ha manejado en forma desprolija y negligente.

Hay que dejar que los emprendedores (as), se expresen, se debe hacer un catastro de todas aquellas personas que son micro y pequeña empresa (10% aprox de la población).

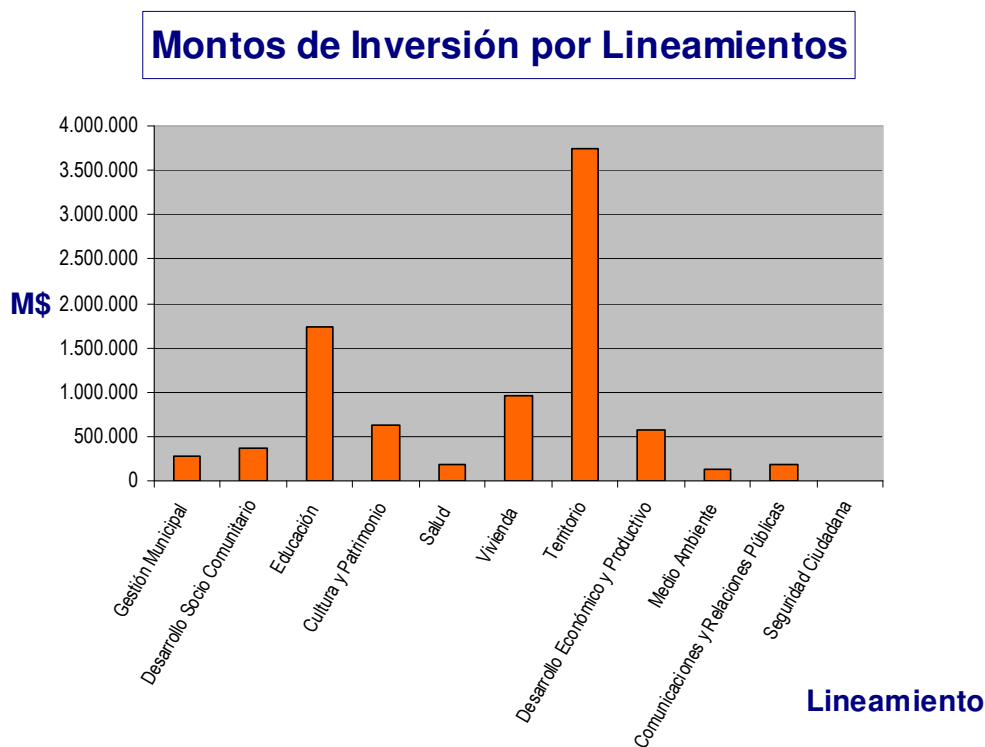
En lo demás concuerdo con los planteamientos entregados por el documento.

Desarrollo Plan de Acción y Plan de Inversiones

I. MATRIZ PLAN DE INVERSIONES

La siguiente tabla y gráfica resume los montos del plan de inversiones y su distribución por lineamientos estratégicos del PLADEC

Lineamientos Estratégicos	Montos	Nº Iniciativas
Gestión Municipal	279.900	7
Desarrollo Socio Comunitario	369.700	11
Educación	1.732.400	15
Cultura y Patrimonio	617.800	10
Salud	176.400	6
Vivienda	949.500	4
Territorio	3.735.500	19
Desarrollo Económico y Productivo	576.300	17
Medio Ambiente	134.500	5
Comunicaciones y Relaciones Públicas	184.362	5
Seguridad Ciudadana	3.500	1
Total	8.759.862	100



PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

II. PROPUESTA INICIATIVAS CONCEJALES

Concejo Municipal 4 de Noviembre 2008

Se incorporan las siguientes iniciativas propuestas por los concejales que serán evaluadas para su implementación al finalizar el primer año de ejecución del PLADECO.

Concejal Boris Acuña

- Infraestructura deportiva (estadio) Doñihue
- Remodelación de plazas Doñihue y Lo Miranda
- Colector de aguas lluvias calle Pedro Aguirre Cerda de Lo Miranda
- Construcción de nuevo edificio municipal en Lo Miranda
- Crear Escuela de Lenguaje y aprendizaje para niños con problemas. Proyecto a realizarse en las dependencias donde funciona actualmente el Colegio Nahuel
- Ordenamiento y catastro de todas las acequias, canales y sifones de la comuna
- Comunicación permanente con la comunidad en lo referente a medidas de seguridad ciudadana
- Bibliotecas barriales en las poblaciones Lautaro y Caupolicán de Lo Miranda y San Juan de Dios de Doñihue implementadas con computadores para facilitar la alfabetización digital de los pobladores y la utilización permanente de Internet a los niños.
- Ciclo vía para sector desde la carretera H30 hasta la, plaza de Lo Miranda

Concejala Ximena Meneses

Área de Salud:

- VIH-SIDA: Crear base de datos y contactos directos para trabajar en conjunto con el hospital regional
- Creación de monitores a través del CONACE para jóvenes que se especialicen en preparación de drogas y alcoholismo, en conjunto con departamento de educación y salud.

Área Social

- Talleres preventivos en violencia intrafamiliar y maltrato infantil
- Talleres en conjunto con Sernam, Departamento de salud y educación y otros organismos del Estado en los mismos temas.
- Creación de una casa de acogida para mujeres víctimas de violencia intrafamiliar

Concejal Humberto Díaz

- Turismo: Desarrollar información turística en carretera entrada a Lo Miranda y Doñihue

Establecer una ruta patrimonial

- Implementar seguridad ciudadana municipal con vehículos y personal contratado especialmente
- Conseguir que la radio sea más efectiva en prestar servicios a la comunidad

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

- Aumentar difusión de programas sociales

Concejal Juan Pérez

- Actualizar las ordenanzas municipales

III. FICHAS PARA PROYECTOS SISTEMA NACIONAL DE INVERSIONES

- Se elaboran fichas específicas por cada una de las iniciativas de acuerdo al formato de preperfil del Sistema Nacional de Inversiones.
- Las fichas se organizan de acuerdo a los 11 lineamientos estratégicos que definió el plan de inversiones
- Las iniciativas consideradas son aquellas que tienen el carácter de estudio, programa o proyecto.
- No se consideran fichas para aquellas iniciativas que presentan el carácter de otra alternativa.

1. LINEAMIENTO ESTRATEGICO: GESTIÓN MUNICIPAL

Eje de Trabajo: **Gestión Interna**

FICHAS PARA PROYECTOS SISTEMA NACIONAL DE INVERSIONES			
COMUNA	Doñihue		
CODIGO BIP			
TIPOLOGÍA DE LA INICIATIVA			
ESTUDIO BASICO	PROYECTO	PROGRAMA	
X			
NOMBRE DE LA INICIATIVA			
ANÁLISIS Y REESTRUCTURACIÓN DEL ORGANIGRAMA MUNICIPAL			
IDENTIFICACION PRELIMINAR DE COSTOS Y BENEFICIOS			
PRIVADOS: - MEJORAMIENTO DEL SERVICIO A EMPRESAS Y PERSONAS. - TRANSPARENCIA EN LA INFORMACION MUNICIPAL.		SOCIALES: -MEJORAMIENTO INTEGRAL DE LA GESTIÓN MUNICIPAL - DISMINUCION DEL TIEMPO DE TRAMITES - MEJORAMIENTO DE GESTION DE PROGRAMAS Y PROYECTOS SOCIALES.	
CRONOGRAMA DE EJECUCION			
PREINVERSION		INVERSION 5 MESES	
VALORACIÓN DE LA INICIATIVA M\$ 4.000			
COHERENCIA DEL LA INICIATIVA CON OTROS INSTRUMENTOS DE PLANIFICACION - PROYECTO DE REFORMA Y MODERNIZACION DEL ESTADO - -ESTRATEGIA DE DESARROLLO REGIONAL			
IMPACTOS			
POSITIVOS	ALTOS X	MEDIOS	BAJOS
NEGATIVOS	ALTOS	MEDIOS	BAJOS X
FUENTE FINANCIAMIENTO MUNICIPAL			
PRIORIDAD DENTRO DEL PLAN			CORTO PLAZO

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

FICHAS PARA PROYECTOS SISTEMA NACIONAL DE INVERSIONES			
COMUNA		DOÑIHUE	
CODIGO BIP			
TIPOLOGÍA DE LA INICIATIVA			
ESTUDIO BASICO	PROYECTO	PROGRAMA X	
NOMBRE DE LA INICIATIVA PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES TECNICAS Y DE LOS PROFESIONALES DEL MUNICIPIO			
IDENTIFICACIÓN PRELIMINAR DE COSTOS Y BENEFICIOS			
PRIVADOS - AGILIZACION DE TRAMITES - REORGANIZACION INTERNA - MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD TECNICA Y PROFESIONAL. - AUMENTO EN LA CANTIDAD DE PROYECTOS A POSTULAR.		SOCIALES - DISMINUCION DEL TIEMPO DE TRAMITES Y SOLUCION DE PROBLEMAS. - MEJORAMIENTO DE GESTION DE PROGRAMAS Y PROYECTOS SOCIALES.	
CRONOGRAMA DE EJECUCION			
PREINVERSION 2 MESES		INVERSION 4 MESES	
VALORACIÓN DE LA INICIATIVA M\$ 6.000			
COHERENCIA DEL LA INICIATIVA CON OTROS INSTRUMENTOS DE PLANIFICACION SISTEMA NACIONAL DE CAPACITACIÓN MUNICIPAL - SUBDERE			
IMPACTOS			
POSITIVOS	ALTOS X	MEDIOS	BAJOS
NEGATIVOS	ALTOS	MEDIOS	BAJOS X
FUENTE FINANCIAMIENTO FNDR – MUNICIPIO			
PRIORIDAD DENTRO DEL PLAN			CORTO PLAZO

EJE DE TRABAJO: Participación Ciudadana

FICHAS PARA PROYECTOS SISTEMA NACIONAL DE INVERSIONES			
COMUNA		DOÑIHUE	
CODIGO BIP			
TIPOLOGÍA DE LA INICIATIVA			
ESTUDIO BASICO	PROYECTO	PROGRAMA X	
NOMBRE DE LA INICIATIVA PROGRAMA DE DIFUSIÓN E INTERCAMBIO: PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y GESTIÓN MUNICIPAL			
IDENTIFICACIÓN PRELIMINAR DE COSTOS Y BENEFICIOS			
PRIVADOS - MAYOR EFICIENCIA EN LAS DECISIONES SOBRE PROYECTOS DE INVERSIÓN EN LA COMUNA. - MEJORAMIENTO DE LOS CANALES DE INFORMACIÓN Y DIFUSIÓN DE LOS PROYECTOS		SOCIALES FORTALECE EL SISTEMA DEMOCRÁTICO EN LA COMUNA MAYOR INVOLUCRAMIENTO DE LA CIUDADANÍA EN LAS DECISIONES DE INVERSIÓN EN LA COMUNA MAS PERTINENCIA DE LOS PROGRAMAS Y PROYECTOS SOCIALES	
CRONOGRAMA DE EJECUCION			
PREINVERSION 2 MESES		INVERSION 4 MESES	
VALORACIÓN DE LA INICIATIVA M\$ 4.500			
COHERENCIA DEL LA INICIATIVA CON OTROS INSTRUMENTOS DE PLANIFICACION PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN POLÍTICAS PÚBLICAS			
IMPACTOS			
POSITIVOS	ALTOS X	MEDIOS	BAJOS
NEGATIVOS	ALTOS	MEDIOS	BAJOS X
FUENTE FINANCIAMIENTO MUNICIPAL – SECTORIAL			
PRIORIDAD DENTRO DEL PLAN			CORTO PLAZO

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

FICHAS PARA PROYECTOS SISTEMA NACIONAL DE INVERSIONES			
COMUNA		DOÑIHUE	
CODIGO BIP			
TIPOLOGÍA DE LA INICIATIVA			
ESTUDIO BASICO	PROYECTO X	PROGRAMA	
NOMBRE DE LA INICIATIVA			
PROYECTO DE AMPLIACIÓN DEL EDIFICIO CONSISTORIAL			
IDENTIFICACION PRELIMINAR DE COSTOS Y BENEFICIOS			
PRIVADOS - MEJORAMIENTO INTEGRAL DE LA OPERACIÓN DEL MUNICIPIO -MEJORA LAS CONDICIONES DE ATENCIÓN AL PÚBLICO EN GENERAL		SOCIALES - FACILITA LA ATENCIÓN A LA COMUNIDAD - MEJORA LAS CONDICIONES DE TRABAJO PARA LOS FUNCIONARIOS - MEJORA EL CLIMA ORGANIZACIONAL	
CRONOGRAMA DE EJECUCION			
PREINVERSION 2 MESES		INVERSION 8 MESES	
VALORACIÓN DE LA INICIATIVA M\$202.500			
COHERENCIA DEL LA INICIATIVA CON OTROS INSTRUMENTOS DE PLANIFICACION			
IMPACTOS			
POSITIVOS	ALTOS X	MEDIOS	BAJOS
NEGATIVOS	ALTOS	MEDIOS	BAJOS X
FUENTE FINANCIAMIENTO MUNICIPAL – FNDR			
PRIORIDAD DENTRO DEL PLAN			CORTO PLAZO

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

2. LINEAMIENTO ESTRATEGICO: DESARROLLO SOCIO COMUNITARIO

Eje de Trabajo: **Mujeres Jefas de Hogar**

FICHAS PARA PROYECTOS SISTEMA NACIONAL DE INVERSIONES			
COMUNA		DOÑIHUE	
CODIGO BIP			
TIPOLOGÍA DE LA INICIATIVA			
ESTUDIO BASICO	PROYECTO	PROGRAMA	
X			
NOMBRE DE LA INICIATIVA			
ESTUDIO DE CARACTERIZACIÓN de MUJERES JEFAS DE HOGAR			
IDENTIFICACION PRELIMINAR DE COSTOS Y BENEFICIOS			
PRIVADOS		SOCIALES	
- FACILITA ACUERDOS CON EL SECTOR PRIVADO EN MATERIAS DE EMPLEO Y CAPOACITACIÓN LABORAL		- ASESORA EN LA DEFINICIÓN DE PROGRAMAS O PROYECTOS ESPECÍFICOS HACIA EL SECTOR	
		- COLABORA CON LA PERTINENCIA DE LAS POLÍTICAS EN EL ÁREA.	
CRONOGRAMA DE EJECUCION			
PREINVERSION		INVERSION	
		6 MESES	
VALORACIÓN DE LA INICIATIVA			
M\$ 4.500			
COHERENCIA DEL LA INICIATIVA CON OTROS INSTRUMENTOS DE PLANIFICACION			
POLÍTICAS PÚBLICAS Y ENFOQUE DE GENERO			
PROGRAMA MUJERES JEFAS DE HOGAR – SERNAM			
IMPACTOS			
POSITIVOS	ALTOS X	MEDIOS	BAJOS
NEGATIVOS	ALTOS	MEDIOS	BAJOS X
FUENTE FINANCIAMIENTO			
MUNICIPAL - SECTORIAL			
PRIORIDAD DENTRO DEL PLAN			CORTO PLAZO

FICHAS PARA PROYECTOS SISTEMA NACIONAL DE INVERSIONES			
COMUNA		DOÑIHUE	
CODIGO BIP			
TIPOLOGÍA DE LA INICIATIVA			
ESTUDIO BASICO	PROYECTO	PROGRAMA	
	X		
NOMBRE DE LA INICIATIVA			
PRGRMA DE APOYO SOCIAL INTEGRAL A MUJERES JEFAS DE HOGAR			
IDENTIFICACION PRELIMINAR DE COSTOS Y BENEFICIOS			
PRIVADOS		SOCIALES	
-		- MEJORA CALIDAD DE VIDA DE FAMILIAS CON JEFATURA DE HOGAR FEMENINA.	
CRONOGRAMA DE EJECUCION			
PREINVERSION		INVERSION	
3 MESES		36 MESES	
VALORACIÓN DE LA INICIATIVA			
M\$14.500			
COHERENCIA DEL LA INICIATIVA CON OTROS INSTRUMENTOS DE PLANIFICACION			
POLÍTICAS PÚBLICAS Y ENFOQUE DE GENERO			
PROGRAMA MUJERES JEFAS DE HOGAR – SERNAM			
IMPACTOS			
POSITIVOS	ALTOS X	MEDIOS	BAJOS
NEGATIVOS	ALTOS	MEDIOS	BAJOS X
FUENTE FINANCIAMIENTO			
MUNICIPAL – SECTORIAL			
PRIORIDAD DENTRO DEL PLAN			MEDIANO PLAZO

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

Eje de Trabajo: **Preescolar**

FICHAS PARA PROYECTOS SISTEMA NACIONAL DE INVERSIONES			
COMUNA		DOÑIHUE	
CODIGO BIP			
TIPOLOGÍA DE LA INICIATIVA			
ESTUDIO BASICO	PROYECTO	PROGRAMA	
	X		
NOMBRE DE LA INICIATIVA			
PROYECTO CONSTRUCCIÓN DE INFRAESTRUCTURA PARA PRE-ESCOLARES EN LO MIRANDA			
IDENTIFICACION PRELIMINAR DE COSTOS Y BENEFICIOS			
PRIVADOS - DESARROLLO DEL SISTEMA EDUCACIONAL - GENERACION DE NUEVOS EMPLEOS		SOCIALES - MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DE LA EDUCACION. -.FACILITA LA INSERCIÓN DEL PÁRVULO AL SISTEMA EDUCATIVO - FACILITA EL ACCESO AL TRABAJO REMUNERADO A LAS MADRES.	
CRONOGRAMA DE EJECUCION			
PREINVERSION		INVERSION	
6 MESES		6 MESES	
VALORACIÓN DE LA INICIATIVA			
M\$ 288.000			
COHERENCIA DEL LA INICIATIVA CON OTROS INSTRUMENTOS DE PLANIFICACION			
PROGRAMA AMPLIACIÓN DE COBERTURA PARA EL PRIMER NIVEL DE TRANSICIÓN			
PROGRAMA CHILE CRECE CONTIGO			
IMPACTOS			
POSITIVOS	ALTOS X	MEDIOS	BAJOS
NEGATIVOS	ALTOS	MEDIOS	BAJOS X
FUENTE FINANCIAMIENTO			
FNDR - SECTORIAL			
PRIORIDAD DENTRO DEL PLAN			MEDIANO PLAZO

FICHAS PARA PROYECTOS SISTEMA NACIONAL DE INVERSIONES			
COMUNA		DOÑIHUE	
CODIGO BIP			
TIPOLOGÍA DE LA INICIATIVA			
ESTUDIO BASICO	PROYECTO	PROGRAMA	
		X	
NOMBRE DE LA INICIATIVA			
PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO A LA INICIATIVA CHILE CRECE CONTIGO EN LA COMUNA			
IDENTIFICACION PRELIMINAR DE COSTOS Y BENEFICIOS			
PRIVADOS - FACILITA LA INSERCIÓN DE LAS MUJERES JEFAS DE HOGAR AL MUNDO LABORAL		SOCIALES - MEJOR INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO PARA LA IMPLEMENTACIÓN DEL PROGRAMA EN LA COMUNA. - MEJORA LAS CONDICIONES DE VIDA DE NIÑOS Y NIÑAS PREESCOLARES DE LA COMUNA	
CRONOGRAMA DE EJECUCION			
PREINVERSION		INVERSION	
2 MESES		6 MESES	
VALORACIÓN DE LA INICIATIVA			
M\$ 13.500			
COHERENCIA DEL LA INICIATIVA CON OTROS INSTRUMENTOS DE PLANIFICACION			
PROGRAMA CHILE CRECE CONTIGO			
IMPACTOS			
POSITIVOS	ALTOS X	MEDIOS	BAJOS
NEGATIVOS	ALTOS	MEDIOS	BAJOS X
FUENTE FINANCIAMIENTO			
SECTORIAL			
PRIORIDAD DENTRO DEL PLAN			MEDIANO PLAZO

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

Eje de Trabajo: **Infancia**

FICHAS PARA PROYECTOS SISTEMA NACIONAL DE INVERSIONES			
COMUNA	DOÑIHUE		
CODIGO BIP			
TIPOLOGÍA DE LA INICIATIVA			
ESTUDIO BASICO	PROYECTO	PROGRAMA X	
NOMBRE DE LA INICIATIVA PROGRAMA DE PREVENCIÓN EN VULNERACIÓN DE DERECHOS DE LA INFANCIA.			
IDENTIFICACION PRELIMINAR DE COSTOS Y BENEFICIOS			
PRIVADOS - APORTA AL MEJORAMIENTO INTEGRAL DE LA VIDA FAMILIAR Y COMUNITARIA		SOCIALES - APORTA EN LA PREVENCIÓN DE VIOLENCIA HACIA NIÑOS Y NIÑAS - FACILITA LA INTEGRACIÓN DE NIÑOS Y NIÑAS A LA VIDA COMUNITARIA.	
CRONOGRAMA DE EJECUCION			
PREINVERSION 2 MESES		INVERSION 6 MESES	
VALORACIÓN DE LA INICIATIVA M\$ 4.500			
COHERENCIA DEL LA INICIATIVA CON OTROS INSTRUMENTOS DE PLANIFICACION POLÍTICAS Y PROGRAMAS HACIA LA INFANCIA			
IMPACTOS			
POSITIVOS	ALTOS X	MEDIOS	BAJOS
NEGATIVOS	ALTOS	MEDIOS	BAJOS X
FUENTE FINANCIAMIENTO: SECTORIAL			
PRIORIDAD DENTRO DEL PLAN			MEDIANO PLAZO

Eje de Trabajo: **Promoción y Capacitación**

FICHAS PARA PROYECTOS SISTEMA NACIONAL DE INVERSIONES			
COMUNA	DOÑIHUE		
CODIGO BIP			
TIPOLOGÍA DE LA INICIATIVA			
ESTUDIO BASICO	PROYECTO	PROGRAMA X	
NOMBRE DE LA INICIATIVA PROGRAMA DE PROMOCIÓN DE ACTIVIDAD DEPORTIVA RECREATIVA A NIVEL LOCAL			
IDENTIFICACION PRELIMINAR DE COSTOS Y BENEFICIOS			
PRIVADOS - AUMENTO DE LA DEMANDA DE ESPACIOS PÚBLICOS LOCALES - BENEFICIO A EMPRESAS POR ENTREGA DE SERVICIOS BASICOS		SOCIALES - AUMENTO DEL USO Y OCUPACIÓN DEL EQUIPAMIENTO COMUNITARIO. - MAS ACTIVIDADES PARA EL ENCUENTRO DE LA COMUNIDAD	
CRONOGRAMA DE EJECUCION			
PREINVERSION 2 MESES		INVERSION 6 MESES	
VALORACIÓN DE LA INICIATIVA M\$ 4.000			
COHERENCIA DEL LA INICIATIVA CON OTROS INSTRUMENTOS DE PLANIFICACION PROGRAMAS DEL INSTITUTO NACIONAL DEL DEPORTE			
IMPACTOS			
POSITIVOS	ALTOS	MEDIOS X	BAJOS
NEGATIVOS	ALTOS	MEDIOS	BAJOS X
FUENTE FINANCIAMIENTO MUNICIPAL - SECTORIAL			
PRIORIDAD DENTRO DEL PLAN			MEDIANO PLAZO

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

EJE DE TRABAJO: Extensión y Desarrollo Comunitario

FICHAS PARA PROYECTOS SISTEMA NACIONAL DE INVERSIONES			
COMUNA		DOÑIHUE	
CODIGO BIP			
TIPOLOGÍA DE LA INICIATIVA			
ESTUDIO BASICO	PROYECTO	PROGRAMA X	
NOMBRE DE LA INICIATIVA PROGRAMA DE COGESTIÓN DE ACTIVIDADES EN EQUIPAMIENTO DEPORTIVO A NIVEL LOCAL			
IDENTIFICACIÓN PRELIMINAR DE COSTOS Y BENEFICIOS			
PRIVADOS - PROMUEVE ACTIVIDADES DE EMPRENSAMIENTO ECONÓMICO EN SECTORES ALEDAÑOS AL EQUIPAMIENTO - AUMENTA LOS FLUJOS DE TRANSPORTE PÚBLICO HACIA LOS SECTORES		SOCIALES - MAS ENCUENTRO DE LA COMUNIDAD, FORTALECE CONFIANZAS Y PERTENENCIA. - COLABORA EN LA SANA OCUPACIÓN DEL TIEMPO LIBRE PARA NIÑOS/AS Y JÓVENES. - FORTALECE LA RELACIÓN DE LOS DIRIGENTES SOCIALES CON EL MUNICIPIO	
CRONOGRAMA DE EJECUCION			
PREINVERSION 1 MES		INVERSION 6 MESES	
VALORACIÓN DE LA INICIATIVA M\$ 3.500			
COHERENCIA DEL LA INICIATIVA CON OTROS INSTRUMENTOS DE PLANIFICACION PROGRAMAS DEL IND – CNCA Y OTROS AGENDA PRO PARTICIPACIÓN			
IMPACTOS			
POSITIVOS	ALTOS	MEDIOS X	BAJOS
NEGATIVOS	ALTOS	MEDIOS	BAJOS X
FUENTE FINANCIAMIENTO: MUNICIPAL – SECTORIAL			
PRIORIDAD DENTRO DEL PLAN		MEDIANO PLAZO	

FICHAS PARA PROYECTOS SISTEMA NACIONAL DE INVERSIONES			
COMUNA		DOÑIHUE	
CODIGO BIP			
TIPOLOGÍA DE LA INICIATIVA			
ESTUDIO BASICO	PROYECTO	PROGRAMA X	
NOMBRE DE LA INICIATIVA PROGRAMA DE EXTENSIÓN DE ACTIVIDADES RECREATIVAS			
IDENTIFICACIÓN PRELIMINAR DE COSTOS Y BENEFICIOS			
PRIVADOS - GENERA EMPLEOS OCASIONALES VINCULADOS AL TRANSPORTE, LA AMPLIFICACIÓN Y LA EXPRSIÓN ARTÍSTICA		SOCIALES - MAS ENCUENTRO DE LA COMUNIDAD, FORTALECE CONFIANZAS Y PERTENENCIA. - COLABORA EN LA SANA OCUPACIÓN DEL TIEMPO LIBRE PARA NIÑOS/AS Y JÓVENES. - FORTALECE LA RELACIÓN DE LOS DIRIGENTES SOCIALES CON EL MUNICIPIO	
CRONOGRAMA DE EJECUCION			
PREINVERSION 3 MESES		INVERSION 4 MESES	
VALORACIÓN DE LA INICIATIVA M\$ 13.000			
COHERENCIA DEL LA INICIATIVA CON OTROS INSTRUMENTOS DE PLANIFICACION PROGRAMAS DEL IND – CNCA Y OTROS AGENDA PRO PARTICIPACIÓN			
IMPACTOS			
POSITIVOS	ALTOS	MEDIOS X	BAJOS
NEGATIVOS	ALTOS	MEDIOS	BAJOS X
FUENTE FINANCIAMIENTO: MUNICIPAL – SECTORIAL			
PRIORIDAD DENTRO DEL PLAN		PERMANENTE	

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

3. LINEAMIENTO ESTRATEGICO: EDUCACIÓN

Eje de Trabajo: **Infraestructura**

FICHAS PARA PROYECTOS SISTEMA NACIONAL DE INVERSIONES			
COMUNA		DOÑIHUE	
CODIGO BIP			
TIPOLOGÍA DE LA INICIATIVA			
ESTUDIO BASICO	PROYECTO	PROGRAMA	
	X		
NOMBRE DE LA INICIATIVA			
PROYECTO DE REPOSICIÓN DEL COLEGIO CERRILLOS			
IDENTIFICACION PRELIMINAR DE COSTOS Y BENEFICIOS			
PRIVADOS		SOCIALES	
- MEJORA DEL SERVICIO EDUCACIONAL OFRECIDO		MEJORAMIENTO DE LAS CONDICIONES BASICAS DE ESTABLECIMIENTOS EDUCACIONALES.	
- AUMENTO DE LA DEMANDA DE MATRICULAS		- ACCESO A EDUCACION DE CALIDAD Y CON INFRAESTRUCTURA	
- POSIBILIDAD DE ENTREGAR UN SERVICIO DE EDUCACION INTEGRAL			
CRONOGRAMA DE EJECUCION			
PREINVERSION		INVERSION	
1 MES		5 MESES	
VALORACIÓN DE LA INICIATIVA			
M\$106.000			
COHERENCIA DEL LA INICIATIVA CON OTROS INSTRUMENTOS DE PLANIFICACION PROGRAMAS DE MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DE LA EDUCACIÓN EN CHILE			
IMPACTOS			
POSITIVOS	ALTOS X	MEDIOS	BAJOS
NEGATIVOS	ALTOS	MEDIOS	BAJOS X
FUENTE FINANCIAMIENTO: PMU			
PRIORIDAD DENTRO DEL PLAN			CORTO PLAZO

FICHAS PARA PROYECTOS SISTEMA NACIONAL DE INVERSIONES			
COMUNA		DONIHUE	
CODIGO BIP			
TIPOLOGÍA DE LA INICIATIVA			
ESTUDIO BASICO	PROYECTO	PROGRAMA	
	X		
NOMBRE DE LA INICIATIVA			
PROYECTO DE AMPLIACIÓN ESCUELA REPÚBLICA DE CHILE			
IDENTIFICACION PRELIMINAR DE COSTOS Y BENEFICIOS			
PRIVADOS		CIALES	
- MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCACIONAL OFRECIDO		- MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA EDUCACIONAL.	
- AUMENTO DE LA DEMANDA DE MATRICULAS		- MEJOR COBERTURA	
CRONOGRAMA DE EJECUCION			
PREINVERSION		INVERSION	
1 MESES		3MESES	
VALORACIÓN DE LA INICIATIVA			
M\$ 32.000			
COHERENCIA DEL LA INICIATIVA CON OTROS INSTRUMENTOS DE PLANIFICACION PROGRAMAS DE MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DE LA EDUCACIÓN EN CHILE			
IMPACTOS			
POSITIVOS	ALTOS X	MEDIOS	BAJOS
NEGATIVOS	ALTOS	MEDIOS	BAJOS X
FUENTE FINANCIAMIENTO: PMU - FIE			
PRIORIDAD DENTRO DEL PLAN			CORTO PLAZO

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

Eje de Trabajo: **Equipamiento e Insumos**

FICHAS PARA PROYECTOS SISTEMA NACIONAL DE INVERSIONES			
COMUNA		DOÑIHUE	
CODIGO BIP			
TIPOLOGÍA DE LA INICIATIVA			
ESTUDIO BASICO	PROYECTO	PROGRAMA	
	X		
NOMBRE DE LA INICIATIVA PROYECTO DE NORMALIZACIÓN DE REDES EN LOS 9 ESTABLECIMIENTOS MUNICIPALIZADOS Y EN LAS OFICINAS DEL DAEM			
IDENTIFICACION PRELIMINAR DE COSTOS Y BENEFICIOS			
PRIVADOS - EDUCACION INTEGRAL - AHORRO EN MATERIALES EDUCATIVOS - MODERNIZACION DE LAS TECNICAS EDUCATIVAS.		SOCIALES - MEJOR CALIDAD DE LA EDUCACION. - AUTOAPRENDIZAJE DEL ALUMNO. - MEJORA EN EL RENDIMIENTO DE LOS ALUMNOS	
CRONOGRAMA DE EJECUCION			
PREINVERSION		INVERSION	
1 mes		3 MESES	
VALORACIÓN DE LA INICIATIVA M\$ 11.500			
COHERENCIA DEL LA INICIATIVA CON OTROS INSTRUMENTOS DE PLANIFICACION PROGRAMAS DE MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DE LA EDUCACIÓN EN CHILE			
IMPACTOS			
POSITIVOS	ALTOS	MEDIOS X	BAJOS
NEGATIVOS	ALTOS	MEDIOS	BAJOS X
FUENTE FINANCIAMIENTO: MUNICIPAL			
PRIORIDAD DENTRO DEL PLAN			CORTO PLAZO

FICHAS PARA PROYECTOS SISTEMA NACIONAL DE INVERSIONES			
COMUNA		DOÑIHUE	
CODIGO BIP			
TIPOLOGÍA DE LA INICIATIVA			
ESTUDIO BASICO	PROYECTO	PROGRAMA	
	X		
NOMBRE DE LA INICIATIVA PROYECTO DE REPOSICIÓN DE MOBILIARIO EN EL LICEO, ESC. LO MIRANDA Y REPÚBLICA DE CHILE.			
IDENTIFICACION PRELIMINAR DE COSTOS Y BENEFICIOS			
PRIVADOS - MEJORAMIENTO DEL SERVICIO OFRECIDO - AUMENTO DE LA DEMANDA DE MATRICULAS - BENEFICIO A EMPRESAS POR ENTREGA DE SERVICIOS DE MOBILIARIO		SOCIALES - MEJORAMIENTO DE LAS CONDICIONES EN LAS QUE SE DESARROLLAN LAS CLASES. - MEJORES POSIBILIDADES PARA EL APRENDIZAJE	
CRONOGRAMA DE EJECUCION			
PREINVERSION		INVERSION	
		5 MESES	
VALORACIÓN DE LA INICIATIVA M\$ 5.000			
COHERENCIA DEL LA INICIATIVA CON OTROS INSTRUMENTOS DE PLANIFICACION PROGRAMAS DE MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DE LA EDUCACIÓN EN CHILE			
IMPACTOS			
POSITIVOS	ALTOS	MEDIOS X	BAJOS
NEGATIVOS	ALTOS	MEDIOS	BAJOS X
FUENTE FINANCIAMIENTO: SECTORIAL			
PRIORIDAD DENTRO DEL PLAN			CORTO PLAZO

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

FICHAS PARA PROYECTOS SISTEMA NACIONAL DE INVERSIONES			
COMUNA		DOÑIHUE	
CODIGO BIP			
TIPOLOGÍA DE LA INICIATIVA			
ESTUDIO BASICO	PROYECTO	PROGRAMA	
	X		
NOMBRE DE LA INICIATIVA			
REPOSICIÓN DE MOBILIARIO Y OBRAS MENORES EN OTROS ESTABLECIMIENTOS MUNICIPALIZADOS			
IDENTIFICACION PRELIMINAR DE COSTOS Y BENEFICIOS			
PRIVADOS - MEJORAMIENTO DEL SERVICIO OFRECIDO - AUMENTO DE LA DEMANDA DE MATRICULAS - BENEFICIO A EMPRESAS POR ENTREGA DE SERVICIOS DE MOBILIARIO U OTRAS OBRAS		SOCIALES . MEJORAMIENTO DE LAS CONDICIONES EN LAS QUE SE DESARROLLAN LAS CLASES. - AUMENTA LAS POSIBILIDADES PARA EL APRENDIZAJE	
CRONOGRAMA DE EJECUCION			
PREINVERSION		INVERSION	
		3 MESES (EN TRES AÑOS)	
VALORACIÓN DE LA INICIATIVA			
M\$ 9.000			
COHERENCIA DEL LA INICIATIVA CON OTROS INSTRUMENTOS DE PLANIFICACION			
PROGRAMAS DE MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DE LA EDUCACIÓN EN CHILE			
IMPACTOS			
POSITIVOS	ALTOS	MEDIOS X	BAJOS
NEGATIVOS	ALTOS	MEDIOS	BAJOS X
FUENTE FINANCIAMIENTO: SECTORIAL			
PRIORIDAD DENTRO DEL PLAN		CORTO PLAZO	

FICHAS PARA PROYECTOS SISTEMA NACIONAL DE INVERSIONES			
COMUNA		DOÑIHUE	
CODIGO BIP			
TIPOLOGÍA DE LA INICIATIVA			
ESTUDIO BASICO	PROYECTO	PROGRAMA	
		X	
NOMBRE DE LA INICIATIVA			
PROGRAMA DE EDUCACIÓN SEXUAL EN LOS ESTABLECIMIENTOS MUNICIPALIZADOS EN COORDINACIÓN CON EL DEPARTAMENTO DE SALUD			
IDENTIFICACION PRELIMINAR DE COSTOS Y BENEFICIOS			
PRIVADOS - DISMINUYE COSTOS ASOCIADOS A ENFERMEDADES VIINCULADAS CON EL ÁREA		SOCIALES . PREVENCIÓN DE EMBARAZO ADOLESCENTE APRENDIZAJE - PREVENCIÓN DE ENFEREMEDADES DE TRANSMISIÓN SEXUAL - MEJORA LA CONVIVENCIA ESCOLAR	
CRONOGRAMA DE EJECUCION			
PREINVERSION		INVERSION	
1 MES		36 MESES	
VALORACIÓN DE LA INICIATIVA			
M\$ 24.500			
COHERENCIA DEL LA INICIATIVA CON OTROS INSTRUMENTOS DE PLANIFICACION			
PROGRAMAS DE MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DE LA EDUCACIÓN EN CHILE			
IMPACTOS			
POSITIVOS	ALTOS	MEDIOS X	BAJOS
NEGATIVOS	ALTOS	MEDIOS	BAJOS X
FUENTE FINANCIAMIENTO: SECTORIAL			
PRIORIDAD DENTRO DEL PLAN		PERMANENTE	

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

4. LINEAMIENTO ESTRATEGICO: CULTURA Y PATRIMONIO

Eje de Trabajo: Planificación Estratégica

FICHAS PARA PROYECTOS SISTEMA NACIONAL DE INVERSIONES			
COMUNA	DOÑIHUE		
CODIGO BIP			
TIPOLOGÍA DE LA INICIATIVA			
ESTUDIO BASICO XX	PROYECTO	PROGRAMA	
NOMBRE DE LA INICIATIVA CARTOGRAFÍA CULTURAL ACTUALIZADA. ESTUDIO CARACTERIZACIÓN Y PLAN DE DESARROLLO CULTURAL COMUNAL			
IDENTIFICACION PRELIMINAR DE COSTOS Y BENEFICIOS			
PRIVADOS: - NO POSEE		SOCIALES: - OTORGA VALOR A LOS ACTIVOS CULTURALES	
CRONOGRAMA DE EJECUCION			
PREINVERSION MESES		INVERSION 3 MESES	
VALORACIÓN DE LA INICIATIVA M\$ 3.000			
COHERENCIA DEL LA INICIATIVA CON OTROS INSTRUMENTOS DE PLANIFICACION - CHILE QUIERE MAS CULTURA			
IMPACTOS			
POSITIVOS	ALTOS	MEDIOS XX	BAJOS
NEGATIVOS	ALTOS	MEDIOS	BAJOS XX
FUENTE FINANCIAMIENTO MUNICIPAL			
PRIORIDAD DENTRO DEL PLAN			CORTO PLAZO

FICHAS PARA PROYECTOS SISTEMA NACIONAL DE INVERSIONES			
COMUNA	DOÑIHUE		
CODIGO BIP			
TIPOLOGÍA DE LA INICIATIVA			
ESTUDIO BASICO XX	PROYECTO	PROGRAMA	
NOMBRE DE LA INICIATIVA PLAN, MODELO DE GESTIÓN Y DISEÑO CORPORATIVO PARA CORPORACIÓN CULTURAL MUNICIPAL			
IDENTIFICACION PRELIMINAR DE COSTOS Y BENEFICIOS			
PRIVADOS: - NO TIENE		SOCIALES: - FOMENTO A LA CULTURA Y EXPRESIONES LOCALES	
CRONOGRAMA DE EJECUCION			
PREINVERSION MESES		INVERSION 3 MESES	
VALORACIÓN DE LA INICIATIVA M\$ 2.000			
COHERENCIA DEL LA INICIATIVA CON OTROS INSTRUMENTOS DE PLANIFICACION - NO EXPRESA			
IMPACTOS			
POSITIVOS	ALTOS	MEDIOS XX	BAJOS
NEGATIVOS	ALTOS	MEDIOS	BAJOS XX
FUENTE FINANCIAMIENTO MUNICIPAL			
PRIORIDAD DENTRO DEL PLAN			CORTO PLAZO

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

FICHAS PARA PROYECTOS SISTEMA NACIONAL DE INVERSIONES			
COMUNA		DOÑIHUE	
CODIGO BIP			
TIPOLOGÍA DE LA INICIATIVA			
ESTUDIO BASICO		PROYECTO XX	PROGRAMA
NOMBRE DE LA INICIATIVA CONSTRUCCIÓN Y HABILITACIÓN DE BIBLIOTECA MUNICIPAL EN LA LOCALIDAD DE LO MIRANDA			
IDENTIFICACION PRELIMINAR DE COSTOS Y BENEFICIOS			
PRIVADOS: -		SOCIALES: - MEJORA CALIDAD Y SERVICIOS EDUCATIVOS - DISMINUCION VIAJES FUERA DE LA COMUNA A ACTIVIDAD CULTURA	
CRONOGRAMA DE EJECUCION			
PREINVERSION 4 MESES		INVERSION 12 MESES	
VALORACIÓN DE LA INICIATIVA M\$ 223.000			
COHERENCIA DEL LA INICIATIVA CON OTROS INSTRUMENTOS DE PLANIFICACION - PLAN DE INFRAESTRUCTURA CULTURAL DEL CONSEJO NACIONAL DE LA CULTURA			
IMPACTOS			
POSITIVOS	ALTOS	MEDIOS XX	BAJOS
NEGATIVOS	ALTOS	MEDIOS	BAJOS XX
FUENTE FINANCIAMIENTO FNDR			
PRIORIDAD DENTRO DEL PLAN			MEDIANO PLAZO

FICHAS PARA PROYECTOS SISTEMA NACIONAL DE INVERSIONES			
COMUNA		DOÑIHUE	
CODIGO BIP			
TIPOLOGÍA DE LA INICIATIVA			
ESTUDIO BASICO		PROYECTO	PROGRAMA XX
NOMBRE DE LA INICIATIVA OFERTA DE TALLERES, CURSOS Y ACTIVIDADES CULTURALES PARA LA COMUNIDAD			
IDENTIFICACION PRELIMINAR DE COSTOS Y BENEFICIOS			
PRIVADOS: - NO REGISTRA		SOCIALES: - IMPACTO EN LA FORMACION Y APRENDIZAJE DE OFICIOS Y DISPLINAS DE ARTE - DISMINUCIÓN DE TIEMPOS Y COSTOS DE TRASLADO POR ESTOS SERVICIOS FUERA DE LA COMUNA	
CRONOGRAMA DE EJECUCION			
PREINVERSION MESES		INVERSION 24 MESES	
VALORACIÓN DE LA INICIATIVA M\$ 14.400			
COHERENCIA DEL LA INICIATIVA CON OTROS INSTRUMENTOS DE PLANIFICACION - CHILE QUIERE MAS CULTURA			
IMPACTOS			
POSITIVOS	ALTOS	MEDIOS XX	BAJOS
NEGATIVOS	ALTOS	MEDIOS	BAJOS XX
FUENTE FINANCIAMIENTO MUNICIPAL			
PRIORIDAD DENTRO DEL PLAN			CORTO MEDIANO Y LARGO PLAZO

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

5. LINEAMIENTO ESTRATEGICO: SALUD

Eje de Trabajo: **Infraestructura**

FICHAS PARA PROYECTOS SISTEMA NACIONAL DE INVERSIONES			
COMUNA		DOÑIHUE	
CODIGO BIP			
TIPOLOGÍA DE LA INICIATIVA			
ESTUDIO BASICO	PROYECTO	PROGRAMA	
	X		
NOMBRE DE LA INICIATIVA PROYECTO TRANSFORMACIÓN DE LOS CONSULTORIOS EN CENTROS DE SALUD FAMILIAR DE ACUERDO A DOTACIÓN TIPO			
IDENTIFICACION PRELIMINAR DE COSTOS Y BENEFICIOS			
PRIVADOS - DINAMIZA EL SECTOR DE LA CONSTRUCCIÓN EN LA COMUNA . MEJORES CONDICIONES PARA ACTIVIDADES COMPLEMENTARIAS A SALUD PÚBLICA - OPTIMIZA EL USO DE RECURSOS		SOCIALES - MEJORA LA CALIDAD DE LA ATENCIÓN HACIA LOS USUARIOS - FACILITA EL TRABAJO DE LOS PROFESIONALES Y TÉCNICOS DE LOS CENTROS DE SALUD	
CRONOGRAMA DE EJECUCION			
PREINVERSION 3 MESES		INVERSION 5 MESES	
VALORACIÓN DE LA INICIATIVA M\$ 70.000			
COHERENCIA DEL LA INICIATIVA CON OTROS INSTRUMENTOS DE PLANIFICACION FORTALECIMIENTO DE LA ESTRATEGIA DE ATENCIÓN PRIMARIA – INSTALACIÓN DE CESFAM			
IMPACTOS			
POSITIVOS	ALTOS X	MEDIOS	BAJOS
NEGATIVOS	ALTOS	MEDIOS	BAJOS X
FUENTE FINANCIAMIENTO: SECTORIAL			
PRIORIDAD DENTRO DEL PLAN		CORTO PLAZO	

Eje de Trabajo: **Equipamiento**

FICHAS PARA PROYECTOS SISTEMA NACIONAL DE INVERSIONES			
COMUNA		DOÑIHUE	
CODIGO BIP			
TIPOLOGÍA DE LA INICIATIVA			
ESTUDIO BASICO	PROYECTO	PROGRAMA	
	X		
NOMBRE DE LA INICIATIVA ADQUISICIÓN DE EQUIPAMIENTOS BÁSICOS DE ACUERDO A STANDARDS DE LOS CESFAM.			
IDENTIFICACION PRELIMINAR DE COSTOS Y BENEFICIOS			
PRIVADOS - MODERNIZACION DEL SERVICIO OFRECIDO -MEJORA EN LA ATENCION A PUBLICO -PRESTACION DE NUEVOS SERVICIOS		SOCIALES - ATENCION OPORTUNA DE ENFERMEDADES. - AHORRO EN TRASLADO PARA LAS PERSONAS (A OTRAS CIUDADES	
CRONOGRAMA DE EJECUCION			
PREINVERSION MESES		INVERSION 3 MESES	
VALORACIÓN DE LA INICIATIVA M\$20.000			
COHERENCIA DEL LA INICIATIVA CON OTROS INSTRUMENTOS DE PLANIFICACION PROGRAMA FORTALECIMIENTO DE LA ESTRATEGIA DE ATENCIÓN PRIMARIA			
IMPACTOS			
POSITIVOS	ALTOS X	MEDIOS	BAJOS
NEGATIVOS	ALTOS	MEDIOS	BAJOS X
FUENTE FINANCIAMIENTO: MUNICIPAL/ SECTORIAL			
PRIORIDAD DENTRO DEL PLAN		MEDIANO PLAZO	

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

Eje de Trabajo: **Promoción y Prevención**

FICHAS PARA PROYECTOS SISTEMA NACIONAL DE INVERSIONES			
COMUNA		DOÑIHUE	
CODIGO BIP			
TIPOLOGÍA DE LA INICIATIVA			
ESTUDIO BASICO	PROYECTO	PROGRAMA	
	X	X	
NOMBRE DE LA INICIATIVA SALUD AMBIENTAL HACIA LA COMUNIDAD			
IDENTIFICACION PRELIMINAR DE COSTOS Y BENEFICIOS			
PRIVADOS -MEJORA LA IMAGEN DE CIUDAD -FAVORECE CONDICIONES DE OCUPACIÓN DE LOS ESPACIOS PÚBLICOS LOCALES		SOCIALES -MEJORAN LAS CONDICIONES DE HABITABILIDAD DE LAS FAMILIAS EN SUS SECTORES -DISMINUCION DE ENFERMEDADES ENTÉRICAS	
CRONOGRAMA DE EJECUCION			
PREINVERSION		INVERSION 48 MESES (4 AÑOS)	
VALORACIÓN DE LA INICIATIVA M\$ 24.000			
COHERENCIA DEL LA INICIATIVA CON OTROS INSTRUMENTOS DE PLANIFICACION PROGRAMA DE SALUD AMBIENTAL DEL MINSAL EDUCACIÓN AMBIANTAL - CONAMA			
IMPACTOS			
POSITIVOS	ALTOS	MEDIOS X	BAJOS
NEGATIVOS	ALTOS	MEDIOS	BAJOS X
FUENTE FINANCIAMIENTO: MUNICIPAL – SECTORIAL			
PRIORIDAD DENTRO DEL PLAN			PERMANENTE

FICHAS PARA PROYECTOS SISTEMA NACIONAL DE INVERSIONES			
COMUNA		DOÑIHUE	
CODIGO BIP			
TIPOLOGÍA DE LA INICIATIVA			
ESTUDIO BASICO	PROYECTO	PROGRAMA	
	X		
NOMBRE DE LA INICIATIVA PROGRAMA INTERSECTORIAL DE PREVENCIÓN DE LA OBESIDAD INFANTIL			
IDENTIFICACION PRELIMINAR DE COSTOS Y BENEFICIOS			
PRIVADOS - AHORRO EN COSTOS MONETARIOS POR ATENCION EN SALUD -AHORRO EN COSTOS DE ALIMENTACION		SOCIALES - DISMINUCION DE LA VULNERABILIDAD DE LOS NIÑOS Y JOVENES. - MEJORA LA ACTIVIDAD FISICA DE NIÑOS Y NIÑAS CONTRIBUYENDO A UN ESTILO DE VIDA MÁS SALUDABLE	
CRONOGRAMA DE EJECUCION			
PREINVERSION		INVERSION 48 MESES	
VALORACIÓN DE LA INICIATIVA M\$ 24.000			
COHERENCIA DEL LA INICIATIVA CON OTROS INSTRUMENTOS DE PLANIFICACION PROGRAMA ESCUELAS SALUDABLES			
IMPACTOS			
POSITIVOS	ALTOS X	MEDIOS	BAJOS
NEGATIVOS	ALTOS	MEDIOS	BAJOS X
FUENTE FINANCIAMIENTO: MUNICIPAL-SECTORIAL			
PRIORIDAD DENTRO DEL PLAN			PERMANENTE

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

FICHAS PARA PROYECTOS SISTEMA NACIONAL DE INVERSIONES			
COMUNA	DOÑIHUE		
CODIGO BIP			
TIPOLOGÍA DE LA INICIATIVA			
ESTUDIO BASICO	PROYECTO	PROGRAMA X	
NOMBRE DE LA INICIATIVA			
PROGRAMA DE PREVENCIÓN DE EMBARAZO ADOLESCENTE			
IDENTIFICACION PRELIMINAR DE COSTOS Y BENEFICIOS			
PRIVADOS - DISMINUCION DEL TIEMPO DE TRASLADO PARA CAMIONES.		SOCIALES - AUMENTO DE LA SEGURIDAD VIAL. - MEJORAMIENTO DE LA CONECTIVIDAD ENTRE LOCALIDADES.	
CRONOGRAMA DE EJECUCION			
PREINVERSION		INVERSION 48 MESES	
VALORACIÓN DE LA INICIATIVA			
M\$ 33.600			
COHERENCIA DEL LA INICIATIVA CON OTROS INSTRUMENTOS DE PLANIFICACION			
PROGRAMA DE PREVENCIÓN DE EMBARAZO ADOLESCENTE MINSAL			
IMPACTOS			
POSITIVOS	ALTOS X	MEDIOS	BAJOS
NEGATIVOS	ALTOS	MEDIOS	BAJOS X
FUENTE FINANCIAMIENTO: MUNICIPAL- SECTORIAL			
PRIORIDAD DENTRO DEL PLAN			PERMANENTE

6. LINEAMIENTO ESTRATEGICO: VIVIENDA

Eje de Trabajo: **Cobertura Habitacional**

FICHAS PARA PROYECTOS SISTEMA NACIONAL DE INVERSIONES			
COMUNA		DOÑIHUE	
CODIGO BIP			
TIPOLOGÍA DE LA INICIATIVA			
ESTUDIO BASICO	PROYECTO X	PROGRAMA	
NOMBRE DE LA INICIATIVA PROYECTO COMPRA DE TERRENOS PARA PROYECTOS HABITACIONALES			
IDENTIFICACION PRELIMINAR DE COSTOS Y BENEFICIOS			
PRIVADOS -DINAMIZACIÓN DEL SECTOR DE LA CONSTRUCCIÓN - GENERACIÓN DE EMPLEOS ASOCIADOS AL RUBRO		SOCIALES - MAYORES POSIBILIDADES DE ACCESO A SUBSIDIOS HABITACIONALES - ORIENTACIÓN ESPECIFICA HACIA DETERMINADOS SECTORES SOCIALES EN LOS PROYECTOS HABITACIONALES CON PARTICIPACIÓN DEL MUNICIPIO	
CRONOGRAMA DE EJECUCION			
PREINVERSION MESES		INVERSION 36 MESES	
VALORACIÓN DE LA INICIATIVA M\$ 150.000			
COHERENCIA DEL LA INICIATIVA CON OTROS INSTRUMENTOS DE PLANIFICACION SUBSIDIOS HABITACIONALES – PROGRAMA FONDO SOLIDARIO			
IMPACTOS			
POSITIVOS	ALTOS X	MEDIOS	BAJOS
NEGATIVOS	ALTOS	MEDIOS	BAJOS X
FUENTE FINANCIAMIENTO: SECTORIAL- MUNICIPAL			
PRIORIDAD DENTRO DEL PLAN			Nº

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

7. LINEAMIENTO ESTRATEGICO: TERRITORIO

Eje de Trabajo: **Territorio Provincia Cachapoal**

FICHAS PARA PROYECTOS SISTEMA NACIONAL DE INVERSIONES			
COMUNA		DOÑIHUE	
CODIGO BIP			
TIPOLOGÍA DE LA INICIATIVA			
ESTUDIO BASICO	PROYECTO	PROGRAMA X	
NOMBRE DE LA INICIATIVA			
PROGRAMA DE INTERCABIO Y DIFUSIÓN EN LA PROVINCIA DE CACHAPOAL			
IDENTIFICACION PRELIMINAR DE COSTOS Y BENEFICIOS			
PRIVADOS - DIFUSIÓN DE LINEAS DE INVERSIÓN EN LAS COMUNAS DE LA PROVINICA -EVENTUALES PROYECTOS DE DESARROLLO ECONOMICO O PRODUCTIVO QUE INVOLUCREN A LAS COMUNAS CERCANAS A DOÑIHUE - MAS COORDINACIÓN ENTRE PROGRAMAS Y PROYECTOS DEL SECTOR PÚBLICO		SOCIALES - PROBABLE AUMENTO DE LAS FUENTES DE EMPLEO EN LA COMUNA - MEJORAN LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN HACIA LA COMUNIDAD	
CRONOGRAMA DE EJECUCION			
PREINVERSION 2 MESES		INVERSION 4 MESES	
VALORACIÓN DE LA INICIATIVA M\$ 4.500			
COHERENCIA DEL LA INICIATIVA CON OTROS INSTRUMENTOS DE PLANIFICACION AGENCIAS REGIONALES DE DESARROLLO PRODUCTIVO PROGRAMAS SUBDERE – MEJORAMIENTO DE GESTIÓN TERRITORIAL			
IMPACTOS			
POSITIVOS	ALTOS	MEDIOS X	BAJOS
NEGATIVOS	ALTOS	MEDIOS	BAJOS X
FUENTE FINANCIAMIENTO. SECTORIAL - MUNICIPAL			
PRIORIDAD DENTRO DEL PLAN			MEDIANO PLAZO

Eje de Trabajo: **Infraestructura Urbana**

FICHAS PARA PROYECTOS SISTEMA NACIONAL DE INVERSIONES			
COMUNA		DOÑIHUE	
CODIGO BIP			
TIPOLOGÍA DE LA INICIATIVA			
ESTUDIO BASICO	PROYECTO X	PROGRAMA	
NOMBRE DE LA INICIATIVA			
PROYECTO AMPLIACIÓN REDES DE AGUA POTABLE EN SECTOR CEMENTERIO LO MIRANDA			
IDENTIFICACION PRELIMINAR DE COSTOS Y BENEFICIOS			
PRIVADOS - FOMENTO DE OTRAS ACTIVIDADES PRODUCTIVAS -FACILITA EL DESARROLLO DE PROYECTOS HABITACIONALES -AUMENTA EL N° DE CLIENTES DE LA EMPRESA SANITARIA		SOCIALES - MEJORA EN LA CALIDAD DE VIDA DE LA POBLACIÓN - DISMINUCION DE ENFERMEDADES SANITARIAS	
CRONOGRAMA DE EJECUCION			
PREINVERSION 3 MESES		INVERSION 5 MESES	
VALORACIÓN DE LA INICIATIVA M\$ 42.000			
COHERENCIA DEL LA INICIATIVA CON OTROS INSTRUMENTOS DE PLANIFICACION PROGRAMAS DE SANEAMIENTO SUBDERE			
IMPACTOS			
POSITIVOS	ALTOS X	MEDIOS	BAJOS
NEGATIVOS	ALTOS	MEDIOS	BAJOS X
FUENTE FINANCIAMIENTO. FNDR – PMU			
PRIORIDAD DENTRO DEL PLAN			CORTO PLAZO

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

FICHAS PARA PROYECTOS SISTEMA NACIONAL DE INVERSIONES			
COMUNA		DOÑIHUE	
CODIGO BIP			
TIPOLOGÍA DE LA INICIATIVA			
ESTUDIO BASICO	PROYECTO X	PROGRAMA	
NOMBRE DE LA INICIATIVA PROYECTO DE CONSTRUCCION DE ALCANTARILLADO EN SECTOR LO MIRANDA CENTRO			
IDENTIFICACION PRELIMINAR DE COSTOS Y BENEFICIOS			
PRIVADOS FOMENTO Y DESARROLLO DE NEGOCIOS EN EL ENTORNO A ESTOS LUGARES		SOCIALES MEJORA EN LA CALIDAD DE VIDA DE LA POBLACIÓN - DISMINUCION DE ENFERMEDADES SANITARIAS	
CRONOGRAMA DE EJECUCION			
PREINVERSION 4 MESES		INVERSION 8 MESES	
VALORACIÓN DE LA INICIATIVA M\$ 406.000			
COHERENCIA DEL LA INICIATIVA CON OTROS INSTRUMENTOS DE PLANIFICACION PROGRAMA DE SANEAMIENTO SUBDERE			
IMPACTOS			
POSITIVOS	ALTOS X	MEDIOS	BAJOS
NEGATIVOS	ALTOS	MEDIOS	BAJOS X
FUENTE FINANCIAMIENTO: FNDR – PMB			
PRIORIDAD DENTRO DEL PLAN		MEDIANO A LARGO PLAZO	

FICHAS PARA PROYECTOS SISTEMA NACIONAL DE INVERSIONES			
COMUNA		DOÑIHUE	
CODIGO BIP			
TIPOLOGÍA DE LA INICIATIVA			
ESTUDIO BASICO	PROYECTO X	PROGRAMA	
NOMBRE DE LA INICIATIVA PROYECTO DE SANEAMIENTO ALTERNATIVO EN R DE DOÑIHUE			
IDENTIFICACION PRELIMINAR DE COSTOS Y BENEFICIOS			
PRIVADOS - FOMENTO DE OTRAS ACTIVIDADES PRODUCTIVAS - FACILITA EL DESARROLLO DE PROYECTOS HABITACIONALES		SOCIALES - MEJORA EN LA CALIDAD DE VIDA DE LA POBLACIÓN - PREVENCION DE ENFERMEDADES SANITARIAS	
CRONOGRAMA DE EJECUCION			
PREINVERSION 10 MESES		INVERSION 6 MESES	
VALORACIÓN DE LA INICIATIVA M\$ 144.000			
COHERENCIA DEL LA INICIATIVA CON OTROS INSTRUMENTOS DE PLANIFICACION			
IMPACTOS			
POSITIVOS	ALTOS X	MEDIOS	BAJOS
NEGATIVOS	ALTOS	MEDIOS	BAJOS X
FUENTE FINANCIAMIENTO: FNDR – PMU			
PRIORIDAD DENTRO DEL PLAN		MEDIANO A LARGO PLAZO	

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

FICHAS PARA PROYECTOS SISTEMA NACIONAL DE INVERSIONES			
COMUNA		DOÑIHUE	
CODIGO BIP			
TIPOLOGÍA DE LA INICIATIVA			
ESTUDIO BASICO	PROYECTO X	PROGRAMA	
NOMBRE DE LA INICIATIVA PROYECTO DE REPOSICIÓN DE PAVIMENTOS EN SECTORES CÉNTRICOS DE LA COMUNA			
IDENTIFICACION PRELIMINAR DE COSTOS Y BENEFICIOS			
PRIVADOS - MEJORAMIENTO DE LA ACCESIBILIDAD A ESTABLECIMIENTOS COMERCIALES - FAVORECE LOS DESPLAZAMIENTOS EN LA ZONA CENTRICA DE INTERÉS TURÍSTICO EN LA COMUNA		SOCIALES - DISMINUCION DE LOS TIEMPOS DE DESPLAZAMIENTO - MEJORA CONDICIONES DE HABITABILIDAD EN LOS SECTORES	
CRONOGRAMA DE EJECUCION			
PREINVERSION 4 MESES		INVERSION 18 MESES	
VALORACIÓN DE LA INICIATIVA M\$ 305.000			
COHERENCIA DEL LA INICIATIVA CON OTROS INSTRUMENTOS DE PLANIFICACION PLANO REGULADOR COMUNAL			
IMPACTOS			
POSITIVOS	ALTOS X	MEDIOS	BAJOS
NEGATIVOS	ALTOS	MEDIOS	BAJOS X
FUENTE FINANCIAMIENTO: MINVU –PAVIMENTOS PARTICIPATIVOS			
PRIORIDAD DENTRO DEL PLAN			MEDIANO A LARGO PLAZO

FICHAS PARA PROYECTOS SISTEMA NACIONAL DE INVERSIONES			
COMUNA		DOÑIHUE	
CODIGO BIP			
TIPOLOGÍA DE LA INICIATIVA			
ESTUDIO BASICO	PROYECTO X	PROGRAMA	
NOMBRE DE LA INICIATIVA PROYECTO DE CONSTRUCCIÓN DE VEREDAS EN 4 POBLACIONES DE LA COMUNA			
IDENTIFICACION PRELIMINAR DE COSTOS Y BENEFICIOS			
PRIVADOS - MEJORAMIENTO DE LA ACCESIBILIDAD A ESTABLECIMIENTOS COMERCIALES		SOCIALES - DISMINUCION DE LOS TIEMPOS DE DESPLAZAMIENTO - DISMINUCION DE ACCIDENTES PEATONALES POR ACERAS EN MAL ESTADO	
CRONOGRAMA DE EJECUCION			
PREINVERSION 2 MESES		INVERSION 12 MESES	
VALORACIÓN DE LA INICIATIVA M\$ 61.500			
COHERENCIA DEL LA INICIATIVA CON OTROS INSTRUMENTOS DE PLANIFICACION			
IMPACTOS			
POSITIVOS	ALTOS X	MEDIOS	BAJOS
NEGATIVOS	ALTOS	MEDIOS	BAJOS X
FUENTE FINANCIAMIENTO: PMU – MUNICIPAL			
PRIORIDAD DENTRO DEL PLAN			CORTO A MEDIANO PLAZO

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

Eje de Trabajo: **Equipamiento Comunitario**

FICHAS PARA PROYECTOS SISTEMA NACIONAL DE INVERSIONES			
COMUNA		DOÑIHUE	
CODIGO BIP			
TIPOLOGÍA DE LA INICIATIVA			
ESTUDIO BASICO	PROYECTO	PROGRAMA	
	X		
NOMBRE DE LA INICIATIVA			
PROYECTO DE CONSTRUCCIÓN DE 3 EQUIPAMIENTOS COMUNITARIOS			
IDENTIFICACION PRELIMINAR DE COSTOS Y BENEFICIOS			
PRIVADOS - FACILITA LA INSTALACIÓN DE INICIATIVAS DE EMPRENDIMIENTO ECONÓMICO EN EL ENTORNO DE LOS RECINTOS		SOCIALES - FAVORECE EL ECUENTRO COMUNITARIO -PROMUEVE LA CREACIÓN DE ORGANIZACIONES DEPORTIVAS Y RECREATIVAS. - COLABORA EN LA PREVENCION DE LA VIOLENCIA COMUNITARIA - COLABORA EN LA PREVENCIÓN DEL CONSUMO DE ALCOHOL Y DROGAS EN LOS NIÑOS Y JÓVENES	
CRONOGRAMA DE EJECUCION			
PREINVERSION		INVERSION	
3 MESES		6 MESES	
VALORACIÓN DE LA INICIATIVA			
M\$ 91.500			
COHERENCIA DEL LA INICIATIVA CON OTROS INSTRUMENTOS DE PLANIFICACION			
IMPACTOS			
POSITIVOS	ALTOS X	MEDIOS	BAJOS
NEGATIVOS	ALTOS	MEDIOS	BAJOS X
FUENTE FINANCIAMIENTO: PMU – MUNICIPAL			
PRIORIDAD DENTRO DEL PLAN			MEDIANO PLAZO

FICHAS PARA PROYECTOS SISTEMA NACIONAL DE INVERSIONES			
COMUNA		DOÑIHUE	
CODIGO BIP			
TIPOLOGÍA DE LA INICIATIVA			
ESTUDIO BASICO	PROYECTO	PROGRAMA	
NOMBRE DE LA INICIATIVA:			
PROYECTO DE HABILITACIÓN DE MULTICANCHAS VILLA EL PEDREGAL			
IDENTIFICACION PRELIMINAR DE COSTOS Y BENEFICIOS			
PRIVADOS - FACILITA LA INSTALACIÓN DE INICIATIVAS DE EMPRENDIMIENTO ECONÓMICO EN EL ENTORNO DEL RECINTOS		SOCIALES FAVORECE EL ECUENTRO COMUNITARIO -PROMUEVE LA CREACIÓN DE ORGANIZACIONES DEPORTIVAS Y RECREATIVAS. - COLABORA EN LA PREVENCION DE LA VIOLENCIA COMUNITARIA - COLABORA EN LA PREVENCIÓN DEL CONSUMO DE ALCOHOL Y DROGAS EN LOS NIÑOS Y JÓVENES	
CRONOGRAMA DE EJECUCION			
PREINVERSION		INVERSION	
1 MESES		3 MESES	
VALORACIÓN DE LA INICIATIVA			
M\$ 25.500			
COHERENCIA DEL LA INICIATIVA CON OTROS INSTRUMENTOS DE PLANIFICACION			
PLANO REGULADOR COMUNAL			
IMPACTOS			
POSITIVOS	ALTOS X	MEDIOS	BAJOS
NEGATIVOS	ALTOS	MEDIOS	BAJOS X
FUENTE FINANCIAMIENTO: PMU – MUNICIPAL			
PRIORIDAD DENTRO DEL PLAN			CORTO PLAZO

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

8. LINEAMIENTO ESTRATEGICO: DESARROLLO ECONÓMICO Y PRODUCTIVO

Eje de Trabajo: **Turismo**

FICHAS PARA PROYECTOS SISTEMA NACIONAL DE INVERSIONES			
COMUNA	DOÑIHUE		
CODIGO BIP			
TIPOLOGÍA DE LA INICIATIVA			
ESTUDIO BASICO XX	PROYECTO	PROGRAMA	
NOMBRE DE LA INICIATIVA CARACTERIZACIÓN DE LOS ATRACTIVOS, PATRIMONIO Y RECURSOS TURÍSTICOS DE LA COMUNA ESTUDIOS DE BASE QUE CARACTERICEN LOS ATRACTIVOS, PATRIMONIO Y RECURSOS TURÍSTICOS DE LA COMUNA			
IDENTIFICACION PRELIMINAR DE COSTOS Y BENEFICIOS			
PRIVADOS: AUMENTO Y MEJORA DE LA OFERTA TURÍSTICA DE LA COMUNA - VALORIZACIÓN DE LOS BIENES INMUEBLES - EFECTO MULTIPLICADOR EN INDUSTRIAS COMPLEMENTARIAS		SOCIALES: - ORDENAMIENTO DEL TERRITORIO - GENERACIÓN DE EMPLEO PARA LA POBLACIÓN LOCAL	
CRONOGRAMA DE EJECUCION			
PREINVERSION		INVERSION 3 MESES	
VALORACIÓN DE LA INICIATIVA M\$ 3.000			
COHERENCIA DEL LA INICIATIVA CON OTROS INSTRUMENTOS DE PLANIFICACION - PLAN NACIONAL DE DESARROLLO TURÍSTICO - ESTRATEGIA REGIONAL DE DESARROLLO			
IMPACTOS			
POSITIVOS	ALTOS	MEDIOS	BAJOS
NEGATIVOS	ALTOS	MEDIOS	BAJOS X
FUENTE FINANCIAMIENTO MUNICIPAL			
PRIORIDAD DENTRO DEL PLAN			CORTO PLAZO

FICHAS PARA PROYECTOS SISTEMA NACIONAL DE INVERSIONES			
COMUNA	DOÑIHUE		
CODIGO BIP			
TIPOLOGÍA DE LA INICIATIVA			
ESTUDIO BASICO	PROYECTO	PROGRAMA XX	
NOMBRE DE LA INICIATIVA FORMULACIÓN DE PLAN DE DESARROLLO TURÍSTICO LOCAL DEFINICIÓN DE LA ESTRATEGIA DE DESARROLLO TURÍSTICO, COMO BASE PARA LA FORMULACIÓN DEL PLAN SECTORIAL, REALIZADOS			
IDENTIFICACION PRELIMINAR DE COSTOS Y BENEFICIOS			
PRIVADOS: - AUMENTO Y MEJORA DE LA OFERTA TURÍSTICA DE LA COMUNA - AUMENTA FLUJOS Y DEMANDA POR SERVICIOS DE TURISMO - VALORIZACIÓN DE LOS BIENES INMUEBLES Y ATRACTIVOS PAISAJÍSTICOS - EFECTO MULTIPLICADOR EN INDUSTRIAS COMPLEMENTARIAS		SOCIALES: - ORDENAMIENTO DEL TERRITORIO - GENERACIÓN DE EMPLEO PARA LA POBLACIÓN LOCAL	
CRONOGRAMA DE EJECUCION			
PREINVERSION		INVERSION 4 MESES	
VALORACIÓN DE LA INICIATIVA M\$ 4.000			
COHERENCIA DEL LA INICIATIVA CON OTROS INSTRUMENTOS DE PLANIFICACION - PLAN NACIONAL DE DESARROLLO TURÍSTICO - ESTRATEGIA REGIONAL DE DESARROLLO			
IMPACTOS			
POSITIVOS	ALTOS X	MEDIOS	BAJOS
NEGATIVOS	ALTOS	MEDIOS	BAJOS X
FUENTE FINANCIAMIENTO MUNICIPAL			
PRIORIDAD DENTRO DEL PLAN			CORTO PLAZO

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

FICHAS PARA PROYECTOS SISTEMA NACIONAL DE INVERSIONES			
COMUNA		DOÑIHUE	
CODIGO BIP			
TIPOLOGÍA DE LA INICIATIVA			
ESTUDIO BASICO		PROYECTO	PROGRAMA XX
NOMBRE DE LA INICIATIVA PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO FIESTA CHACOLÍ COMO FACTOR DE DESARROLLO TURÍSTICO Y APROPIACIÓN. FORMULACIÓN TÉCNICO ECONÓMICA Y OPERACIONAL DE LA FIESTA CHACOLÍ COMO HITO Y FACTOR DE DESARROLLO TURÍSTICO. DISEÑO DE OFERTA Y SERVICIOS Y PLAN DE NEGOCIOS			
IDENTIFICACION PRELIMINAR DE COSTOS Y BENEFICIOS			
PRIVADOS: - MEJORA LA CALIDAD Y DIVERSIFICA PRODUCTOS DE LA FIESTA - ATRACCIÓN DE VISITANTES A LA COMUNA Y AUMENTO DE FLUJOS DE GASTO TURÍSTICO - EFECTOS DERIVADOS A LA INDUSTRIA TURÍSTICA EN ALOJAMIENTO Y GASTRONOMÍA		SOCIALES: - FORTALECIMIENTO DE LA IDENTIDAD LOCAL DE EXPRESIONES CULTURALES FOLCLÓRICAS Y ARTESANALES - AMPLIA GENERACIÓN DE INGRESOS A SECTORES SOCIALES TRADICIONALES DE LA POBLACIÓN	
CRONOGRAMA DE EJECUCION			
PREINVERSION MESES		INVERSION 21 MESES	
VALORACIÓN DE LA INICIATIVA M\$ 51.000			
COHERENCIA DEL LA INICIATIVA CON OTROS INSTRUMENTOS DE PLANIFICACION - PLAN DE DESARROLLO TURÍSTICO - CHILE QUIERE MÁS CULTURA DEL CONSEJO NACIONAL DE LA CULTURA Y LAS ARTES			
IMPACTOS			
POSITIVOS	ALTOS XX	MEDIOS	BAJOS
NEGATIVOS	ALTOS	MEDIOS	BAJOS XX
FUENTE FINANCIAMIENTO MUNICIPAL Y SECTORIAL			
PRIORIDAD DENTRO DEL PLAN			CORTO PLAZO

FICHAS PARA PROYECTOS SISTEMA NACIONAL DE INVERSIONES			
COMUNA		DOÑIHUE	
CODIGO BIP			
TIPOLOGÍA DE LA INICIATIVA			
ESTUDIO BASICO		PROYECTO XX	PROGRAMA
NOMBRE DE LA INICIATIVA ADQUISICIÓN INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO PARA EL ÓPTIMO DESARROLLO DE LA FIESTA DEL CHACOLÍ			
IDENTIFICACION PRELIMINAR DE COSTOS Y BENEFICIOS			
PRIVADOS: - MEJORA LA CALIDAD Y DIVERSIFICA PRODUCTOS DE LA FIESTA - ATRACCIÓN DE VISITANTES A LA COMUNA Y AUMENTO DE FLUJOS DE GASTO TURÍSTICO - EFECTOS DERIVADOS A LA INDUSTRIA TURÍSTICA EN ALOJAMIENTO Y GASTRONOMÍA		SOCIALES: - FORTALECIMIENTO DE LA IDENTIDAD LOCAL DE EXPRESIONES CULTURALES FOLCLÓRICAS Y ARTESANALES - AMPLIA GENERACIÓN DE INGRESOS A SECTORES SOCIALES TRADICIONALES DE LA POBLACIÓN	
CRONOGRAMA DE EJECUCION			
PREINVERSION 4 MESES		INVERSION 9 MESES	
VALORACIÓN DE LA INICIATIVA M\$ 200.000			
COHERENCIA DEL LA INICIATIVA CON OTROS INSTRUMENTOS DE PLANIFICACION - PLAN DE INFRAESTRUCTURA CULTURAL			
IMPACTOS			
POSITIVOS	ALTOS XX	MEDIOS	BAJOS
NEGATIVOS	ALTOS	MEDIOS	BAJOS XX
FUENTE FINANCIAMIENTO FNDR			
PRIORIDAD DENTRO DEL PLAN			MEDIANO PLAZO

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

9. LINEAMIENTO ESTRATEGICO: MEDIO AMBIENTE

Eje de Trabajo: **Gestión y Reglamentos**

FICHAS PARA PROYECTOS SISTEMA NACIONAL DE INVERSIONES			
COMUNA	DOÑIHUE		
CODIGO BIP			
TIPOLOGIA DE LA INICIATIVA			
ESTUDIO BASICO	PROYECTO	PROGRAMA	
		X	
NOMBRE DE LA INICIATIVA			
PROGRAMA DE DIFUSIÓN Y CAPACITACIÓN ORDENANZA MEDIO AMBIENTAL LOCAL			
IDENTIFICACION PRELIMINAR DE COSTOS Y BENEFICIOS			
PRIVADOS - DESARROLLO DE INICIATIVAS QUE SEAN COHERENTES CON LA ORDENANZA - REDUCE LOS COSTOS ASOCIADOS AL PAGO DE INFRACCIONES A LA ORDENANZA MEDIO AMBIENTAL		SOCIALES - COLABORA EN LA MANTENCIÓN DE UN MEDIO AMBIENTE SANO PARA LA COMUNIDAD- - FAVORECE LA EDUCACIÓN AMBIENTAL DE LA COMUNIDAD	
CRONOGRAMA DE EJECUCION			
PREINVERSION		INVERSION	
		16 MESES	
VALORACIÓN DE LA INICIATIVA			
M\$ 10.000			
COHERENCIA DEL LA INICIATIVA CON OTROS INSTRUMENTOS DE PLANIFICACION			
PROGRAMA DE EDUCACIÓN AMBIENTAL PARA LA SUSTENTABILIDAD			
IMPACTOS			
POSITIVOS	ALTOS	MEDIOS X	BAJOS
NEGATIVOS	ALTOS	MEDIOS	BAJOS X
FUENTE FINANCIAMIENTO: MUNICIPAL - SECTORIAL			
PRIORIDAD DENTRO DEL PLAN			PERMANENTE

Eje de Trabajo: **Estudios Técnicos**

FICHAS PARA PROYECTOS SISTEMA NACIONAL DE INVERSIONES			
COMUNA	DOÑIHUE		
CODIGO BIP			
TIPOLOGIA DE LA INICIATIVA			
ESTUDIO BASICO	PROYECTO	PROGRAMA	
X			
NOMBRE DE LA INICIATIVA			
ESTUDIO SOBRE LA CALIDAD DE AGUAS RÍO CACHAPOAL			
IDENTIFICACION PRELIMINAR DE COSTOS Y BENEFICIOS			
PRIVADOS - ORIENTA INVERSIONES PRIVADAS EN AGRICULTURA Y AGROINDUSTRIA .		SOCIALES - PREVIENE LA APARICIÓN DE ENFERMEDADES ENTÉRICAS - FAVORECE EL DESARROLLO DE LA ECONOMÍA CAMPESINA	
CRONOGRAMA DE EJECUCION			
PREINVERSION		INVERSION	
		3 MESES	
VALORACIÓN DE LA INICIATIVA			
M\$ 15.000			
COHERENCIA DEL LA INICIATIVA CON OTROS INSTRUMENTOS DE PLANIFICACION			
IMPACTOS			
POSITIVOS	ALTOS X	MEDIOS	BAJOS
NEGATIVOS	ALTOS	MEDIOS	BAJOS X
FUENTE FINANCIAMIENTO: MUNICIPAL – SECTORIAL			
PRIORIDAD DENTRO DEL PLAN			CORTO PLAZO

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

FICHAS PARA PROYECTOS SISTEMA NACIONAL DE INVERSIONES			
COMUNA		DOÑIHUE	
CODIGO BIP			
TIPOLOGÍA DE LA INICIATIVA			
ESTUDIO BASICO X	PROYECTO	PROGRAMA	
NOMBRE DE LA INICIATIVA ESTUDIO SOBRE LA CALIDAD DEL AIRE EN LA COMUNA			
IDENTIFICACION PRELIMINAR DE COSTOS Y BENEFICIOS			
PRIVADOS - ORIENTA EN LA DEFINICIÓN DE MEDIDAS DE MITIGACIÓN DE LA EMPRESA PRIVADA		SOCIALES - IMPULSAR MEDIDAS QUE CONTRIBUYAN A MEJORAR LA CALIDAD DEL AIRE EN LA COMUNA - DISMINUCIÓN DE LAS ENFERMEDADES BONCOPULMONARES	
CRONOGRAMA DE EJECUCION			
PREINVERSION		INVERSION 3 MESES	
VALORACIÓN DE LA INICIATIVA M\$ 15.000			
COHERENCIA DEL LA INICIATIVA CON OTROS INSTRUMENTOS DE PLANIFICACION PROGRAMA DE DESCONTAMINACIÓN ATMOSFÉRICA DE CENTROS URBANOS – CONAMA			
IMPACTOS			
POSITIVOS	ALTOS X	MEDIOS	BAJOS
NEGATIVOS	ALTOS	MEDIOS	BAJOS X
FUENTE FINANCIAMIENTO: MUNICIPAL – SECTORIAL			
PRIORIDAD DENTRO DEL PLAN		CORTO PLAZO	

Eje de Trabajo: **Protección y desarrollo ambiental**

FICHAS PARA PROYECTOS SISTEMA NACIONAL DE INVERSIONES			
COMUNA		DOÑIHUE	
CODIGO BIP			
TIPOLOGÍA DE LA INICIATIVA			
ESTUDIO BASICO	PROYECTO	PROGRAMA X	
NOMBRE DE LA INICIATIVA FORTALECIMIENTO DEL PROGRAMA INTERCOMUNAL BOSQUE MODELO			
IDENTIFICACION PRELIMINAR DE COSTOS Y BENEFICIOS			
PRIVADOS - FAVORECE LOS EMPRENDIMIENTOS ECONÓMICOS LOCALES O INTERCOMUNALES ASOCIADOS AL MNANEJO SUSTENTABLE DEL RECURSO BOSQUE		SOCIALES - FUENTE DE INGRESOS COMPLEMENTARIAS PARA LAS FAMILIAS QUE SON PARTE DE LA ECONOMÍA CAMPESINA LOCAL	
CRONOGRAMA DE EJECUCION			
PREINVERSION 4 MESES		INVERSION 18 MESES	
VALORACIÓN DE LA INICIATIVA M\$ 81.000			
COHERENCIA DEL LA INICIATIVA CON OTROS INSTRUMENTOS DE PLANIFICACION PROGRAMAS DE EDUCACIÓN AMBIENTAL Y CONSERVACION DE RECURSOS NATURALES DE CONAF			
IMPACTOS			
POSITIVOS	ALTOS X	MEDIOS	BAJOS
NEGATIVOS	ALTOS	MEDIOS	BAJOS X
FUENTE FINANCIAMIENTO: SECTORIAL			
PRIORIDAD DENTRO DEL PLAN		PERMANENTE	

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

10. LINEAMIENTO ESTRATEGICO: COMUNICACIONES Y RELACIONES PÚBLICAS

Eje de Trabajo: **Medios de comunicación comunitarios**

FICHAS PARA PROYECTOS SISTEMA NACIONAL DE INVERSIONES			
COMUNA		DOÑIHUE	
CODIGO BIP			
TIPOLOGÍA DE LA INICIATIVA			
ESTUDIO BASICO	PROYECTO	PROGRAMA	
	X		
NOMBRE DE LA INICIATIVA			
CONSTRUCCIÓN Y EQUIPAMIENTO DE CANAL DE TV COMUNITARIO			
IDENTIFICACION PRELIMINAR DE COSTOS Y BENEFICIOS			
PRIVADOS		SOCIALES	
- PUBLICIDAD A LAS EMPRESAS PRIVADAS LOCALES		- SISTEMA DE INFORMACIÓN MASIVO Y SIN COSTO PARA LA COMUNIDAD	
- INCIDE EN EL MEJORAMIENTO DE LA IMAGEN PÚBLICA DE LAS EMPRESAS PRIVADAS		- SOPORTE PARA CAMPAÑAS DE EDUCACIÓN SOCIAL Y AMBIENTAL A LA COMUNIDAD	
		- COLABORA EN LA DIFUSIÓN DE ACTIVIDADES SOCIALES Y CULTURALES DE LAS ORGANIZACIONES COMUNITARIAS	
CRONOGRAMA DE EJECUCION			
PREINVERSION		INVERSION	
3 MESES		4 MESES	
VALORACIÓN DE LA INICIATIVA			
M\$ 106.000			
COHERENCIA DEL LA INICIATIVA CON OTROS INSTRUMENTOS DE PLANIFICACION			
IMPACTOS			
POSITIVOS	ALTOS X	MEDIOS	BAJOS
NEGATIVOS	ALTOS	MEDIOS	BAJOS X
FUENTE FINANCIAMIENTO: MUNICIPAL - SECTORIAL			
PRIORIDAD DENTRO DEL PLAN		MEDIANO PLAZO	

FICHAS PARA PROYECTOS SISTEMA NACIONAL DE INVERSIONES			
COMUNA		DOÑIHUE	
CODIGO BIP			
TIPOLOGÍA DE LA INICIATIVA			
ESTUDIO BASICO	PROYECTO	PROGRAMA	
		X	
NOMBRE DE LA INICIATIVA			
PROGRAMA DE OPERACIONES DEL CANAL DE TV COMUNITARIO			
IDENTIFICACION PRELIMINAR DE COSTOS Y BENEFICIOS			
PRIVADOS		SOCIALES	
- PUBLICIDAD A LAS EMPRESAS PRIVADAS LOCALES		- SISTEMA DE INFORMACIÓN MASIVO Y SIN COSTO PARA LA COMUNIDAD	
- INCIDE EN EL MEJORAMIENTO DE LA IMAGEN PÚBLICA DE LAS EMPRESAS PRIVADAS		- SOPORTE PARA CAMPAÑAS DE EDUCACIÓN SOCIAL Y AMBIENTAL A LA COMUNIDAD	
		- COLABORA EN LA DIFUSIÓN DE ACTIVIDADES SOCIALES Y CULTURALES DE LAS ORGANIZACIONES COMUNITARIAS	
CRONOGRAMA DE EJECUCION			
PREINVERSION		INVERSION	
		12 MESES	
VALORACIÓN DE LA INICIATIVA			
M\$ 36.000			
COHERENCIA DEL LA INICIATIVA CON OTROS INSTRUMENTOS DE PLANIFICACION			
IMPACTOS			
POSITIVOS	ALTOS X	MEDIOS	BAJOS
NEGATIVOS	ALTOS	MEDIOS	BAJOS X
FUENTE FINANCIAMIENTO: MUNICIPAL - SECTORIAL			
PRIORIDAD DENTRO DEL PLAN		MEDIANO PLAZO	

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE DOÑIHUE

FICHAS PARA PROYECTOS SISTEMA NACIONAL DE INVERSIONES			
COMUNA		DOÑIHUE	
CODIGO BIP			
TIPOLOGÍA DE LA INICIATIVA			
ESTUDIO BASICO	PROYECTO X	PROGRAMA	
NOMBRE DE LA INICIATIVA PROYECTO DE DISEÑO, PRODUCCIÓN Y DISTRIBUCION DE UN DIARIO COMUNAL			
IDENTIFICACION PRELIMINAR DE COSTOS Y BENEFICIOS			
PRIVADOS - PUBLICIDAD A LAS EMPRESAS PRIVADAS LOCALES - INCIDE EN EL MEJORAMIENTO DE LA IMAGEN PÚBLICA DE LAS EMPRESAS PRIVADAS		SOCIALES - SISTEMA DE INFORMACIÓN MASIVO Y SIN COSTO PARA LA COMUNIDAD - SOPORTE PARA CAMPAÑAS DE EDUCACIÓN SOCIAL Y AMBIENTAL A LA COMUNIDAD - COLABORA EN LA DIFUSIÓN DE ACTIVIDADES SOCIALES Y CULTURALES DE LAS ORGANIZACIONES COMUNITARIAS	
CRONOGRAMA DE EJECUCION			
PREINVERSION		INVERSION 12 MESES	
VALORACIÓN DE LA INICIATIVA M\$ 9.162			
COHERENCIA DEL LA INICIATIVA CON OTROS INSTRUMENTOS DE PLANIFICACION			
IMPACTOS			
POSITIVOS	ALTOS X	MEDIOS	BAJOS
NEGATIVOS	ALTOS	MEDIOS	BAJOS X
FUENTE FINANCIAMIENTO: MUNICIPAL - SECTORIAL			
PRIORIDAD DENTRO DEL PLAN		CORTO PLAZO	

FICHAS PARA PROYECTOS SISTEMA NACIONAL DE INVERSIONES			
COMUNA		DOÑIHUE	
CODIGO BIP			
TIPOLOGÍA DE LA INICIATIVA			
ESTUDIO BASICO	PROYECTO X	PROGRAMA	
NOMBRE DE LA INICIATIVA PROYECTO DE DISEÑO Y PRODUCCIÓN DE PAGINA WEB MUNICIPAL			
IDENTIFICACION PRELIMINAR DE COSTOS Y BENEFICIOS			
PRIVADOS - MÁS AGILIDAD EN LOS TRAMITES MUNICIPALES		SOCIALES - SISTEMA DE INFORMACIÓN MASIVO Y ACCESIBLE - COLABORA EN LA DIFUSIÓN DE ACTIVIDADES SOCIALES Y CULTURALES DE LAS ORGANIZACIONES COMUNITARIAS	
CRONOGRAMA DE EJECUCION			
PREINVERSION 1		INVERSION 48 MESES	
VALORACIÓN DE LA INICIATIVA M\$ 14.000			
COHERENCIA DEL LA INICIATIVA CON OTROS INSTRUMENTOS DE PLANIFICACION			
IMPACTOS			
POSITIVOS	ALTOS	MEDIOS X	BAJOS
NEGATIVOS	ALTOS	MEDIOS	BAJOS X
FUENTE FINANCIAMIENTO: MUNICIPAL			
PRIORIDAD DENTRO DEL PLAN		CORTO PLAZO	

11. LINEAMIENTO ESTRATEGICO: SEGURIDAD CIUDADANA

Eje de Trabajo: **Prevención**

FICHAS PARA PROYECTOS SISTEMA NACIONAL DE INVERSIONES			
COMUNA	DOÑIHUE		
CODIGO BIP			
TIPOLOGÍA DE LA INICIATIVA			
ESTUDIO BASICO	PROYECTO X	PROGRAMA	
NOMBRE DE LA INICIATIVA CREACIÓN DE UN COMITÉ EN SEGURIDAD CIUDADANA			
IDENTIFICACION PRELIMINAR DE COSTOS Y BENEFICIOS			
PRIVADOS - BUEN NIVEL DE SEGURIDAD CIUDADANA EN LA COMUNA LO QUE FAVORECE AL COMERCIO Y TURISMO		SOCIALES - DISMINUYEN LOS ROBOS MENORES A POBLACIONES - ACCIONES PREVENTIVAS HACIA LA COMUNIDAD	
CRONOGRAMA DE EJECUCION			
PREINVERSION 1 MES		INVERSION 12 MESES	
VALORACIÓN DE LA INICIATIVA M\$ 3.500			
COHERENCIA DE LA INICIATIVA CON OTROS INSTRUMENTOS DE PLANIFICACION PROGRAMAS DE SEGURIDAD CIUDADANA DEL MINISTERIO DEL INTERIOR			
IMPACTOS			
POSITIVOS	ALTOS X	MEDIOS	BAJOS
NEGATIVOS	ALTOS	MEDIOS	BAJOS X
FUENTE FINANCIAMIENTO: MUNICIPAL - SECTORIAL			
PRIORIDAD DENTRO DEL PLAN			PERMANENTE